■ تصدر عن الملحقية الثقافية السعودية بالقاهرة ■



د ، جويلي : النطقة العربية بحاجة تاريخمله إلى مشروع لإعادة إعمار السعوديون والمعريون الخريطة الاستثمارية



تياريسرى في الجسد الفكري والثقافي للأمة









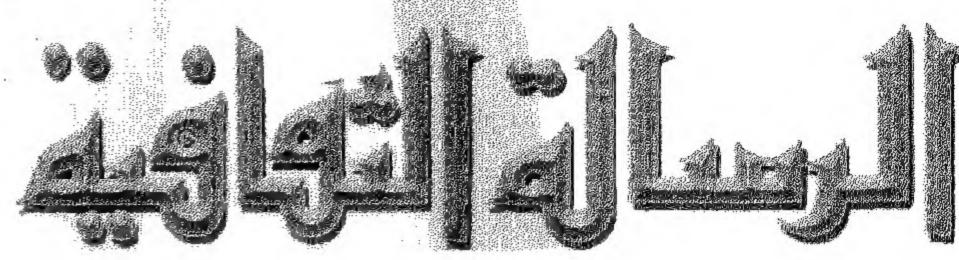
## الملك فهد بن عبدالعزيز آل سعود

وإلى صاحب السمو الملكى الأمير

عبدالله بن عبد العزيز ال سعود ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني وإلى صاحب السمو الملكى الأمير

سلطان بن عبدالعزيز ال سعود النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام





Messelles lines of the second of the second

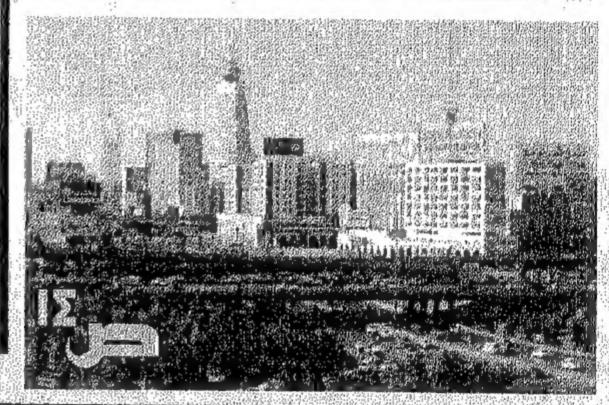
المشرفءالعام क्रिक्रम में अंध निर्मे निर्मा निर्मा الملحقه التقافي سكرتارية التحرير वर्णी । विमार्ग – वस्वस्थित

رنيسالتحرير कांट पिक्रांगं में जान्त्रीरे प्रिकांक्रांक رئيس الشؤون التقافية التنفيذالفنى गण्या गढ़ । गं गण्यव

#### داخل العدد

## ويشرف البوم الوطنس



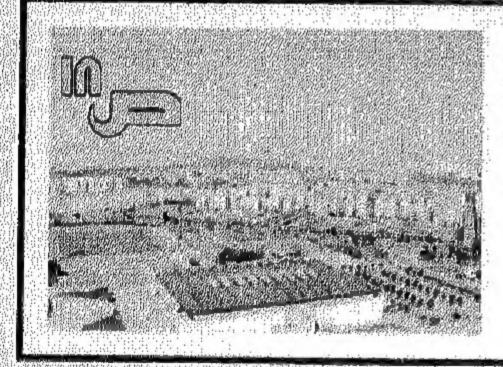




السفيرالبراكيم فمالملتقماالسعودما: تاريخ مشترك يحمله السعوديون والمصريون



حامعة الإمام محمد بن سعود السلامية تغطى خدماتها أبناء المسلمين فی کل مکان



#### إدارة العبور من التخلف إلى التقدم د . محمد رؤوف حامد

#### ر) () كتاب داخل العدد () ()

العولمة وأثارها الثقافية في مؤتمر دار العلوم



د . عادل بن على الشلي

مهام رؤساء التلابات العربية بين الواقع والطموح



د عبد الله بن عبد الكريم السائم [



د . محمل مأهر محمود الجمال

EZANISON CACCO MISOMMOS CALLO MACANLEMACANISSE SECTION SOM SOM SECTION II-mail salkecala@saeaegypteorg 1970 - 1970 PART - 1970 PART - 1970 -

\* المقالات والموضوعات المنشورة بالمجلة تعبر عن أراء أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة \*

## andl andlidi

#### عبد العزيز بن سلطان العنقرى Abdulaziz900@hotmail.com

في الرحاب العطرة لمناسبة اليوم الوطني العزيز لمملكتنا العربية السعودية الحبيبة كأن ميلاد "الرسالة الثقافية "منذ عام .. وشأن كل وثيد كانت الملامح المميزة للمجلة - في عددها الأول - غائمة .. الأعضاء مكتملة نعم .. ، الجوارح تامة نعم ، الكيان سليم نعم .. ولكن الملامح المحددة للهوية كانت غائمة ..

لم تنزعج وقتها ، ثقة منا بما بذلتاه قبل المخاض من تصور مهني محكم ، ومن تخطيط علمي جاد ، ومن إعداد وتجهيز ونشاط ، أثبتت التجارب الإنسانية دومًا أنها العناصر الأكيدة للنجاح ..

لكننا انتظرنا بفارغ الصبر اكتمال حركة عقارب الزمن لنصل إلى العدد الثاني وليخرج إلى القاريء التطبيق العملي لما نأمنه في هذه المجلة .. فكان التبويب لمحتواها، والتأكيد من خلال مواردها على مضموتها ، والحرص على مواكبة اللمسة الفنية – عبر الإخراج – للكلمة المكتوبة ..

هذا إلى جانب إقامة شبكة من الاتصالات والعلاقات والدعوات هنا وهناك في كل من المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية الشقيقة ، لتقعيل أهداف المجلة وتحقيق غاياتها ..

وكانت الثمرة لكل ما تقدم: الععد الثالث ، الذي حصدنا فيه من تفاعل القسراء والكتاب معًا ما تحسمد الله تعالي عليه ، وما أكد تنفوسنا صحة الطريق الذي تسلكه ، وبشر بثبات الخطى في الإنجاه الذي اخترناه لهذه المجلة ..

هكذا اتضحت ملامح المجلة شيئًا فشيئًا ، وتحددت فسمات شخصيتها عددًا بعد عدد ، بــما يمكننا من التعريف بــها تعريفًا جامعًا مائعًا – كما يقول أهل المنطق

وللحق تقول: إنه ما كان لنا الوصول إلى تلك النتيجة المرضية لولا توفيق الله تعالى ، ثم التوجيه الكريم المشكور من قبسل معالي الدكتور خالد بن محمد العنقري وزير التعليم العالي ، والتشجيع المستمر من سعادة الدكتور عبد الله بن إبسراهيم المعجل وكيل الوزارة للعلاقات الثقافية .. ثم هذا الحشد النبيل من الآراء والرؤى التي تقضل بها كل من قرأ المجلة عبر أعدادها السابقة وأخذناها بعين الاعتبار في تقويم كل عدد .

\* واليوم ونحن نستهل عامنا الثاني في ظلال اليوم الوطني المجيد يشرفنا أن تكون صدارة العدد الرابع لتلك المناسبة العزيزة على أنفسنا جميعًا ، نستلهم من دروسها البليغة روح العزم والإصرار على مواصلة المشوار ..

كما يسعدنا أن تتسع صدورنا - قبل صقحاننا - للأقلام السعودية الوطنية التي تفاعنت بعطاءاتها الفكرية الثقافية مع المناسبة الكريمة ، تأكيدًا لمعنى الولاء والانتماء .

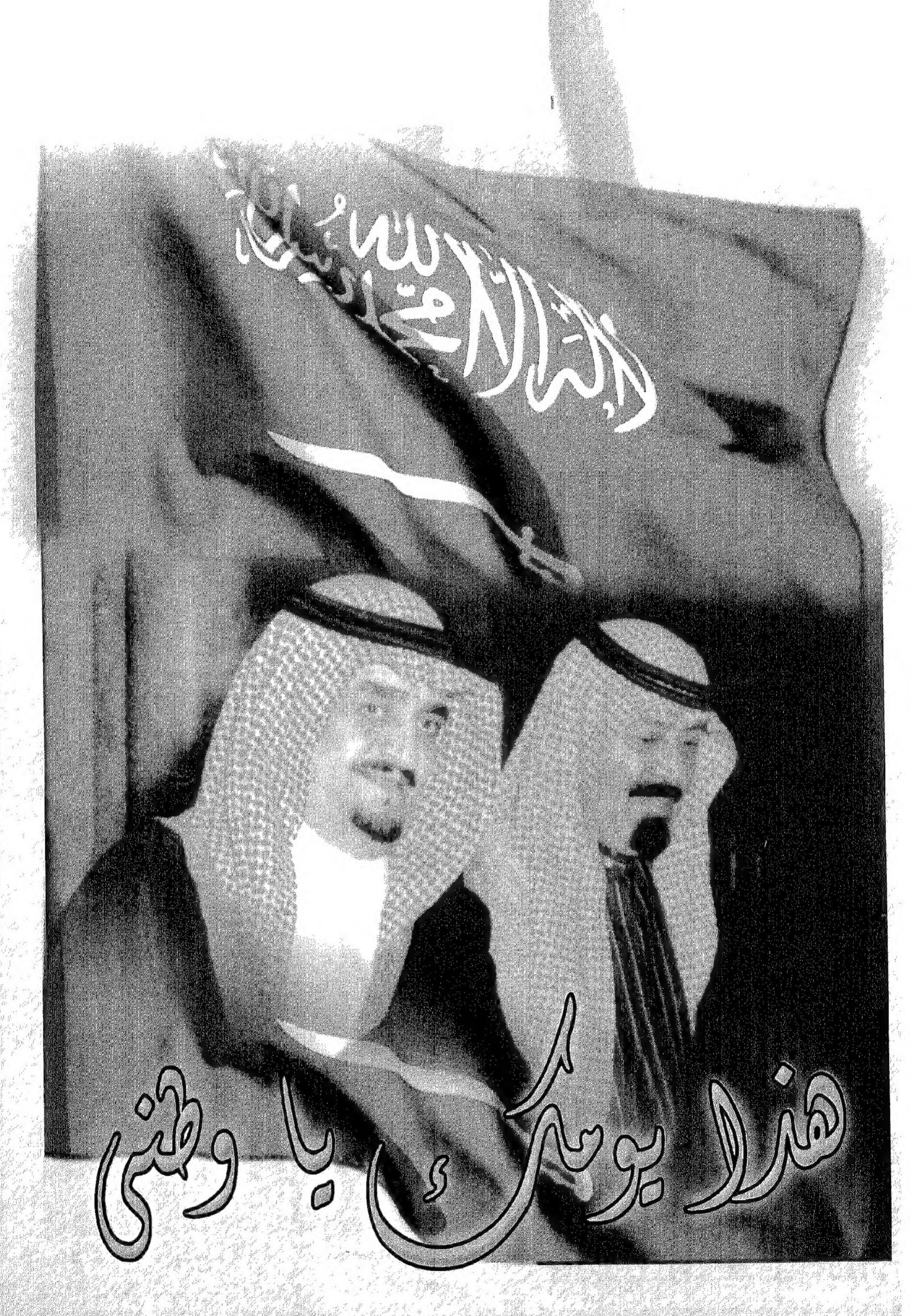
وإذا كنا قد بدأنا في إلقاء الضوء على الجوائب الحضارية لبعض ربوع مملكتنا الحبيبة ؛ فكان البدء بسمكة المكرمة – في العدد الثاني – ثم المدينة المنورة – في العدد الثالث –فإننا في هذا العدد نلوذ بسالرياض ، ونتفيأ ظلالها الوارفة ، مستلهمين التوجه الحكيم لموحد البلاد ومؤسس المملكة المغفور له – بإذن ربه – الملك عبسد العزيز آل سسعود حسين اتخذ من الرياض عاصمة للمملكة ..

ومما لاشك قيه أن الجوائب الحضارية بالرياض تغيض في رصدها عن مجلد كبير ، لكن المساحة المخصصة لها في النشر اقتضت اللمحة الدالة والإشارة الموجزة ، قناعة منا بأن الرياض في قسلب كل سلعودي وإن غاب عنها تعيش فيه ويعايشها بصيرة قبل البصر ، وروحًا قبل الجسد . .

وآخرا وليس أخيرا هاهي توابت الشخصية "للرسالة الثقافية "توافي قراءها في الأبواب التي اعتادها .. والتوب القشسيب الذي اعتادته .. فمن بحث علمي دقيق نال صاحبه الماجستير أو الدكتوراه ، إلى ندوة فكرية استجمعت عصارة انعقول وخلاصة الآراء ، إلى محاضرة ثقافية خصية ركزت فيما يشغل عالمنا العربي من اهتمامات ، إلى استراحة شسعرية سسرح فيها خيال المبدعين وإن كان الواقع نقسطة الانطلاق، إلى رصد تحسليلي لقسضايا المسسرح "أبسي الفنون " - كما يقسال - موضوعات وموضوعات حاولت بإخلاص تقديم بانوراما لحياننا الثقافية العربية في شتى الانجاهات ..

فهل يسعنا إلا تقديم الشكر - كل الشكر - لمن ساهم يقلمه في هذا العطاء ؟ ..

وهل من وعد القراء الأعزاء غير المزيد والمزيد من التجويد والإتقان ؟، وصولاً بالرسالة الثقافية إلى مبتفاها الأدبسي والمهني إن شاء الله تعالى .







تشرق على النفس دلالة عظمى للوطن ؛ فالوطن ليس مجرد "مكان" وإن شرف، وإنما الوطن" مكالة "خريطتها بمساحة الروح وتعددها في الجسد، وتضاريسها : القلب بهضاب المشاعر وتلال الأحاسيس وقسم العواطف، ووديانها عروق الدماء وشرايين الحسياة . الوطن هو الوجود ذاته ، وتاريخه هو العمر ذاته ، وما الانتماء إلى الوطن إلا جوهر النسب الشرعي المبرر لوجود الفرد ، والذي بدونه يصبح الكائن ضائعًا في فراغ كوني .

#### \* ومع إشراقة اليوم الوطني ...

تسطع في الذاكرة الأبعاد المجيدة للحدث ؛ إذ يقوح شد في الذكرى العطرة لفارس الجزيرة العربية ، وموحد البلاد أرضًا ويشرًا المليك المؤسس المعقور له – يإذن ربه – عبد العزيز آل سعود، ورجاله الأوقياء ، فتهل علينا معاني الأصالة والبطولة والقداء والانتماء ... كما تتجلى معالم المتهج في البناء ، وروح الالتزام في مسيرة العطاء ، فكان أبناء المؤسس الباني : سعود وفيصل وخالد – يرحمهم الله – خير خلف لخير سلف .. حفظوا العهد ، و واصلوا المجد ، حاملين الرابة ، رافعين القسواعد ، مقسيمين الأركان ، حستى صارت المملكة بجهودهم مضرب الأمثال ، ويشار إليها بالبنان ...

#### \* ومع إشراقة اليوم الوطني ...

تتجمع كل الحواس لتتأمل إنجازات الواقع الذي فاق الخيال على يدي خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز - حفظه الله - الذي فجر تهضة فاضت بخيرها على كل من حولها في العالمين العربي والإسلامي ، مما يرصده التاريخ المعاصر في سجلاته الخالدة بماء الذهب على صفحات النور .. نهضة رسخت جذورها على أسس كتاب الله تعالى وسئة رسوله صلى الله عليه وسلم، وتنامت فروعها في السماء لتظلل كل مناحي الحياة سياسة واقتصادًا، صناعة وتعدينًا، زراعة وتجارة . إنشاء وعمراناً ..

ولضيق المجال نكتفي بإطلالة على جانب واحد من جوانب تلك النهضة ، ويتمثل في التعليم العالى حيث كانت الانطلاقة من قناعة ترسخت عير الزمن

بأن الإنسان السعودي الذي حمل مشعل الهداية والعلم من جزيرة العرب إلى كل العالم لينير الدنيا بإرادة لا تكل، وذكاء متوقد، وقيم ومثل ومبادئ طالما حلمت البشرية بأن تراها مطبقة على الأرض، هذا الإنسان بعرقه الدساس من حقه أن ينهل من علوم العصر الحديث إلى أقصى مدى، وأن يشارك بما وهبه الله من ملكات في حضارة عصره، وأن يفصح عن ذاته بين أقرائه في الإنسانية.

هذه القناعة، وما صاحبها من حاجة الوطن إلى طاقات أبنائه، وخاصة أولئك المبدعين والمتخصصين في شنتى مجالات العلم، ترجمتها الدولة إلى واقع ملموس عير متارات التعليم العالي بالجامعات السعودية التي لم تتوان في إنشائها، ونشر العشرات من كلياتها بما يغطي كل أجزاء المملكة، في مختلف التخصصات العلمية الأكاديمية.

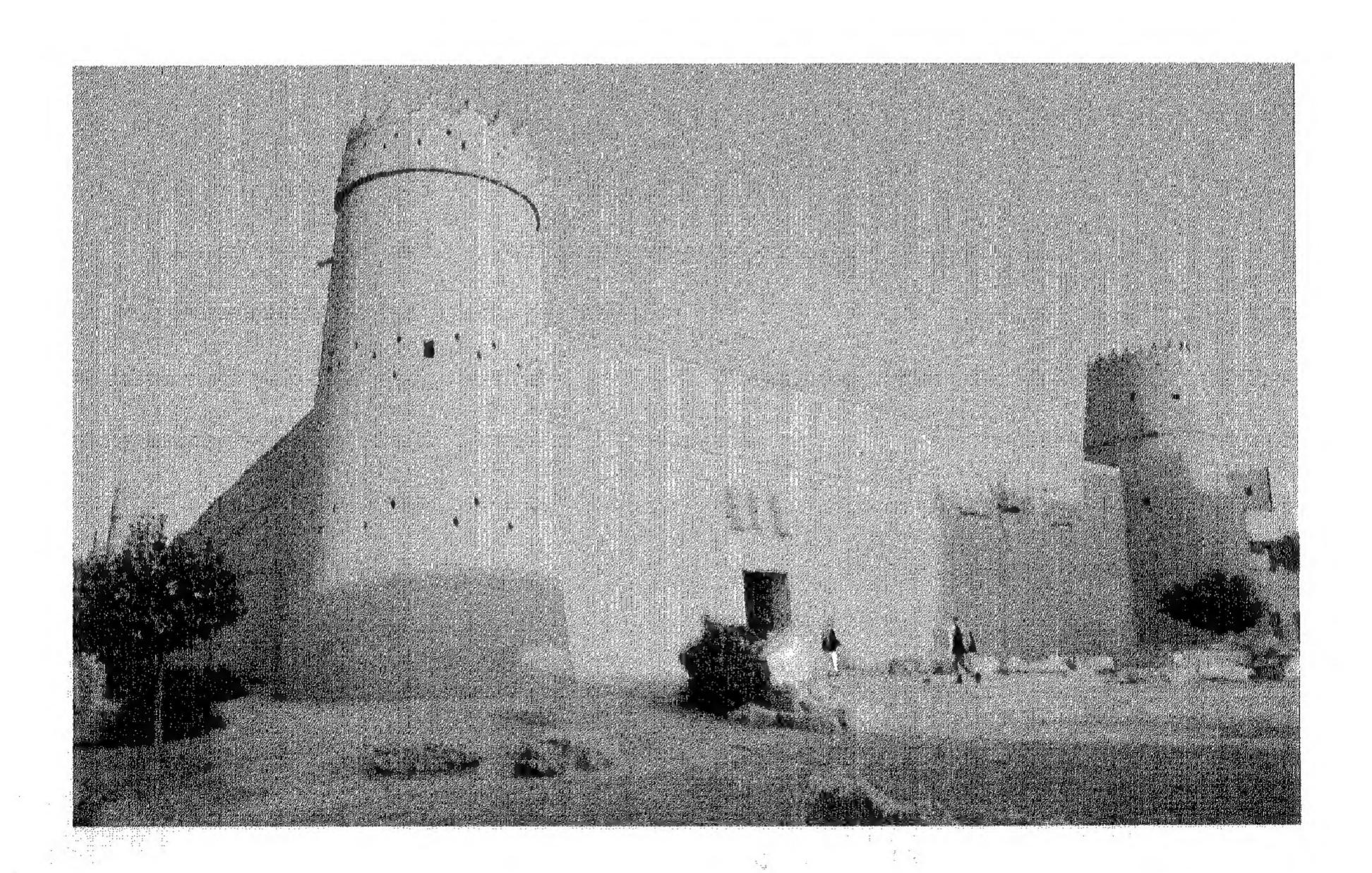
وبقد در الحسر صعلى كمال التجهيزات الهيكلية لتلك الجامعات ، وما تستلزمه من مرافق علمية ومعملية ومكتبات ، وما يلحق بها من مدن جامعية ، كان الحرص أيضًا على الرعاية الصحية والاجتماعية لمنسوب يها من الطلاب والطالبات ، وتوفير كافة الأجواء العلمية والثقافية لهم للانطلاق العلمي إلى أقصى مدى سواء داخل المملكة وخارجها حيث الايتعاث إلى كل بقاع العالم المتقدم في علوم العصر الحديث .

على هذا النحو ؛ كان الاحتضان الحسميم لقدرات طلاب العلم ، والسعي الدءوب لتنميتها ، في صياغة عقلية وثقافية متوازنة تمزج بإحكام بين حتمية الحفاظ على الأصالة والعناصر الحية من الموروث الثقافي ، ويسين ضرورات المعاصرة وما تقرزه من علوم حديثة متقدمة ..

وبسهذا النحسو أيضًا توافرت الضمانة الأكيدة لتكامل جوانب الشخصية السعودية العربية المسلمة ، وقدرتها الحيوية على معايشة عصرها الحديث ، بقدمين ثابتتين مهما تنوعت الخطى في بيئات مغايرة ، ومهما هبت عليها من رياح وأعاصير ..

أما عن ثمار هذا الغرس الطيب قحدث والحرج! أجل، فقد كان أبناؤنا طلاب التعليم العالي عند حسن الظن بهم ؛ إقبالاً على العلوم المختلفة ، وتفاعلاً معها





# اللقاء الوطنى يسعى إلى إزالة الفكر المستورد من عقول الشباب المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل



محمد بن عبد العزيز العقيل الملحق الثقافي السعودي

ذكرى اليوم الوطنى تستدعى معانى البطولة والشرف والحفاظ على العهد في إكمال البناء

في مثل هذا اليوم - الثالث والعشرين من سبتمبر - من كل عام تشرق شهمس اليوم الوطني بالضياء الزاهرة ليقرأ السعوديون صفحات مجيدة من تاريخهم ، سجلها باقتدار المغفور له بإذن ربه الملك عبد العزيز آل سعود ورجاله الشجعان الأوفياء يرحمهم الله .

يقرأون ملحمة توحيد البالا ، فيستخلصون معاتي البطولة والقداء والشرف والانتماء ..ويتأملون النشأة والارتقاء للمملكة العربية السيعودية ، فيستنبطون دلالات الثقة والطموح والذكاء والنبوغ ..وينظرون في معاني المسيرة الخيرة للمليك المؤسس وأبئاته الكرام من بعده ، فيستحضرون مغزى الالتزام بنبيل السجايا وجميل الأخلاق ، ومغزى الحسفاظ على العهد في إكمال البناء ، ومغزى الإصرار على بلوغ الغايات ، والعزيمة التحقيق الأهداف . .

" وفي الظلل الوارفة لليوم الوطنسي يرصد السعوديون ثمار الغرس الطيب المبارك الضارب يجذوره لزمن موحد البلا – يرحمه الله – والممتدة فروعه لعهد خادم الحرمين الشريفين – يحفظه الله – فيجنون:

رعاية للصحة فاقت الحدود ، وعناية بالتعليم مضرب الأمثال ، ورغدًا في العيش العزيز الكريم .. يجنون أمنا وأماتا - وإن كره الحاسدون ! - وعدلاً وإنصافاً أرسته الشريعة الإسلامية .. يجنون اهتماماً بالطفل ، والشاب ، والعرأة ، والشيخ الكيسير .. يجنونا احستراماً داخل الوطن، واحتراماً خارج الوطن ..

فأكرم به من حصاد عظيم يشهده الواقع في اليوم الوطني !!

"وإذا كنا قد اعتدنا في تلك المناسبة العزيزة أن تستقبل كل عام بسعضًا من العطاءات الكريمة لليوم الوطني ، فالعطاء هذا العام هو بالتأكيد: " اللقاء الوطني " الواسع العميق الذي تعددت حلقاته الخصية على مدار العام الماضي ، ويشهد شهر شوال القدم الناء الله تعالى - حلقته الرابعة بالمنطقة الشرقية ، وتحت عنوان: "قضايا الشباب - الواقع والتطلعات ".

قعملا بتوجيه صاحب السمو الملكي الأمير عيد الله

بان عبد العزيز آل سلعود - ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحسلس الوطني - يجري الإعداد الآن نهذا اللقاء الهام الذي يشارك فيه تخبة فكرية وثقافية من أبناء وبات الوطن العزيز، تبات مقولة " الشياب نصف الحاضر وكل المستقبل "، وحرصت على فحص تصديق الواقع لتلك المقولة، وقياس الشوط الذي قطعه الشباب السعودي في مسايرة وقياس الدولة به ؛ جسمًا ونفسًا ، عقلاً وقائبًا ، علمًا وعملًا، ثقافة وفتًا ، رياضة وإبداعًا .

أجل!.. تلتقي النخبة السعودية المثقفة من كل ربوع المملكة العزيزة لتقديم كشسف حساب الواقع لما تم إنجازه من قبل الشباب السعودي في كل مناحي الحدياة وعلى كافة الأصعدة - داخليًا وخارجيًا - لرفع اسمالكة العربية السعودية في موقعها المستحق تحت الشمس الشمس المستحق المستحق الشمس الشمس المستحق المستحق الشمس المستحق المستحق المستحق الشمس المستحق المستح

تلتقي اللّفية لبحث قضايا الشباب ، وما قد يعترضهم من عقبات تؤخر انطلاقهم نحو المستقبل بالصورة المثلى المنشودة ، ولإراحة ما قديتسلل إلى بعضهم من فكر غريب مستورد يتافي ثوابت الأمة من قيم ومثل ومباديء تواصلت عليها الأجيال عبر العصور في ضياء من كتاب الله تعالى وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم

وليس من شك قي أن مشاركة الشباب أنفسهم في مثل هذا الحوار حول قصاياهم ، والإصغاء لآرائهم وأفكارهم وتوجهاتهم هو الضمائة الأكيدة لنجاح الحوار ذاته ، وتفعيل العطاءات الفكرية للشباب سواء في تشخيص ما يواجهونه من صعوبات أو ما يطرحونه من حلول .. وصولاً إلى مجتمع متجدد الحيوية والشباب ، متجدد الخلايا والدماء ..

كل التمنيات الطيبة في تحقيق المزيد والمزيد من التطلعات الطموحة للشياب ، وفيما نأمله للحوار الوطني من توفيق وتجاح يواكب فرحة الوطن بيومه الوطني .

# 

تحتفل المملكة العربية السعودية هذه الأيام بيومها الوطنى الكبير والذي وصلت فيه المملكة وفي فترة زمنية قسصيرة إلى مصاف الدول المتقدمة مع تمسكها بعقيدتها الإسلامية السمحة وعاداتها وتقاليدها العربية الأصينة.

وضعت الدوثة السسعودية منذ إنشائها العديد من المهام نصب أعينها ولم تتوان في سبيل تحقيقها عن بذل كل غال ونفيس، فكان الحرص على إقامة حدود الله أول الأهداف ؛ فالمملكة تعتير من أحرص الدول في العالم أجمع على إقسامة حسدود الله على من وجب عليه حد من حدود الشريعة الإسسلامية، وليس هذا بقسوة الدولة؛ وإنما بستعاليم الشسريعة الإسلامية النقية ، وكان من نتيجة ذلك أن انتشر الأمن والاستقرار في ربوع البلاد مترامية الأطراف بعون الله ، ثم يسهر ولاة الأمر على كل ما يربح المواطن والمقيم ، وتطبيق شسرع الله على كل من تسول له نفسه الإخلال بأمن النوطن .

كما أخذت الدولة السيعودية على عاتقها العمل على نشر الدين الإسسلامي في كل بقساع الأرض فعملت علسي إعداد الدعياة للإضطلاع بهذه المهمة الشاقــة، وبللوغا لهذا الهدف اهتمت المملكة بحصكتاب الله عزوجل والمحافظة على طباعته وترجمة معانيه إلى كل لغات العالم علي



الصورة التي تليق بـــكتاب الله عزوجل، وفي سبيل ذلك أنشسأت الخكومة السعودية مجمع الملك فهد - حفظه الله - نطباعة المصحف الشريف في المدينة المنورة وتوزيعه علسى جميسع المسلمين في جميع أرجاء المعمورة مجانا .

بجمهورية مصر العربية

ولقد لقى الحرمان الشريفان رعاية وعناية فانقهة من ولاة الأمر ، فعمل ولاة الأمسر علسي توسعة الحرمين الشريفين حستى بلغت التوسعة مبلغا لم تصل إليه من قبل حستى تتمكن المملكة من استيعاب جموع الحسجيج والمعتمرين طبوال أيسام العسام وتقديم كافة الخدمات حتى يتسنى لهم تأدية مناسكهم بكل يسسر وسهولة.

كما أولت المملكة العربسسية السعودية قضايا المسلمين في كل

أنحساء العالم اهتمامًا بالغافي تلمسها والعمل على حسلها ؟ خاصة قضية فلسطين وقصية الأقليات المسلمة ، كما عملت على بناء المساجد والمراكز فيام مؤسس وطننا الشسامخ الإسكمية وإرسال الدعاة إلى مشارق الأرض ومغاربسها، وكانت المملكة ولازالت وستظل السباقة في تقسديم يد العون والمساعدة لأي دولة وخاصة الدول الإسسسلامية التي تتعرض للكوارث والمحن تطبيقا لحديث رسول الله صلى الله عليه وسلم " مثل المؤمنين في توادهنم وتراحمهم كمثل الجسد الواحد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى".

> إن التفاعل مع العالم وعدم التقوقع سمة بارزة من السسمات السمعودية في كل المجالات ، فالمملكة تتميز بعلاقالت دبلوماسية مميرة مع كل دول العالم ، وهي علاقات قسائمة على الاحترام المتبادل والتقدير للدور السعودي الرائد عربيا وإسلاميا والقائم على نشسر السلام والاستقسرار في ربسوع الكرة الأرضية.

> إن السبعودية ملكا وحسكومة وشـــعبًا لايمكن اختصارها في كلمات أو وريقات ، إنما مكانتها أعظم ، وإمكانياتها أكير من أن تجمعها سطور أو تحويها كتب .

> وأولا وأخيرًا فسإن المملكسة العربية المسعودية هي المسلام والاستقرار ، هي الأمن والأمان ، هي الحق والقوة وهي الوسطية والإعتدال.

### 

عبدالله بن محمد الهيزعي ملحق التوظيف السعودي بجمهورية مصر العربية

يحمل الأول من برج الميزان الموافق ٢٣ سبتمبير ذكرى عزيزة على قلوبسنا جميعًا ، يوم المملكة العربية السعودية بتوحيد أجزاء البلاد وجمع شستات أهلها وأعلن قيام دولة موحدة في عام 1071 4----

إننا عندما نسترجع تلك الذكرى الخالدة لابد أن نذكر جلالة المؤسس الملك عبد العزيز بن عيد الرحمن آل مسعود طيب الله شراه ، الذي بعد أحسد زعماء العصر ، أنشسىء مملكة لا نظير لها وانتزعها من بسرائن التمزق والقوضى والاضطراب، وصنع ملكه من العدم ، بسدا مسسيرته فوضع العمل قبل القول ، فخاض المعارك بأنواعها على مختلف الجيسهات ، وعانى صعوبسات وأهوالا يتوء تحسستها كاهل أكثر الرجال قوة واحستمالا مستعدا عزيمته من الله (إن آبسسائي وأجدادي معروفون منذ القسدم بالرئاسة والملك ، ولسبت ممن يتكلون على سسواعد الغير في النهوض والقسيام ، وأنما اتكالى على الله ، ثم على سواعدنا يتكىء الاخرون ويستندون إن شاء الله

لقد أرسى الملك عبسد العزيز قواعد ثابستة للدولة السسعودية الطلاقا من يستستورها الذي هو كتاب الله ، وبدأ مسيرة البسناء والنهضة التي شملت كل مناحسي الحياة بعزيمة صلية وثبسات على المبدأ ، والقيم السامية وسار على تهجه أبتاؤه البرزة ، فاستمرت مسيرة العطاء والإنجاز في مشهد قريد تلاحم فيه القادة والشبعب، علاقات راسخة وأبواب وقطوب مفتؤحة وتقاليد عريقة من الحب والتلاحم والعدل والولاء

## 



في صبيحة الخامس من شوال عام ١٣١٩ هـ الموافق ١٦ يناير عام ٢ • ١٩ م ، قام الأمير عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود ، مع ثلة من الرفاق المخلصين ، بشن حملة جريئة على حصن المصمك ، فتمكن من السيطرة عليه . وبعد إعادة قرض السلطة على حسصن المصمك ومدينة الرياض ، جرد الملك عبد العزيز ، على مدى السنوات الثلاثين التالية ، حملات ناجحة لتوجيد البلاد . وقد شملت معارك توحيد نجد معركة الخرج فضم المدن الواقعة جنوب الرياض ، وضم الوشم وسدير ثم ضم القصيم . وتلى ذلك استرداد الأحساء كأول منطقة خارج نجد ، إذ كان ضمها ضروريًا للحصول على منفذ بحرى.

وعندما اندلعت الحرب العالمية الأولى بعد ضم الإحساء بهفترة قصيرة ، ضمن الملك عبد العزيز لنفسه موقفا حياديا بسموجب اتفاقسية الصبيحسة التي أبسرمها مع العثمانيين ،واتفاقية دارين التي عقدها مع الإنجليز ، مما مكنه متابعة مساعيه التوحيدية . وكانت المعركة التالية معركة الخرمة التي تعتبر معركة حاسمة لأنها مهدت الطريق الضم الحجال . ويسعد معركة الخرمة ، تجح الملك عبد العزيز في ضم بيشية سلما ، ثم دخلت قبائل عامد وزهران في طاعته مما أناح له ضم منظِقة عسير ونجران وأجراء من تهامة عسير، وبعد أن خضعت حائل اسلطنام، استطاع العلك عبد العزيز أن يضع الحجاز ، وبالتالي أن يضم ما تبقى من تهامة عسير ومنطقة جازان ، وتوج الملك عد العزيز جهوده في توحيد البلاد بإعلان قيام العملكة العربية السعودية في السابع عشسر من شهر جمادى الأولى عام ١٥٥١ هـ المواقق ١٨٠ سيبتمبر ١٩٣١ هـ.

أثناء حملات توحيد المملكة ،شغل تفكير الملك عبد العزيد أحوال التسادية يستقر فيها البدو بدلا من حياة التنقل. وبدأ تنفيذ المشروع بارسال الدُّعَاقُ إلى القبائل لحث أينائها على هجر حياة البداوة والممارسات التى لا تتقق وأحكام

الدين . وقد واجهت الهجر المصاعب في إسداية الأمر ، إلا أنها سرعان ما التشرت في مِتَأْطَق مِحْتَلَفَة مِن البلاد ، وأطلق البدو على أنفسهم اسم " الإخوان "دلالة على رفع القروق بينهم . وهكذا تم تحويل أفراد القبائل البدوية إلى جند \_ الإسلام ودعاة لمشروع التوجيد العظيم ، فأصبح الإخوال قسوات النخيسة في الجيش السعودي المتلامي .

وبعد توحيد البلاد ، أصبح إنشاء مؤسسات الدوقة أمرًا ضروريًا وحتميًا ، فكانت الأنظمة الإدارية المعمول بهافي كل من الأجساء وعسير والحجاز النواة الأولى لانشاء مؤنسات تشريعية وتنفيذية حدديها التعليمات الأساسية لنظام الحكم ، وكان من أبرزها النبابة العامة ، ومجلس الوكلاء ، ومجلس الشورى ، والقصصاء والمالية والخارجية والداخلية ، وتطوير الجيش ، ومديرية الصحبة ، ومديرية المواصلات ، والديرية الزراعة ، ومديرية المعارف ، والمديرية العامة للإداعة والصيحاقة والنشر.

وكان الكتكناف النبيترول في المملكة دور مهم في وضع الأسس المالية الراسخة للنهضة الأقب أصارية والعمرانية والعلمية والصناعية في المملكة العربية السعودية.

وبعد ... فقد توفي الملك عبد العزيز صبيحة الثاني من شهر ربيع الأول ١٣٧٣ هـ ( ٩ لوقينير ١٩٥٣ م ) في الطائف ودُفن في مقبرة العود بالرياض، مخلفا وراء ودولة مترامية الأطراف ومحققا العديد من الإنجازات. وقد حسرن الملابين لموته في المملكة العربية السعودية وفي كافة أنحساء العالم. ولكن وما هم عليه من تنقل وتقلب وتذبذب، فأنشأ مستوطنات ( عُرفت بالهجر ) بناءة ورجاله وإصلوا مهمته ، ولا بزالون يسيرون على نهجه ، ويصونون عهده ، ويحقِّقوآن تطلعاته في إدارة البلاد ، وتطويرها .

تحتفل نحن الشعب السسعودي في كل عام بيوم يصادف الأول من بسرج الميزان ألا وهو اليوم الوطنى ؛ ذلك اليوم الذى تم توحيد البلاد فيه تحست اسم المملكة العربية السعودية وتحت راية " لا إله إلا الله محمد رسول الله " شعم لقد تم توحيد البالاد ١٣٥١ هـ من شمالها إلى جنوبها ، ومن شرقها إلى غربها ، على يد ذلك البطل الموحد الملك عبسد العزيز طيب الله شراه ، لقد توجه السطل القد من الكويت إلى الرياض ومعه ٢٠ رجلا لكى ينتشل ذلك الشعب المسلم من القرقة والضياع والشيئات، إلى مجتمع متماسك يسيوده الأمن والرخاء ، نعم عاد الملك عبد العرير ليستعيد ملك آبائه وأجداده وليرسى دعائم دولة سعودية حديثة تحكم بما أنزل الله ، فبقسليل من العدة والعتاد وكثير من الإيمان والتوكل على الله والصبر والحكمة والبصيرة استطاع بسها التغلب عثى الصعاب ، فدخل الرياض في اليوم الخامس من شوال عام ۱۳۱۹ هـ ، ولولا صمود هسدًا البطل الشامخ بسعد توفيق الله نم يكن ليتحقق الحسلم ، وبسعد قتح الرياض تمكن الموحد من مواصلة فتوحاته ، فعقد العزم على جمع شستات الأمة تحت كلمة " لا إله إلا الله " فتمكن من توحيد البلاد فضم القصبيم وعسسير والاحساء ومكة المكرمة ، كما أصبحت الحجال يكاملها تحت حكمه ، واسستمر الملك عبد العزيز واحد وثلاثون عامًا حتى تم توحيد الباك وإعلان قيام هذه البلاد المتماسكة وذلك في جمادي الأولى سلستة ١ ١ ١ ١ هـ الموافق ٢٢ سبتمبر . p 1944

وبعد توحيد البلاد بدأت مرحسة البسناء والتنظيم وترسيخ الأمن وتأمين طرق النجاح وتعمير البسلاد وتوطين البادية فجعل القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة المطهرة دستورا للمملكة العربية السعودية ، وواصل الملك عيد العزيز تطوير البلاد حتى أصبحت نموذجا في كل البلاد حتى أصبحت نموذجا في كل الثاني من شسهر ريسيع الأول عام الثاني من شسهر ريسيع الأول عام الموافق ٩ توفميسر

علية الحقرة – جامعة القاهرة طالب دراسات عليا مالب دراسات عليا

ويعد وفاة الملك عبد العزيز حمل أبناؤه من بعده لواء المسورة، فتولى الملك سعود مقاليد الحكم من عام الملك سعود مقاليد الحكم المواقدة والملك ١٣٩٣ - ١٩٦٤ م، ثم تولى الملك قيصل مقاليد الحكم من عام ١٣٨٤ - ١٩٧٥ م، ثم تولى الملك من عام ١٣٨٤ م، ثم تولى الملك من عام ١٣٨٤ م، ثم تولى بعده الملك خالد عام ١٩٧٥ م، ثم تولى بعده الملك خالد عام ١٩٧٥ م، ثم تولى بعده الملك خالد عام ١٩٧٥ م،

ثم واصل من بعدهم المسيرة -خادم الحرمين الشريقين بحقظه الله - فقسد كان له دور بسارز في عملية التطوير والارتقاء وتحقيق التهضبة الشاملة في البلاد ، فعمل على تعزيز الدعوة إلى التضامن الإسلامي وعمل على جمع المسلمين وخدمة الإسلام والقضايا الإسلامية وفي مقدمتها قضية فلسطين ، كما أولى - حسفظه الله - الحسرمين الشسريفين اهتمامًا عظيمًا ؛ إذ شهد أكبر توسيعة لهما على من التاريخ ؛ كما تم إنشاء مجمع الملك فهد لطباعة المصحف الشريف الذي أنشىء عام ١٤٠٥ هـ ، وفيه تتم طباعة المصحف الشسريف وتوزيعه على الحسرمين الشسريفين والمسلجد المنظمات والهيئات الإسلامية في داخل المملكة العربسية السعودية وخارجها ، كما يتم إصدار ترجمات للقرآن الكريم بمختلف ثغاث العالم ، بالإضافة إلى تسجيل التلاوة

على شرائط الكاسيت لمشاهير القراء في المملكة العربية المعودية ، كما يضم المجمع مركزًا ليحسوث القرآن الكريم وعلومه وخدمة السنة والسيرة النبوية المطهرة.

وقى يوم ۲۹ / ۲ / ۱٤۰۷ هـ المواقق ٢٧ / ١١ / ١٩٨٦ م ألقسي خادم الحرمين الشريفين خطابًا قسال قيه: (بسم الله الرحمن الرحيم يطيب لى أن أعلن لكم اليسوم مسن مدينسة الرسول الكريم عليه الصلاة والسلام عن رغبة ملحة تخامرني منذ شاء الله أن أتسلم زمام الحسكم في وطني العزيز باستبدال مسمى " صاحب الجلالة " بلقب أحبه ويشرفني أن أحسمته وهو "خادم الحسسرمين الشريفين " وسوف يعمد هذا رسميا منذ الآن في الخطاب ات وفي الكتب وعسسسوف تصدر من الديوان الإبضاحات الازمة لاستخدام الصيغة الجديدة ) .

وقى عهد خادم الحسرمين الشريقين تم استحداث أنظمة جديدة هي:

- ١ النظام الأساسي للحكم.
- ٢ نظام مجلس الوزراء.
- ٣ تظام مجلس الشورى.
  - ٤ نظام المناطق .

كما شهدت المملكة العربسية السسعودية إنجازات تنموية ضخمة شملت النتية الأساسسية على امتداد المملكة ، فقد حققت خلال فترة زمنية وجيزة تهضة حضارية ارتقت إلى مثيلاتها في الدول الأخرى المتقدمة، ففى مجال التعليم أولت حسكومتنا الرشسيدة اهتمامًا وأسسعًا في هذا المجال ؛ إذ أنشسسات وزارة التعليم العالى ووزارة التربيية والتعليم فانشات الجامعات ، وانتشارت المعاهد والكليات والمسدارس فسي مختلف مناطق المملكة ، وفي مجال الرعاية الصحبية أولت المملكة اهتماما غير عادى بالقطاع الصحسى حتى تبسوأت مكاثبا مرموقًا في مجال الخدمات الصحية وأصبح المواطن السسعودى والمقيم يتمتع بسهده الخدمات ؛ فأنشات المستشفيات

العامة والمراكز الصحية حيتى إن بعض هذه المستشفيات أصبح يجرى فيها أكبر العمليات الجراحية كعمليات زراعة القيلي والكيد والكلى على أيدى أطباع سعوديين ، وقد أصبحت الرعاية الصحية تشمل المدن والقرى والهجر ، وأصبحت مدينة الملك فهد الطبية بالرياض من أضخم وأحدث المشروعات الصحية .

وفي مجال الزراعة حقست المملكة ثهضة زراعية كبيرة ، ثقلتها من دولة مستوردة للغذاء إلى مصدرة ومنتجة للمحساصيل الزراعية، فقسد تم توزيع الأراضي الزراعية على المزارعين ، وتقديم القروض الميسرة ، وإنشاء البنك الزراعي .

أمسا في مجال الصناعية والكهرباء فقد أصبحت المملكة واحدة من أكبر الدول المصدرة للمنتجات البروكيماوية في العالم المنتجات البروكيماوية في العالم المبيل وينبع ، كما تم تقديم تسهيلات وقروض من قبل صندوق التنمية الصناعية ، أما في مجال الكهرباء ، والتي تعد عصب الحياة في وقينا المعاضر ؛ فقد أولت المعلكة العربية المعودية قيطاع الكهرباء المتماما المعودية قيطاع الكهرباء المتماما الكهربية إلى جميع مناطق المملكة .

وقد شهدت المملكة قفزات سريعة في مجال النقسسل والمواصلات والاتصالات ، وأصيحيت المملكة تتمتع بشبكة واسعة من وسائل النقل والاتصالات ربطت المملكة بمعضها بيعض وبالعالم الخارجي ، كما تمكنت المملكة من بناء شبكة واسعة من الطرق تضاهى غيرها مسن السدول المتقدمة ، فقد ثم تصميم الطرق والأتفاق بالمملكة على أحسدت مواصفات الطرق السريعة في العالم، كما تم شق الأنفاق وإنشاء الطرق في العثبات الجبلية ، ومثال ذلك طريق الهدى والجنوب ، وإنشاء الطرق السريعة . هذا ولازالت مسيرة البناء تتوالى .

## 

## 

تحتفل المملكة العربية السيعودية يمرور مائة عام على تأسيسها في جو من الأمن والتفاؤل بالمستقبل، فقيد حققيت المملكة الإنجازات تلو الأخرى واستطاعت أن تركز دعائم اقييستصاد متكامل وتفتح أبواب النهضة الشياملة رغم التحييات والأزمات الاقتصادية التي يتسم بها العالم المعاصر، ولم تكن هذه الأوضاع العالمية مدعاة إلى الركون إليها بل كانت خير حاقل للقيادة السياسية السعودية لرفع التحدي وكسب الرهان.

إنها مسيرة مائة عام من الأمن والرخاء تحت لواء القيادة الرشيدة التي يتولاها خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود حفظه الله وسيدي صاحب السمو الملكي الأمير عبد الله ين عبد العزيز آل سعود ولي العهد والنائب الأول بن عبد العزيز آل سعود ولي العهد والنائب الأول ثرئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني ، وسيدي صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران حصفظهما الله ، والذين آلوا على أنفسهم للعمل من أجل ترسيخ والذين آلوا على أنفسهم للعمل من أجل ترسيخ تعاليم الإسلام السمحة وخدمة الوطن.

مائة عام مرت على توحد المملكة العربدية السعودية على يد مؤسسس هذا الكيان وموحده المغفور له الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود طيب الله ثراه. وتبدأ الرحنة عام ١٣١٩هـ وهو عام فتح مدينة الرياض ثم سائر المناطق (نجد والحجاز وملحقاتها). وفي عام ١٣٥١هـ صدر المرسوم الملكي بتوحيد أجزاء المملكة الحجازية وملحقاتها وتسميتها باسم المملكة

الدكتور/ عبد الرحمن بن ناصر العنقرى أستاذ العلاقات الدولية - كلية العلوم الإدارية - جامعة الملك سعود

العربية السعودية وذلك اعتبارًا من يوم ٢١ جمادى الأولى عام ٢٥١ه. ومنذ ذلك الحين أصبح لهذا التاريخ دلالته في حياة هذه الأمة ، فلقد استطاع الملك عبد العزيز طيب الله ثراه أن يوحد الأشتات وأن ينشر الأمن والرخاء ويرسي القواعد لمجتمع عصري متكامل . ومنذ ذلك الوقت تواصلت رحلة التنمية لتشمل كافة القطاعات ليعم الأمن والرخاء كل ربوعها .

إن تعاليم الإسسلام السمحاء تعتبر الركيزة الأساسية لسياسة المملكة الداخلية والقرآن دستورها، وما جاء فيه من تعاليم ومعاملات هو مصدر عملها وتشريعها ؛ وانطلاقًا من هذه الأسس انتهجت المملكة سياسة تتطلق من روح الإسلام الداعية إلى التكافؤ والإخاء والعمل الخير ونصرة. الحق وتقديم العون وإقرار الحرية هدقًا وممارسة.

فعلى الصعيد الداخلي تتسم السياسة بالاستناد الى المصدر الأساسي وهو القرآن الكريم ، وعلى الصعيد الشارجي فإن التعاليم الإسلامية جعلت من المملكة البلد الآمن المطمئن الذي يحترم الآخرين ويتعامل معهم من منطلق العقيدة الإسلامية

## 1617611 5113

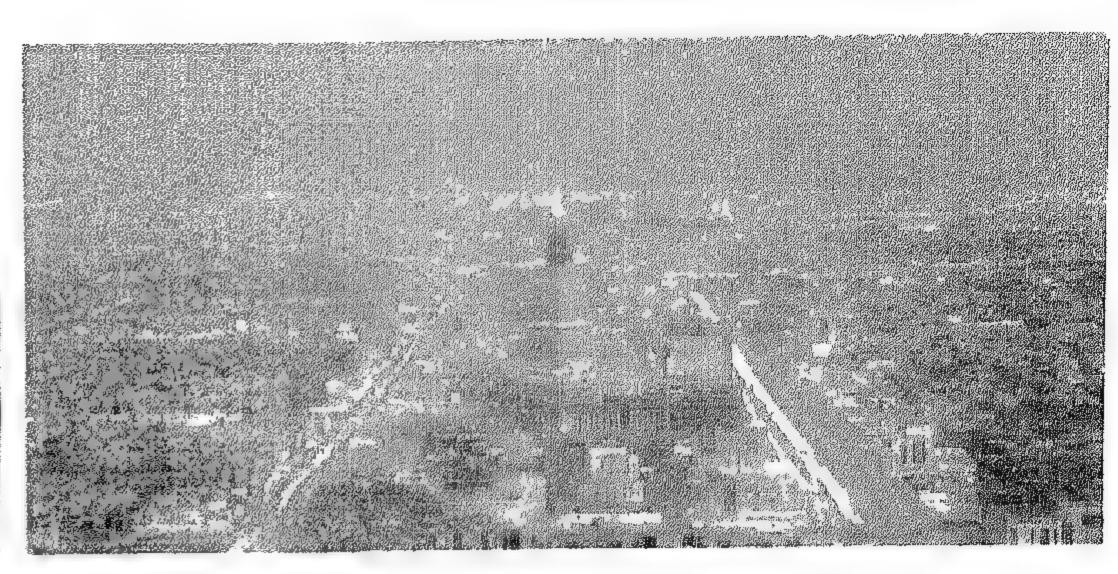
عاد الصقر بعد غيبة يهلى وحلق على أرض اليمامة ودق الوتيدة رأسه بالسما شامخ بعزة وفخر ما عليه وما يهمه بالخفا نأوى بصيده وحوم على حدود الجزيرة وركز بتعداد النظر وقال هي أرضى أكيده ويوم تجهز وارخى الجناح واقترب منها بشوق رحبت به قبایل عدیده وابتدى التاريخ بصقر الجزيرة وانطوى ماضى وبالعدل حقق ما يريده عبد العزيز خطها بيده وخلا رجاله بالوصايا تمشى بدرب ماتحيده وعدت أيام وسنين ويملكها سعود ... زاد الفخر وبالرخا عاشت سعيده قادها فيصل وحافظ على المسيرة بالحكمة سقاها ومن عصاها يبيده عطرها القواح خالد بالكرم والجود دايم ويالقزح غرد الطير له تغريده وعهد الفهد ما يخفى لأحد عهد السلام في الشد أيد ثابت وبنظره بعيده يحكم الموقف ومأ يترك للباغى اثر ويرد على من عدى بكلمات سديده مملكتنا كل الأحية اليوم تصرخ بالقرح. وتشارك القهد يوم الوطن عيده وولى العهد عيد الله لا مشى درب كلنا تمشى ولا بطق محدن والله يزيده وسلطان نوره مثل البدر ببرق في جماله بالطيب يستاهل قول قصيده يوم الوطن البوم الملكة تاريخ دستورها القرآن بالخير دايم زهيده تأخذ وتعطى وما تكسر من رجاها وتحمى ديار المشاعر من أي مكيده ومن ضافت به الدنيا أرشدت له طريقه ومن عيا يظلم يسرعه تعيده في أي مكان رب الخلايق ينصر بإذنه من دعا يتيه ورفع للسما ايده وقال يا رب احفظ خادم الحرمين وعره للمملكة وحنا له أرواح شهيده واسعد بمكة وطيبة طل حاج وزاير واحفظنا یا رب من کل عین حسیده

كلمات المستشار القانوني إبراهيم أحمد زمرمي شئون الرعايا

#### لشاعر: عبد العزيزين عبد الله الرويس

مغرزات ووادى الوتر يسقسيها من طينها الصلب شـــادتها أياديها ويمتلى السسوق من خيرات واديها إلى طريق فانزاح بــــاغيها وأهلها الغرمن أعلى أعاليها أريدسة العلم في شسستى نواحسيها كمدخل لا يحسساكي شسسان - ماضيها هـ و المكان السذى أعطى معاليها وكر الصقور وباز الطير حساميها هو القديم على شستى مشسافيها ولم تكن للتجاريوم ينسبها في عهد اليوم أثوابًا توسسيها درب القسمسميم فزادت من تثنيها أزلت أتعاب من يرتساد واديهسا ودائرياتها تحسسكي النهي فيها وأنت أروع شــــىء في مبــانيها وأتت ترسى من الأخلاق عاليها ثادى لسسلمان أو لسسلطان ينهيها نهج الغضائل بدساد في مر افسيها عَلَى النَّاوَ مِن اللَّهِ عَلَى النَّاوَ مِن اللَّهِ عَلَى النَّاوَ مِن اللَّهِ عَلَى النَّاوَ مِن هي المعارف في شبه عن دفع وكل علم عديد العالم قديد المالية عمارة النفس أزهر من مبراء يا روعة الفن في غريس - رواد شبها يقريون برجها كزير كداه حددال غانها نين درون والاستال الي عالى الاستال 

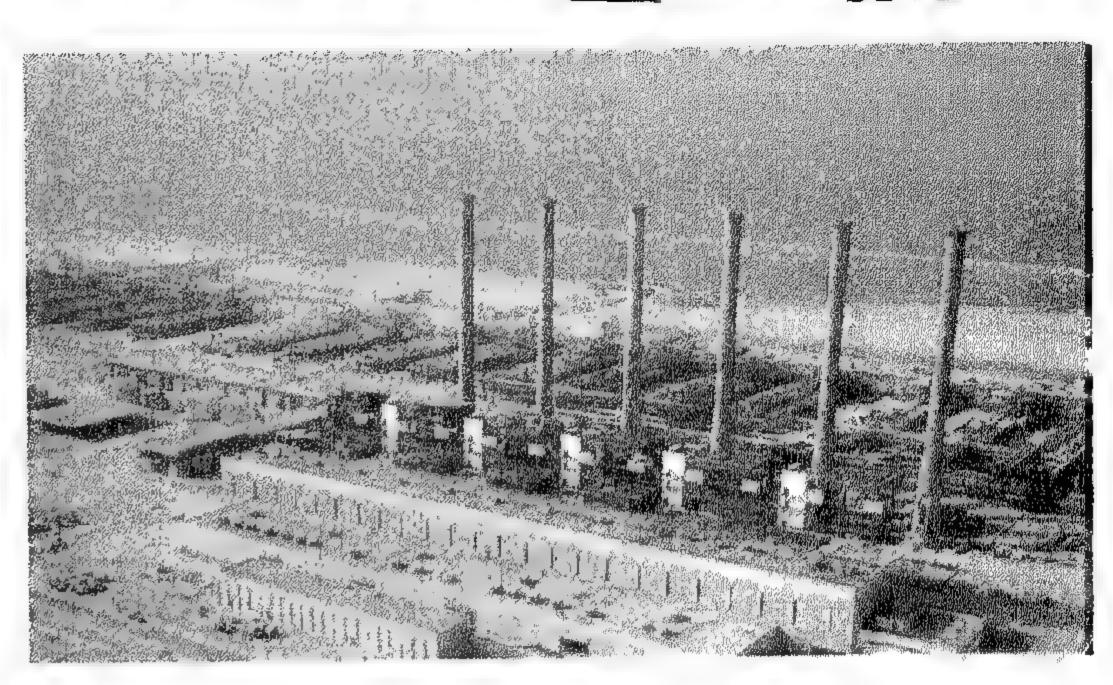
هي الرياض وما أحسلي روابسيها عهدى بها ومباتيها مشبيدة يحوطها النخل من شستى جوانبسها كم حاربــــت فأتاها من يطوعها وما صياح ومعكال - بــــدائرة ودخنة اليوم تبكى ماضيًا عبقا أما الثميرى فعندى ماأشسيد بسسه أما المربع فالذكرى بسه عبقست هو المكان السدى يؤتسى لنسا هسرمًا أما الشميسي فمشيقاه غدًا - علمًا كم لليمامة فضل في - ثقـــافتنا هذه المعالم في الماضي وقد لسست توشحست بسالعليا واستبان لها مطار خالسد بسا تساج الزمسان لهسا درب الخليج ودروب الحسيج مفخرة قــــصر الإمارة كم تروى لنا - أثرًا وأنت تحسكي لماض من أصالتها ياقسسصر كم جاء راج دفع مظلمة سالعال ترسس عبروح العال ثابستة بالمرح جامعة فيها تشريد بسيه شيرت على لاعل كبال الأسالا فيعم الخلب والعلم والأداب تغريس والمساكا ما يُجمل العلم فحي الأوطحان تعور هجا عري السمقار الكام المبلى الجون بسها معالم لات حارق لکول – بست کا والمصيفا الأفهذا الخبر بخرسك له رحدت انشد ما تز مو به بدادی





تشمل ١٧ ٪ من مساحة الملكة

## विदेश विक्रिक क्षित्र क्षित क्षित क्षित्र क्षि



أكثر مدن العالم نموًا اقتصادبًا وعمرانيًا



على أهم هضبة في منطقة نجد ، وسط شبه الجزيرة العربية ، بآسيا.. وعلى ارتفاع ( • • ٢) متر فوق سطح البحر .. متأتى الرياض "عاصمة المعلكة العربية السعودية ، علي خط عرض السعودية ، علي خط عرض (٣٤,٣٨) درجة شمالا، وخط طول (٤٣,٤٣) شرقًا ، متوسطة المنطقة الغربية – ومحورها جدة – والمنطقة الشرقية – ومحورها جدة – والمنطقة ومستقطبة تسع عشرة محافظة تتبعها إداريًا ، بما يشكل مجموعه ١٧% من مساحة المملكة .

ولقد جاء اسمها "الرياض "قبل حسوالي المائمة عام - كما يقول اللغويون - من اجتماع الروضات "التي كانت في القديم بساتين وحدائق تتخلل مدينة حجر اليمامة "وتطوف بها ، فغمرت ، ثم صارت مجمعًا للسيول إبان نزول الأمطار ، تجود بمختلف النباتات زمن الربيع ، ولذا صارت تدعى الرياض ..

أما النسابون فيذكرون القبائل التي كانت تقطئها قبل الإسلام ، ويحددونها بقب بلتبن بادتا بسبب الحروب بينهما وهما "طسم وجديس " ، لتحل محلهما قبيئة " بني حنيفة " التي يمتد بها الزمان ، حستي إذا ما جاء الخامس من جمادى الأولى عام ١٣١٩ هـ وكانت استعادة الملك عبد العزيز - يرحمه الله — لمدينة الرياض ، كان الإذن ببدء مرحلة جديدة في تاريخ شبه الجزيرة العريبة ، ورثت فيه الرياض - بصصفها عاصمة للدولة ورثت فيه الرياض - بصصفها عاصمة للدولة السعودية - المكانة التي كانت تتبصوؤها مدينة







## يصدر في مدينة الرياض ٣١٣ صحيفة يومية ودورية عربية وأجنبية

الدرعية ، مركز آل درع أجداد آل سعود ..

ومما لاربب فيه أن ثمة عوامل عديدة توافرت لمدينة الرياض ، تتجعل منها عاصمة ، فإضافة إلى الإطار الجغرافي لموقع الرياض سالف الذكر، وكذلك البعد التاريخي المشحار إليه آنفا، فإن الرياض على امتداد تاريخها كانت مركزًا تجاريًا هامًا ، حيث احتلت موقعًا وسطًا بين المناطق العامرة بالسكان على أطراف شبه الجزيرة العربية ، ومن ثم فقد أصبحت منذ فجر الزمان محطة رئيسية على طرق القوافل التجارية التي تعبر وسطة شبه الجزيرة العربية ، مما مكنها من القيام بنشاط تجاري مع منتجات وتجارة تلك المناطق المتعددة .

كما أتاح لها موقعها على مقترق الطرق البرية في نجد لأن تكون هي والمقاطق القابعة لها مركزًا للقجمع الحضرى في البلاد ، الأمر الذي هيأها لأن تكون مكاتًا طبيعيًا بحقق وجهة النظر الإدارية والثقاعية والدفاعية لإنشاء قصر الحكومة المركزية للدولة فيها .. هذا إلى تحصمنها بالهضاب والجبال من حولها - مما أكسبها حصائة دفاعية واستراتيجية طبيعية . أما عن وسطها فقد سماعت عوامل التعرية المانية في المنطقة على أن

تتوسط الرياض منطقة الأودية التي صارت - منذ القدم - منتجعًا لرعاة الجمال والأغنام وموطنًا لبدو المنطقة .

وآخر وليس أخيرًا ، فإن الرياض - بالنسبة المندان العالم الإسلامي وخاصة عواصم دول الشرق الأوسط - تعد مركزًا طبيعيًا هامًا لخطوط الطيران الدولية ، مما يؤكد الأهمية القصصوي لمدينة الرياض في عالم اليوم .

هكذا كان ميلاد العاصمة السسعودية للدولة الحديثة ، لتصبح مركز الجذب للحركة الاقتصادية ، مما جعلها من أكثر مدن العالم نموا اقسستصاديًا وعمراتيًا .. وليتنامي عدد سكانها بما يفوق الثلاثة ملايين نسسمة ، بعبشون على مساحمة مترامية الأطراف تتجاوز في المكان (۱۲۰) كبلو منسرًا مربعًا.. وفي المكان (۱۲۰) كبلو منسرًا على مختلف الأصعدة المحسلية ، والخليجية ، والعربية ، والإسلامية ، والدولية ،

. وإذا كاتت الرياض ذات طابع إداري وتجاري وصناعي ، لكونها العاصمة ومركز الحكم والإدارة فإن المعماريين ينظرون بإكبار إلى العديد من الآثار القديمة الشاهدة بحق على عطاء الآباء ، وجدبة

تفاعلهم مع الحياة .. ينظرون إلى (قصر المصمك .. وقصر المربع وسور الرياض القديم .. وأسوار وأبراج متفوحة القديمة .. وجبل أبد مخروق ) .. اللخ .

كما ينظرون بعين الإعجاب إلى قصر الحكم ، وإلى الجامع الكبير .. وإلى حوالى ألف وخمسمائة مسجد صنممت واجهاتها وفق طراز إسلامي مميز بديع فإذا وسعوا دائرة الرؤية هنا وهناك ، يبرز بلجلاء مطار الملك خالد الدولي كتحفة معمارية عالمية ، تتوسط قلادة الرياض العمرانية الحديثة الرائعة وما تضمه من منشآت تتحدث ببلغة عن نقسها كالمنشآت الرياضية العديدة ، التي تتبناها الرئاسة العامة لرعاية الشباب والمقر هو الرياض ، والمستشفيات والمراكز الصحية بحكامل تجهيزاتاها الطبية والمعملية ، وكامل حيويتها في تعطية كل أرجاء الرياض، ومحطة السكة الحديد مع شبكة من الطرق الرئيسية والفرعية من وإلى مع شبكة من الطرق الرئيسية والفرعية من وإلى متعة المواطنين والمقيمين على أرض الرياض ..

هذا بخلاف ما ينطق به كل حجر وحبة رمل شاركت في النهضة العمرانية المباركة للرياض ، وما تضمه من قصور ، وحدائق عامة ، ومتنزهات وأسواق لم ينافس النظرة الجمالية قيها إلا نظرة الرعاية الإدارية لبندية (أمانة) مدينة الرياض .

كذلك تتمتع الرياض بوجه تقافي مشرق هيأها لتكون عاصمة العرب الثقافية على رأس الألفية الثالثة ؛ إذ استقبلت القرن الحادي والعشرين برام (٣٣٧) مدرسة يتلقى التعليم بها (٣٣٧) مدرسة يتلقى التعليم بها (٣٣٧) طالبًا وطالبة ، بخلاف التعليم الجامعي حيث توجد بها جامعة الإمام محمد بسن سعود الإسلامية، وجامعة الامان سعود إضافة إلى عدد كبير من الكليات النوعية الأخرى ...

وتغطي الرياض شبكة هائلة من الاتصالات الهاتفية تظلل أكثر من (٢١٩) مدينة وقصرية ، وخدمات بريدية تصل إلى (٢٥٥١) مكتبًا للبريد والنئكس والبرق .. ويصدر في مدينة الرياض (٤) صحف يومية و (٢٧٥) دورية عربية و (٤٣) دورية بلغات أجنبية ، إلى جانب وجود (٧٤٢) دار تشر حكومية وخاصة .

وفي المراكز والمدارس التعليمية والرياض يوجد أكثر من (٠٠٠٠) مكتبة مدرسية ، تضم حوالي تسعة ملايين كتاب بسعدد (٠٠٠٠) عنوان ، و (٠٠٠) مكتبة عامة تضم مليونا وثلاثمانة وأربعين ألف كتاب ، بعدد (٠٠٠) عنوان .. وهي مقسر المكتبة الوطنية للملكة "مكتبة الملك فهد الوطنية " مكتبة الملك فهد الوطنية " ، إضافة إلى "مكتبة الملك عبد العزيز العامة " . .

#### ومن المراكز الثقافية الهامة بالرياض:

"مركز الملك عبد العزيز التاريخي " الذي يضم متحفًا وطنيًا ، " ودارة الملك عبد العزيز "بوصفه مركزًا للدراسات المتخصصة عن الجزيرة العربية والمملكة، و "مركز فيصل للدراسات والبحوث " و "مركز الأمير سلمان الاجتماعي " و "النادي الأدبي " و" المقر الرئيسي للجمعية العربية السعودية للثقافة والقنون " .

### شعورها بأداء واجبها ينبثق من رسالتها ويعبر عن أهدافها

## 

\*في بلد الحرمين الشريفين ....

ومنذ قيام المملكة العربية السعودية - واتخاذها من الكتاب والسنة دستورًا لها - والتعليم عامة، والشسرعى منه خاصة ، يلقسى رعاية وعناية ودعم أولى الأمر الكرام . ولعل المثال البسليغ على ذلك جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، بسمناهجها الإسسلامية ، ورسسالتها السامية وخدماتها الجليلة التي توفرها لأبناء المسلمين في كل مكان، لينهلوا من معينها العذب ، ويتزودوا من منبعها الصافى ، بأشسرف المعارف في مجالات العلوم الإسلامية والعربية والثقافة الاجتماعية والإنسانية .

كانت اللبسنة الأولى لهذه الجامعة على يدى موحد البلاد ومؤسس المملكة المغفور له بإذن ربه الملك عبد العزيز .. حسيتما أمر بافتتاح المعهد العلمى في الرياض عام ١٣٧٠ هد وعهد برئاسته إلى الرجل الذي أشرف على تعليم العلوم الشرعية والعربية ، وهو سماحة الشيخ محمد بن إبراهيم آل الشيخ - رحمه الله - مقتى الديار السعودية في الشيخ - رحمه الله - مقتى الديار السعودية في المناك الوقت .

- وفي عام ١٣٧٣ هـ أنشـــنت كلية العلوم الشرعية" في الرياض ، والتي كانت البداية التعليم الجامعي في مدينة الرياض .. وأعطت هذه الكليسة للطلاب الدارسيين في معهد الرياض العلمي وغيرهم الفرصة لمواصلة دراستهم الجامعية .

- وفي العام نفسه ، اقتتح معهدان علميان في كل من بريدة وعنيزة ، وذلك على غرار معهد الرياض العلمى .

- ولم يمض عام واحسد على افتتاح كلية العلوم الشرعية بالرياض حستى افتتحست كلية أخرى هي "كلية اللغة العربية "عام ٢٧٤ ه.

- وفي العام ذاته ١٣٧٤ هـ افتتح معهد إمسام الدعوة العلمي"، ومجموعة من المعاهد العلمية الأخرى، تلبية لرغبة العديد من طلاب العلم في مناطق المملكة المتعددة وتبسير الهم لطلب العلم في أماكنهم دون مشقة الانتقال إلى أماكن أخرى، فك أن افتتاح معاهد في كل من الأحساء وسامطة وشقراء والمجمعة...

- في ضوء هذه الكثرة من الكليسات والمعاهد ، ظهرت الحاجة إلى إيجاد إدارة مركزية تشرف على شئونها ، فكانت " إدارة المعاهد العلمية والكليات " .. ثم تحولت بعد ذلك إلى : " الرئاسة العامة للكليات والمعاهد العلمية"..

- وتحقيقًا للتدرج الطبيعى فى مراحس التعليم المختلفة ، أصبح من اللازم إيجاد فرص للطلاب المتفوقيين فى المرحسلة الجامعية لمواصلة دراساتهم العليا فى المجالات التى بسرزوا فيها ، فكان افتتاح " المعهد العالى للقضاء " فى الرياض عام ١٣٨٥ هـ..

هكذا بدأت الدراسة تنتظم في مراحس ثلاث متجانسة ومتدرجة:

- \* تمهيدية ومتوسطة وثانوية ، في المعاهد العثمية \* وجامعية ، في كليتي العلوم الشرعية ، واللغة العربية .
  - \* وعليا ، في المعهد العالى القضاء.

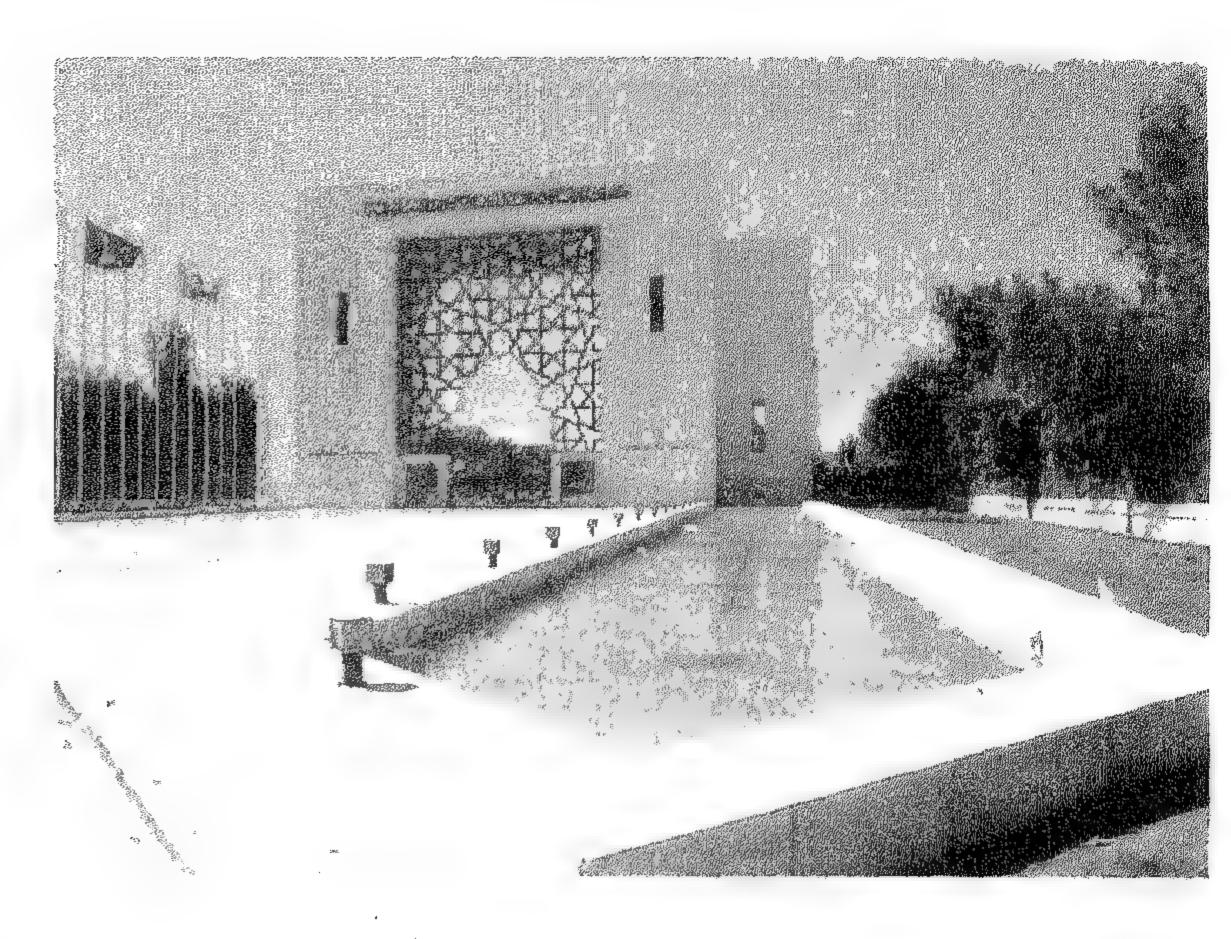
وأصبحت الضرورة تقسضى بستنظيم ذلك في إطار جامعة إسلامية ترعى شسئون هذا التوع من التعليم، وتدعمه، وترسم سياسته، فكان صدور المرسوم الملكي الكريم رقسم م/ • ٥ في ٢٣ / ٨ / ١٣٩٤ هـ ١٣٩٤ هـ ١٣٩٤ هـ ١٣٩٤ هـ ١٣٩٤ هـ

بالموافقة على إنشاء جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية وإقرار تظامها الأساسي ..

" ولقد جاءت التسسمية للجامعة تكريما للإمام المجاهد محمد بن سعود بن مقرن – مؤسس الدولة السعودية الأولى ، وأول من لقب بالإمامة من آل سعود – اعترافًا بفضله ، وسسيرًا على خطاه المباركة في العتابة بالعقيدة الصحيحة ، والدعوة إلى الله تعالى .

#### التوسع . . . والتطور

تعميمًا لخدمات الجامعة -- يكلياتها ومعاهدها - بحسيث تصل إلى كل مواطني المملكة العربسية السعودية في شتى ربوعها ، تعددت معاهدها حتى وصلت عبر أقل من نصف قرن إلى ستين معهدا في كُلُّ مِنْ : ( الرياض - بريدة - عنيزة - الأحساء -شقراء - سامطة - المجمعة - أبسها - حسائل -المدينة المتورة - بلجرش - حوطة بسنى تميم -. الزنفى - مكة المكرمة - الأقلاج - تبوك - جدة -الدلم - الدمام - جيزان - الحسنسفر - الرس:-الطائف - عرعر - تجزأت - وأدى الدواسسر -الباحة - البكيرية - بيشه - الجوف - الغاط -البدائع - حريملاء - حوطة سدير - القويعية -آملح - الخرج - صبيا - القسنفذة - فيفاء -الدوادمي - الشعبين - محايل - المندق - النماص - خميس مشيط - ضمد - رفحاء - سيت العلاية - قنا والبحر - المثل - الشفا - القريات - رضوى - طريف - البدع - شهروزة الجاردة - يدمة



## تضم الجامعة أكثر من ٧٠ معهداً وكلية داخل الملكة وخارجها

#### نجران).

" وقيما يخص الكليات ، فقد توسعت الجامعة علمية : حيث انطلقت إلى تخصصات علمية جديدة تطلبتها خطط التنمية .. وعدديا : حيث اتجهت إلى استيعاب أعداد كثيفة اقستضتها متطلبات التهضة الشاملة التي تعيشها المملكة .. وجغرافيا : حسيث امتدت قلاعها العلمية إلى مفاطق عديدة بالمملكة ليستر على طلاب العلم سبل تحصيله ، وتؤمّن لهم متطلباته في أماكنهم ..

- قبعد أن كان بسائرياض ثلاث كليات هي : كلية الشريعة ، وكلية اللغة العربية ، والمعهد العالى للقسطاء .. تم إنشاع كلية العلوم الاجتماعية بسائرياض عام ١٣٩٦ هـ ، ثم كلية أصول الدين بالرياض عام ١٣٩٦ هـ ، ثم كلية الدعوة والإعلام في العام ذاته بسائرياض وفي العام الدراسسي في العام ذاته بسائرياض وفي العام الدراسسي اللغة العربية لغير الناطقة بسها - الرياض - ليأخذ شكله النهائي في عام ١٠٤١ هـ .

\* واهتماماً بــاعداد الفتاة المســـلمة وتأمين الدراسات العليالها داخل المملكة ، تم إنشاء "مركل دراسة الطالبات "بالرياض عام ٤٠٤١ هـ.

" وفي القصيم: شهد العام ١٣٩٦ هـ إنشاء كلية الشريعة واللغة العربية .. التي تم قصلها - في عام ٢٠٠١ هـ - إلى كليتين هما: كلية الشـــريعة وأصول الدين ، وكلية العلوم العربية والاجتماعية ...

\* وفي الجنوب: تم افتتاح كلية الشريعة وأصول الدين في عام ١٣٩٧ هـ ، لتتشعب بعد ذلك إلى كليتين - عام ١٠٤١ هـ - هما : كلية الشريعة وأصول الدين ، وكلية اللغة العرب ية والعلوم الاجتماعية .

" وفي الأحسساء: تم الفتتاح كلية الشسريعة والدراسات الإسلامية عام ١٤٠١ هـ.

\* كما أنشئت بالمدينة المتورة: كلية الدعوة عام ١٤١٢ هـ.

#### وتجدر الإشارة في كل ما تقدم إلى:

- تكامل الإنساءات الجامعية بكل المرافق الحيوية المصاحبة لها ، ومنها المكتبات ، والمعامل اللغوية والمدن الجامعية لسكنى الطلاب والأسسانذة ، وتأمين الخدمات الصحية والمنشآت الرياضية .... إلخ .

- الاهتمام بتوعية مايقدم علميًا من حيث الكيف ، وتطوير البرامج الدراسية ، ومسايرة أحدث المناهج العلمية والتربوية ، بما يؤهل لامستيعاب أفضل ، وإعداد جيد ، حتى لا يكون التوسع في الكم على حساب الكيف.

- الانطلاق في الدراسات العليا إلى أقسصى مدى ، حسيث صارت جامعة الإمام محسمد بسن سسعود الإسلامية قلعة للماجستير والدكتوراه - بالمئات - للطلاب والطالبات من داخل المملكة وخارجها ..

#### الدراسات العليا في الجامعة

بدأت الدراسات العليا في الجامعة بإنشاء المعهد العالى للقضاء عام ( ١٣٨٥ هـ ) وهو أول معهد للدراسات العليا في المملكة العربية السعودية ، وفي عام ( ١٣٦٩ هـ ) بدأت الدراسات العليا في كلية الشريعة بالرياض وكلية اللغة العربية وكلية أصول الدين وكلية العلوم الاجتماعية. وفي عسام (١٣٩٧ هـ ) بحدأت الدراسسات العليا في المعهد العالى للدعوة الإسلامية في الرياض الذي تحسول الدراسات العليا في المعهد العالى للدعوة الإسلامية الدراسات العليا في المعهد العالى للدعوة الإسلامية بالمدينة المتورة عام ( ١٣٩٨ هـ ) ، وهكذا تتابع بالمدينة المتورة عام ( ١٣٩٨ هـ ) ، وهكذا تتابع الأهداف العظيمة التي نص عليها نظام الجامعة لتحقيق

وقد توسعت الجامعة في ميدان الدراسات العليا حسب حساجة البلاد ووقق تخطيط علمي مدروس ، وقسد كان لوجود الدراسات العليا بسالجامعة الأثر المبارك في زيادة أعضاء هيئة

التدريس وفي إمداد الجهات الحكومية الأخرى بعدد من المؤهلين في ميادين الدراسات الشرعية والاختماعية والإنسانية.

والتحق بالدراسات العليا في الجامعة طائفة من أبناء العالم الإسلامي عن طريق المنح الدراسية مما جعل الفائدة تعم البلاد الإسلامية، ولم تقستصر الدراسات العليا على الذكور بل التحق بها عدد من الدارسات وحصلن منها على درجات الماجسستير والدكتوراه في تخصصات مختلفة.

ويقوم باعباء الدراسات العليا في الجامعة عدد من أعضاء هيئة التدريس المؤهلين تأهيلاً عالسيا من السعوديين وغيرهم ممن لهم كفاية ممتازة في مجال تخصصهم وحريصون على أن تحقق أقسسام الدراسات العليا بالجامعة الآمال المعقسودة عليها، وأن يقرس في أيستائهم حسب العلم والصيسر على البحث والقسدرة على التفكير العلمي الدقسيق وقق منهج قويم ويبدو ذلك - بحدمد الله - واضحا في مستوى أعضاء هيئة التدريس الذين حصلوا على درجاتهم العليا من الجامعة وفي الرسائل العلمية التي تقدموا بها لتيل ثلك الدرجات

#### عمادة الدراسات العليا:





الإبداع والإبتكار، إضافة إلى تطوير البحث العلمي وتوجيهه لمعالجة قضايا المجتمع السعودى.

وقد قامت الجامعة بانشاء عمادة الدراسات العليا يها لترعى الأمور التي مسق الإشسارة إليهاء وإعمالاً لما جاء في نظام مجلس التعليم العالسي والجامعات بسهدا الخصوص وتتقيذا لنص المادة الرابعة من اللاحة الموحدة للدراسسات العليافي الجامعات السعودية التي نصت على: " ينشأ في كل جامعة عمادة للدراسات العليا ترتبط بوكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي وتتولى الإشهراف اعلى جميع بسرامج الدراسسات العليا يسسالجامعة والتتسيق فيما بينهاء والتوصية بالموافقة عليها وتقديمها والمراجعة الدائمة لها . " .

وقد أنشئت هذه العمادة يموجب أسرال مجلس التعليم العالى ذي الرقسيم ٥ / ٥ / ١٤١٧ هـ في جلسته المعقودة بتاريخ ١ / ٦ / ١١٤١ه.

#### انطلاق رسالة الجامعة إلى الأفاق الدولية

إن الممكلة العزبية السعودية بما لها من مكاتة خاصة في العالم الإسلامي يصفتها مهبط الوجسي وقبلة المسلمين في كل مكان ، ويما حباها الله من خدمة الحرمين الشريفين ، ويما لها من ثقل علمي في مجال العلوم الإسلامية ، تمد شعاعه وتوره إلى كثير من المسلمين في بقساع العالم المختلفة ، قسد جعلت من أول أهداقها في خططها التنموية القبيام يهذه الرسالة وتوفير جميع السيسل التي تؤدي إلى تحقيقها وذلك تقسديرا من الدولة لهذه المعاتة العظيمة التي حظيت بها ، وهذه الرسالة المقدسة التى شرقت يجملها .

وجامعة الإمام محمد بنس مسعود الإسسلامية تؤدى رسسالتها انطلاقا من الأهداف العامة التي تربطها بالمجتمع الإسلامي لتحقيق متطليساته في هذا المجال ، ومن أجل ذلك لم تكتف الجامعة بــما أتشأته من كليات ومعاهد عليا في ريسوع المملكة تحقق من خلالها هذه الرسيالة السيامية لأستاء الوطن وتسهم في خطط التنمية الرائدة التي تعيشها البلاد، بل رأت واجبًا عليها تجاه المجتمع الإسلامي . وتحقيقا لأهدافها أن تمد هذا الشعاع إلى المجتمعات الإسلامية خارج المملكة حرصا منها على القيام بدورها تجاه هذا المجتمع وتقديرا ثما هو متوطيها هي مجال العلوم الإستلامية والعربتية ، وترجمة عبلية لأحسد أهدافها التي نص عليها نظامها وهو تلبية حاجات البلاد الإسلامية إلى تخصص طائفة من أبناتها في العلوم الإسلامية والعربية، وتعميقا لروابط الأخوة والصداقة بين المملكة والشسعوب العربية الإسسلامية وغيرها من شسعوب العالم في التواحى العلمية والثقافية وتعريقا بحضارة الإسلام وتقافته وتشنرا للغة العربية ، قامت بإنشاء مجموعة من معاهد العلوم الإسسلامية والعريسية خارج المملكة في كل من : الإمارات العريسية المتحدة وموريتاتيا وجيبوتي وإندوتسنيا والبابان والولايات المتحدة الأمريكي

وبسذتك يتحقسق وضول رسسالة الجامعة إلى قسارات متعددة هي (آسسيا وإفريقسنية وأمريكا الشمالية ) تتردد لغة الضاد في جنباتها ، ويتلى القرآن الكريم ، وأحاديث الرسسول صلى الله عليه

وسلم في أرجانها ، خدمة لأيناء المسلمين في تلك الدول ، فضلاً عما تقدمه لأبناء المسلمين من جميع أنحاء العالم من فرص الالتحاق بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية داخل المملكة تحتضنهم بين جنباتها ينهلون العلم من كلياتها ومعاهدها المتعددة .

#### عمادة شؤون المعاهد في الخارج

انطلاقا من أهداف الجامعة والمسطووليات المتوطة بها تجاه أبناء الأمة العربية والإسلامية قامت الجامعة - كما سيسق الإشارة إلى ذلك -بافتتاح معهد لها في رأس الخيمة باسم المعهد العلمى في رأس الخيمة ، وكان ذلك عام ١٣٨٨ هـ ، وتبسعه معهد آخر في موريتانيا عام ١٣٩٩هـ باسمه المعهد العلمي في موريتاتيا . وفي عام ٠٠٠ ا هـ أنشئ معهد في إندوتسيا باسم معهد تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها. وفي عام ٢ • ١ ٤ • ١ هــ أنشات الجامعة معهدين إسلاميين الأول في البيابان باسم المعهد العربسي الإسسلامي والتاتي في جيبوتي باسم المعهد الإسسلامي في جيبوتي . ومع توسيع هذه المعاهد وتعدد شعهها وأقسسامها استدعى الأمر إنشساء عمادة تعنى بشمونها التعليمية والإدارية والمالية والقنية. وبسعد مناقشسة هذا الموضوع في المجلس الأعلى للجامعة صدر قرار المجلس دو الرقم ( ٢-٤٠٤) م ، ١٤ ، هـ ) بالموافقة على إنشاء عمادة لشرؤون المعاهد في الخارج تتولى تصريف شؤوتها العثمية والإدارية والمالية . وبسعد إنشساء العمادة صدرت الموافقة السامية الكريمة على إنشساء المعهد السادس التايسع للجامعة في الخارج . وهو معهد العلوم الإسلامية والعربية في أمريكا ، ويدأ المعهد في تثقيد خططه وبرامجه عام ١٤١ هـ : ثم صدرت الموافقة السامية الكريمة على الحساق المدرسة السعودية في جيبوتي بالمعهد الإسلامي التابع للجامعة هناك ، وتقوم العمادة منذ إتشائها يستصريف شستون المعاهد آنفة الذكر في حسدود الأنظمة والثوائح المعمول بها في الجامعة .

#### الجامعية : وخدمية المجتمع والمتعبليم المستمر

أدركت الجامعات في العصر الحديث أن مهامها قد تحددت في ثلاث وظائف أساسية هي:

أ- العملية التعليمية ، بمعنى أن تقسوم الجامعة بنشاطات تعليمية أو تدريسية مباشرة .

ب- البحث العلمي، ويسستهدف تتسمية المعرفة وتطويرها ، وإيجاد حلول للمشسكلات التي تواجه المجتمع في مختلف المجالات.

ج - خدمة المجتمع ، وتستهدف المساهمة المباشرة في مواجهة مشكلات المجتمع والتصدي لها بحلول مناسبة ، وتدريب وإعادة تدريب الكفاءات البشرية ، وتقديم الاستشارات القنية لمختلف الجهات أو القطاعات التي تحتاجها ،

وانطلاقا من الوظيفة الثالثة ، وتقديرًا من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية نمسووليتها في تقديم خدمات حسيوية للمجتمع لتطوير أفراده ومؤسساته بما يزيد من قدرته على العطاء ، فقد تم إنشاء عمادة المركز الجامعي تخدمة المجتمع والتعليم المستمر عام ٥ ، ٤ ، هـ وتم اعتماد لاتحة

### من أهمر أهدافها : تفاعل أعضاء هيئة التدريس مع قدامي الخربجين من ذوى الخبرة الميدانية لخدمة المجتمع

خاصة بها تنظم أنشطتها.

وقد أدرك المسؤلون عن الجامعة أن إنساء تلك العمادة يقتح الباب أمام الراغبين من أبسناء المجتمع ممن يتطلعون للاستثارة بعلمها ومعارفها ، كما أن الجامعة ستجنى ثمارًا طيبة لتلك الجهود نتمثل فيما يلى:

أ - شعور المجتمع بأن جامعاته تستجيب لحاجاته المتغيرة ، وأتها تبذل جهدها لحسل مشكلته والارتقاء بقدرات أفراده وهذا يزيد من رصيدها في التأبيد والمؤازرة .

ب - مسعى الجامعات التعرف على حساجات المؤسسات والهيئات القسائمة على تخطيط وتنفيذ برامج التثمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع وتوثيق الصلات بين الجامعات وبين تلك الهيئات ، يضع أيدى رجال الجامعة على متطلبات الواقع الذي يُقد المتخرجون فيها العمل في تطاقه، وهذا يسهم بشكل فاعل في تطوير المتاهج بسل وفي توجيه العملية التعليمية كلها بسما يخدم تحقسيق أهداف التنمية العامة .

جـ - مشاركة أعضاء هبئة التدريس بالأقسام قى الجامعات فى البرامج المتقوعة والمبتكرة لمراكز خدمة المجتمع متعاونين مسع زملاتهم فسى التخصصات الأخرى ذات العلاقة بسل ومع آخرين من ذوى الخيرة فى الميدان ، يسهم فى فتح آفاق العمل الجماعى المتكامل أمامهم ذلك العمل السذى يعد ضرورة لا غنى عنها لمواجهة المساجات والمشكلات الواقعية التى لا تخضع للحدود الضيقة لأى تخصص أو مجال بعينه.

د - تفاعل أعضاء هيئة التدريس مع قــدامى الخريجين من دوى الخبـرة الميدانية وغيرهم عادة ما يؤدى إلى ازدياد إحساسهم بمتطابات الواقع الميداتي من خلال التعامل المباشسر الذى كثيرًا ما يمدهم بأمثلة واقعية يمكن الإفادة منها في محاضراتهم للطلاب المنتظمين إذ يواجهون مواقف تعليمية غير تقـليدية تنطلب منهم بــذل الجهد لتوصيل المادة العلمية يطريقة تتناسب مع حاجات لتوصيل المادة العلمية يطريقة تتناسب مع حاجات تلك الفئات غير المتجانسة من المشــاركين في برامج خدمة المجتمع والتعليم المستمر.

#### رعاية جماعات تحفيظ القرآن الكريم

تغطى جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بنشاطها الإسلامي جوانب عدة في المجتمع . فقد ضاعفت الجامعة من اهتمامها بالاشسراف على جماعات ومدارس تحفيظ القرآن الكريم ، وتمكنت من إجراء دراسسة مسحسية لهذه الجماعات والمدارس ، وعمدت إلى جدولة دقيقسة لتوزيع

الإعانة الحكومية المقررة لهذه الجماعات ، وقد ساعت الإعانة على الوقاع بداجات الجماعات والمدارس ، مما يعطى مردودًا إيجابيًا لدفعها إلى الأمام لخدمة المجتمع ، إلى أن أصبحت من معمؤوليات وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد .

#### الدعوة إلى الله :

وهكذا تتسع مهام الجامعة إلى آقاق أرحسه ، ولعل ذلك ثابع من صميم رسسالة الجامعة . ويؤكد ذلك معالى د. عبدالله التركى الذى كان مديرًا للجامعة ، حديث يذكر الأهداف التي تشكل الدور الاجتماعي للجامعة ، ومن بينها هدف حضاري عام ، يتعلق بتحقيق جوانب أصالة الأمة ، وتوعيتها حضاريا ، وإيقاظ روح النهضة فيها . والإسلام هو المرتكز الأساسي الذي يجب أن يدور حوله وينهل منه كل جامعي إيجابي مؤثر

وللتنويه بدور جامعة الإمام الكبير في الدعوة إلى الله وفق منهج علمي يسسساير روح العصر ، وتنمس هموم المسلمين في مشسارق الأرض ومغاربها ، تقتبس بعضًا من مقال د. عبدالله التركي - مدير الجامعة سابقا - الذي خص به العدد الأول من مجلة " هذه سبسبيلي " التي تصدر عن المعهد العالى للدعوة الإسلاميه وجامعة الإمام محمد بسن سيسمود ، وهي الجامعة المتخصصة في علوم الشريعة، واللقة العربية ، والعلوم الاجتماعية ، ومن أولى مهماتها وأكبر أهدافها الدعوة إلى الله ، وتخريج چيل مؤمن بالله ورسالة الإسلام ، وقسادر على النهوض بالمسبلمين على أسساس من ذلك ، رآت أنّ الدعوة إلى الإسلام في الوقت المساضر --على وجه الخصوص - تتطلب دراســـات متخصصة، وبحثا في الأسساليب المُجدية والقعّالة للدعوة ، مبنية على استقراء المسلمين ومشكلاتهم الاجتماعية والاقستصادية والفكرية والسياسية ، ومستقيدة من وسائل العلم الحسديث التي اختصرت كثيرًا من الجهود ، وقرّبت كثيرًا من . المسافات ، وأصبح دعاة الشر والخراب يستغلونها لإفساد الناس وإضلالهم ، فتقدمت جامعة الإمام محمد بن سعود الإسكامية برغستها إلى الجهات العليا في حكومتنا - وفقسها الله - في اقتتاح معهد متخصص في شبؤون الدعوة ، فكانت المواققة السمامية ، والتوجيهات بالإسراع في افتتاحه ، وتيسير السُبُّل لتجاحه ، وتم والحسم الله ذلك في مطلع العام الجامعي ٩٦ - ٩٧ هـ ، وبسدأ ينقذ برثامجه ، إنه المعهد العالى للدعوة الإسلامية .

وهكذا تتحسرك جامعة الإمام على كل الأصعدة تحقيقاً لأهدافها التبيئة وغاياتها السامية

#### السفير البراهيم في الملتقي السعودي:

## تاريخ مشترك يحمله السعوديون والمصريون



معالى السفير مع حشد من المفكرين والأدباء

أكد معالى السغير / إبراهيم بن سعد البسراهيم - سسفير خادم الحسرمين الشريفين بالقاهرة وعميد السسلك الدبلوماسسى العربسي - أن السسعوديين والمصريين يحملون تاريخًا وموروثًا مشستركًا في الفكر والتقسافة ، وأن هذه الصلات عامل دعم لالتقاء الرؤى بين البلدين الشقيقين على كافة المسستويات السياسسية والشعبية . جاء ذلك في افتتاح معالية ثلاثية " الملتقسى الفكري السعودي " بمقر السفارة السعودية بالقساهرة ، وهو الملتقسى الذي يقسام كل اللاء، ويجتمع فيه صفوة الأدباء والمفكرون والعلماء من كافة أنحساء الوطن العربي ، والذي أصبح أهم المنتقيات الثقافية العربية على نيل القاهرة .

وقد بدأ الافتتاح بأمسية شعرية شارك فيها نخبة من شعراء العربية ، منهم الشاعر المستشار محمد التهتمي الذي استهل مشاركته بقصيدة عن يسغداد بستنكر فيها ما حدث لعاصمة الرشيد .. وتبعها بقصيدة أخرى ، بعدها شهارك الشاعر عبد المنعم عواد يوسف بقصيدتين ، ثم الشاعر النبطي السعودي دخيل الدخيل الذي جذب انتباه الحضور بإلقائه ، واختتمت الثلاثية بإلقاء الدكتور فيس المبارك - الأستاذ بجامعة الملك فيصل - أشعاره وأشعار أخرى قيلت منذ سبعين عامًا في رفض الاستعمار . من هذه الأمسية اختارت الرسالة الثقافية قصيدة بغداد لمحمد التهامي وسوف تنشر بقية القصائد بالمجلد الثاني التوثيقي الذي يصدر عن السفارة قريبًا بعنوان "خيمة الفكر .

بسفداد أن فاضت ببابسك دمعتي سيري إلى الأحداث ثابتة الخطى أما أتا فدعي الشجون لخاطري ودعي فلقد أتيتك لااقسول مواسسيًا فوجدت عندك ما التستهيت تجلدًا ورأيت حرزتك حول بابك هيسة حسمتي الدموع لديك لاح وميضها

لاترحصي ضعفي ولاتتلفتي فوق المحسنة فوق الطلاق الهم فوق المحسنة العداب المريلتف مهجتسي لكن لأتشد في صمودك سلوني حين الجبال تململت في الوقفة زادت على ما حسوله من هيبة كالتور تلمع قسطرة في قسطرة في قسطرة

فالحرزن حرونك كالخضم تدفقا بسغدادياكل العروبسة حسرة كابسدت تاريخ النضال أبسية ولمعت في طول البسسلاد وعرضها هل تذكرين المجد حسسين تضوعت قسد کنت یا بستداد کل عبسیره وحكمت حستى في السحساب فلو والمالكون أمام بابسك خشسعا وأدرت حسكم القسادرين عدالة آناك ربيك نعمة فشيكرتها وتقبيات من حسسولك الدنيا وكم ومشسيت يا بسنت النعيم على اللظى سيسيان هامتك الرفيعة أن مشست وغسسات بالدم تربسة لو أنصفوا بــــعداد قـــد عاد التتار وكلهم يتسلترون وقسد تهتك سلسترهم هم يتقــــنون الكذب حــــتى أنهم ومنابع البيسترول في أنيابهم بخداد قد معاقوا إليك بسخاتهم يسستصرخون حسليفهم في لهفة قدمات باطلهم ومات حاليفه وأتوا بيسيياجوج ومأجوج لنا قـــد هدد الطوفان معقـــل أمة

والصبسر عندك كامتناع القسمة ثم تحصن يوماً رأسها لعذلة فكتبت ثلتاريخ أروع صفحتة جرحًا تضرج في جباه حسرة أنفاسسه في يوم مولد طفئتي حستى وأنت هناك بسرعم زهرة مضى فخراجه مستغفر في العودة أعناقهم فيها خضوع البسيعة لم تظلمي أحسسة ا ولم تتعنتي وعلامة الإيمان شسيكر التعمة من مرة فيها وكم من حسسلوة ما اهتز عودك في جلال المشسية في حسمرة الأيام أو في الخضرة وزنوا بساحتها الحصصاة بسدرة يأتى لباطله الهزيل بحسجة كم من خدعة فيه وكم من فريسة يتخلصون بكذبـــة من كذبـــة سالت به حجج الدليل المسكت حسبوك بعض فريسة أن تتفلت ليغيثهم من معمعات المحسنة أوميت يهب الحسسياة لميت قد دقت الغيلان بباب القطعة ويفتسسون ببابسنا عن فرجة لاشيء يتقدها بسغير الوحدة

### في محاضرة بالملتقى الفكري السعودي

## د. محمد سليم العوا: الوسطية السياسية تياريسرى في الجسد الفكرى والثقافي للأمة

" ضمن فعاليات " الملتقسى الفكري السعودي " ألقى الدكتور محمد سسليم العوا - رئيس جمعية مصر للتقافة والحسوار - محساضرة بعنوان " الوسطية السياسية في النظرة الإسلامية " ، شهدها لفيف من الأدباء والمفكرين والمثقفين السعوديين والمصريين يتقدمهم معالى السفير إبراهيم بن سعد البراهيم سقير خادم الحرمين الشريفين بالقاهرة ، وعقب المحاضرة قتح الباب للمناقشة التي أثمرت العديد من المداخلات الفكرية الهامة التي أثرت اللقاء . جاء في المحاضرة : الوسطية المعاصرة تيار يسري في الجسد القكري والتقافي للأمة العربية والإسلامية ، يستنهض العزم نحو التقسدم ويقاوم الاستكانة إلى حسال التخلف والجمود في مجالات الحياة كافة ، وهو تيار يسستلهم الطبيعة الأصيلة للأمة العربية الإسسلامية كما يعبس عنها تاريخها ، وكما قررها القرآن الكريم في قسول الله تبارك وتعالى: "وكذلك جعلتاكم أمة وسطا لتكونوا شهداء على الناس ويكون الرسول عليكم شهيدًا ... ' (البقرة ١٤٣) ، وأهل التأويل يقولون في هذه الآية مالخصه الإمام الطبري بقوله: " وأما التأويل فإنه جاء بأن الوسط العدل ، وذلك معنى الخيار لأن الخيار من الناس عدولهم " ... " والوسيط في كلام العرب الخيار "، وتقل صاحب لسان العرب عن الزجاج أن الوسسط هو العدل والخيار: " فاللفظان مختلفان والمعنى واحد لأن العدل خير والخير عدل" وهو نفس المعنى الذي رضيه أهل التأويل كما قال الإمام الطبري.

والأمة الإسلامية أمة وسلط بساعتدالها واستقامتها على الأخلاق والقلم التي بلها فيها الإسلام لتبتعد بها في كل شيء وفي كل شان من شئون حياتها عن الإفراط والتفريط وما يتبلع كلا منهما من غلو وتقصير ، وهي لاتكون وسطًا حتى تحمل هذه القيم وتحافظ عليها وتعمل بها وتسعى



معالى السفير مع الدكتور العوا

إلى تحقيقها لتستحق بذلك أن توصف بأنها "خير أمة أخرجت للناس " ، لأنها تأمر بالمعروف وتنهى عن المنكر كما وصفها ربها تبارك اسمه في كتابه العزيز ، وهذا المعنى استظهره الطبري عندما قال " وأرى أن الله تعالى ذكره إنما وصفهم بأنهم وسط لتوسيطهم في الدين ، قلا هم أهل غلو فيه غلو النصارى الذين غلوا بالترهب وقيلهم في عسى ما قالوا فيه ، ولا هم أهل تقصير فيه تقصيراليهود الذين يدلوا كتاب الله وقتلوا أتبياءهم وكنبوا على ربهم وكفروا به ، ولكنهم أهل توسط واعتدال فيه ، ولعم أهل توسط واعتدال فيه ، ولعم أهل توسط واعتدال فيه ،

وأهل هذه الوسطية هم العدول الذين وصفهم رسول الله صلى الله عليه وسلم باتهم ينفون عن العلم الإسلامي تحريف الغالين وانتحال المبطلين وتأويل الجاهلين: " يحمل هذا العلم من كل خلف عدوله ، ينفون عنه تحريف الغالين وانتحال المبطلين وانتحال المبطلين وتأويل الجاهلين.

والوسطية العربية الإسلامية تبدأ من الواقسع وهو تقسطة الوصل بسين الماضي والحساضر ؛ إذ البشر وما يفعلون هم نتاج الآباء، وكما يحسملون خصائصهم الوراثية فإنهم يحسملون تجاربسهم التاريخية . والوسطية وهو تبدأ من الحساضر تستصحب الماضى - تجارب وخسرات - لتنطلع إلى المستقبل عاملة أو آملة على الأقسل أن يكون أفضل من الماضي والحساضر معًا ، ولذلك يسسمى بعض الباحثين مقام الوسطية مقام الكمال ، وينقل ذلك عن ابن قيم الجوزية ويشرحه بأنه يجمع بسين مقام الجلال والجمال ، قالجلال للتاريخ والجمال للحاضر، والمستقبل بحتاج إلى مقام ثالث يحستفظ قيه الاثنان بخصائصهما دون أن يندمجا ودون أن يدوب احدهما في الآخر وهذه الوسطية الإسلامية العربية - عنده - لم تتبلور بعد على هيئة محددة ولم تقطع مراحسل مسيرتها كلها ، وإنما هي في مرحلة التكوين والتخلق ، فهي مصناجة إلى كل جهد بناء في مناحي الحياة كافة فكرًا وثقافة وفتًا وأدبًا ولغة وخلقًا . وما شئت من تفصيل

## التكامل الاقتصادى بين الدول العربية

الدكتورأ حمد جويلي أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية:

### النطقة العربية بعاجة لشروع لإعادة إعمار الغريطة الاستثمارية للمنطقة العربية تضم حوالي ٢٠٠٠ فرصة في ١٦ دولة عربية

عندما تحدث معى معالى السفير في هذا الموضوع قطلب منى أن أضع عنوانًا لهذه المحاضرة فذكرت له أننى مهتم بموضوعات خاصة أن جميعنا يهتم بها الآن وهي موضوعات التكامل الاقتصادي بين الدول العربية، وأيضًا في اطار المبادرات الاخيرة مثل مبادرة اصلاح الشسرق الأوسط وغيرها، لذلك كنت دائمًا عندما أتحدث عن الاقتصاد العربي أبدأ بتشخيص ما هو قائم والذي يعد صعبا على النفس احيانًا، وأنا أحب - بوصفى أستاذ جامعي - أن أشخص تشخيصًا واضحًا لما هو عليه الاقتصاد العربي، ولكن في هذه المرة سأضع التشخيص في آخر المحاضرة واضحًا لما هو عليه الاقتصاد العربي، ولكن في هذه المرة سأضع التشخيص في آخر المحاضرة العربي ومما يتم على التشخيص بناءات كثيرة وبالتالي يصاب الكثير بالاحباط من مسيرة الاقتصاد العربي ومما يتم على الساحة العربية .

سأحاول سرد الصورة العربية خلال العشرين سنة الماضية علماً بأن المسيرة الاقتصادية بدأت منذ فترة أطول من ذلك ولكن على الأقل نبدأ من عام • ١٩٨ حتى الآن حيث قامت الدول العربية ببرامج للإصلاح الاقتصادى .

أذكر أن هناك تطورات خلال انقترة الماضية هذه التطورات بعضها إيجابي ويعضها الآخر سلبي ولكن خلال العشرين سنة الماضية قسامت الدول العربية أو معظمها ببرامج ما تسسمي بالاصلاح الاقتصادى والمالى والهيكلى وفي اطار موحد من سياسات يقودها صندوق النقد الدولي والبنك الدولى ، هذه السياسات في النهاية أدت إلى لتباع معظم الدول العربية فلسفة الاقتصاد الحسر أى تحولت الاقتصادات العربية، وبالتالي أحدثت بعض المشاكل حيث إن الدول العربية كانت مقيدة بقاسفات معيثة وبتخطيط مركزى وتحكم في بعض المتغيرات خلال الفترة الماضية . منذ عام ١٩٨٠م حستى الآن حسدت توع من التحسيرير لكثير من الاقتصادات العربية وانتقلت إلى الاقتصاد الحسر. هذه أرضية مهمة جدًا تعنى أن الاقتصادات العربية خلال الفترة الماضية تقترب من بعضها في الفلسفة الاقتصادية ومن ناحية تحسرير التجارة وتحسرير الأسعار أي تحسرين سبعر الصرف، ومن تاحسية تحرير أشياء كثيرة أخرى هذه المسيرة الطيبة خلال العشرين عامًا الماضية واكبها أيضًا نوع من الجمود في معدلات النمو حسيث إن معدل النمو في الدول العربية خلال العشسرين عامًا الماضية يسلغ حوالى ٣% وهو تمو بسطىء أو منخفض أدى إلى ظهور مشاكل كبيرة جدًا في المنطقة العربية من أهمها مشكلة البطالة حسيت إن معدل النمو المنخفض لا يمكن الاقتصاد العربي من خلق فرص عمل كافية للأعداد المتزايدة من قسوة العمل، على

هذا الأساس أصبح الاقتصاد العربي حجمه لا يزيد الزيادة الكافية وتجارته لاتزيد الزيسادة الكافيسة. الناتج المحلى للاجمالي العربي عبارة عن ٢% من الناتج العالمي والتجارة العربسية جميعها وارادت وصادرات عبارة عن ٣% من التجارة العالمية وهذا يعطى مؤشسرات أنه رغم عملية الاصلاح الاقتصادى التي تمت في الفترة الماضية فإن معدل النمو كان منخفضًا . هذا المتغير أعتبره مواتيًا ومشجعا لعملية التكامل لأنه عندما تحسدت عملية تجنيس للأنظمة أو تجانس لها فإنه يسسهل عملية التكامل ، ثم ظهرت متغيرات جديدة في تفس الفترة من ١٩٩٠ م حتى الآن حسيث إن الدول العربسية دخلت مرحقة من مراحق العضوية في منظمات دوثية وأهم منظمة نخلت قيها الدول العربسية هي منظمة التجارة العالمية وتوجد حاليًا إحدى عشسر دولة عربية أعضاء في هذه المنظمة وخمس دول آخرى في طريقهم للعضوية إليها والباقسي في الطريق وخلال فترة وجيزة سسوف تصبسح الدول العربسية كلها أعضاء في منظمة التجارة العالمية المشهورة بسين العامة باتفاقسية " الجات " فهذه المنظمة عندما تكون عضوًا فيها عليك أن تتبسني عددًا من السياسات تدور جميعها حول مبدأ تحرير التجارة وعلى جميع الأعضاء الالتزام بشسروط منظمة التجارة العالمية خاصة في مجال تجارة السلع مثل " الزراعية والصناعية "التي تعسمي الجات وتجارة الخدمات والملكية الفكرية وعلى هذا الأساس إذا دخلت دولة في المنظمة فإنها تعمل بتشريعات في إطار منظمة التجارة العالمية وتكون هذه التشريعات متجانسة بين الدول العربية وحيث إن لدينا ١١ دولة عربيسية عضو في المنظمة وخمسة تحساول الدخول حساليًا فإنه يعتبس أحسد المتغيرات الهامة جدًا التي حدثت في المنطقـــة

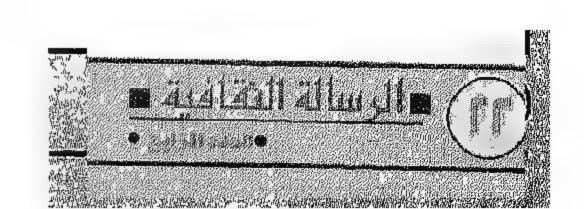
العربية وهذا يعطى تجانسًا يسين النظم العربية ويعضها البعض ويجعلها تلتزم بمبدأ التجارة الحرة فيما بينها ويسمح لها بالتكتل وفقًا للمادة ٢٤ من اتفاقية منظمة التجارة العالمية.

المتغير الثانى الذى حدث أيضًا هو المشاركة البحر المتوسطية وفيها مجموعة من الدول العربية المغرب، تونس، الجرائر، مصر، الأردن، لبنان وسوريا سوف تنتهى من مفاوضاتها مع الشراكة الأرو أورومتوسطية، العضوية في المشاركة الأرو متوسطية تؤدى أيضًا إلى تحرير وتبني نفس النظم الاقتصادية بين الدول ويعضها البعض وتؤدى في النهاية إلى تحرير كامل للتجارة وتحرير الاقتصاد العربى . ويعتبر هذا أحد المتغيرات الهامة التي تؤدى إلى تجانس النظم الاقتصادية مع بعضها البعض .

هناك أيضًا محساولات أخرى لاقسامة مناطق تجارة حسرة مع الولايات المتحسدة الأمريكية . والأردن بدأت هذه الاتفاقسية والمغرب والبحسرين وغيرها قريبًا ستقوم بعقد اتفاقية تجارة حسرة مع الولايات المتحدة الأمريكية .

جميع هذه الاتفاقيات سستؤدى في النهاية إلى تحرير التجارة العربية وتحرير الاقتصاد العربي، في نفس الوقيست رأينا أن هناك مجلس التعاون الخليجي وهو من المجالس التي قطعت شوطًا كبيرًا في عملية التكامل والترابط فيما بينها وأصبح مثالا للاستفادة من تجربته في التطبيق على جميع الدول العربية. هذه الاتفاقييات جميعها في الاتجاه الصحيح نحو خلق بيئة أفضل للتكامل الاقتصادي العربي أي بين الدول العربية وبعضها البعض.

الموضوع الآخر: المهم هو أن الدول العربية قامت خلال الفترة السابقة بعمل برامج إصلاحات نقدية ومالية كبيرة جدّا تحكمت في معدلات التضخم والعجز في الموازئة وتحكمت أيضًا في متغيرات كثيرة وأصبحت الآن تعيد هيكلة النظام البنكي الموجود فيها وتحدثه لخلق بيئة مواتية لنتمية القطاع الخاص أي أن كل الدول العربية الآن تسعى لدعم القطاع الخاص، وخاصة السياسات النقدية والمائية الموجودة في المنطقة العربية وهو أحد المتغيرات التي برزت في المنطقة العربية وها أن النظام المربية حتى اليوم تقوم بتحديث النظام النقائد الدول العربية حتى اليوم تقوم بتحديث النظام





معالى السفير مع الدكتور جويلي

المالى والنظام البستكي وأسسواق رأس المال الموجودة في المنطقة متغير آخر لا تعطيه الدول العربية أهمية وفي أحاديثي أقول أن هناك مجهودًا مهمًا في الاقتصاد العربي لا يتم الاعلان له بطريقة كاملة أو صحيحة لأن الدول العربية وجهت الاعلام للسبياسة كثيرًا وتطوره من وقت لآخر فالإعلام والحكومات العربية تعطى وقتا كبيرًا جدًا لنسياسة ولذلك تغطى على أى جهد اقتصادى يتم داخل الدول العربية، ولذلك عندما يتحدث أحد عن التكامل الاقتصادى بواجه بأسللة أين التكامل ؟ وما العمل الذي يتم ؟ تقول إن هناك متغيرًا الناس غير مهتمة به وهو أن الجامعة العربية تعمل في إقامة منطقسة التجارة الحسرة العربية الكبسرى التي خفضت الجمارك حاليًا بحسوالي ١٨١ وفي يناير عام ه ١٠٠٠ م سستكون الجمارك بسين الدول العربسية ويعضها ( صفر ) . ومعنى ذلك أن الدول العربية في يناير القادم ٥٠٠٠م سوف يصبح لديها سوفا حرة كاملة قوامها ٢٠٠ مليون نسمة يبقى يسعض المعىقسات التى لايد من حسلها وهي المعوقسات الادارية وقواعد المنشأ .. الخ .

لكن لو تحقق ذلك في يناير ٢٠٠٥ م سوف يصبح من أعظم الانجازات الاقتصادية العربية في المنطقة وهذا ما تسميه المرحلة الأولى من السوق العربية المشتركة.

فى نفس الوقت هناك اتجاه القسامة اتفاقسية لتجارة الخدمات العربية وتجارة الخدمات هامة جدًا تمثل حوالى و ٢ % من حجم التجارة العربية وهناك دول عربسية مثل مصر، الأردن ، سموريا وغيرها تعتمد اعتمادًا كبيرًا على تجارة الخدمات . على هذا الأساس تقول إن تجارة الخدمات التى وافق على دراستها مؤتمر القمة العربي الذي عقد في بيروت عام ٢٠٠٢ م وتمت صياغتها سهلة التنفيذ لوجود العالمية تقدموا في الترام لهم في اتفاقية تجارة العالمية تقدموا في الترام لهم في اتفاقية تجارة الخدمات في منظمة التجارة الخدمات في منظمة التجارة العالمية وفي حسالة

هناك جهود كثيرة تتسم قسى هسدًا الاطسار -التحديث - حسيث إن الجامعة العربسية ومجلس · الوحدة تقسوم بأعمال كثيرة والتجارة وحسدها لا تحقق التكامل . عندما تفتح الحدود ولا توجد سلع تمر في هذه الحدود يصبح العمل محدود القيمة أي إن قيام منطقة تجارة حرة لا يحدث الزيادة المتوخاة في التجارة البينية وهذا يعنى أننا محستاجون إلى تطوير قسسواعد الانتاج وتطوير الاسسستثمار في المنطقة العربية وعمل استراتيجية جديدة للعمل الاقتصادى العربي ومؤتمر القسمة في تونس أخذ التوصية بمعمل استستراتيجية متكاملة للعمل الاقتصادى العربى ومجلس الوحدة الاقتصادية منذ أربع سنوات فكر في ذلك وبني استراتيجية للعمل الاقتصادى العربى وهي متاحسة للجامعة وللجميع ومهيآة لأن تتعدل وتتغير إيمانا منا بـــان التجارة وحدها ليست هي الحل ، لابد وأن يرافقها برنامج تنموى متكامل سواء في التنمية البشرية أو تنمية الاستثمار أو التثمية التكنولوجية أو تنمية البنية الأساسية الرابطة بسين الدول العربسية أو تطوير أجهزة التكامل العربسي وتسسعى من خلالها تدفع موضوع الاستثمار في المنطقة العربية وقد تبسني مجلس الوحسدة خلال الفترة الماضية موضوع الخريطة الاستثمارية للمنطقة العربية التي تضم حوالى ٥٠٠ فرصة استثمارية في حسوالي ١٦ دولة عربيية ، وهذه الخريطة موجودة على الاتترنت وهناك العديد من البسيانات الهامة جدًا للمستثمر مثل قوانين الاستثمار للدول العربية واتفاقيات الاستثمار للمنطقة العربية وغيرها من البياتات الهامة جدًا.

في نفس الوقت أنشأ المجلس آلية للاستثمار من الاتحسادات العربسية لترويج هذه الخريطة والتنسيق بينها ويوجد في الخريطة تفاعل بين الدول والأجهزة وهي دائمة التغير سواء تم تنفيذ بعضها أو إضافة وتعديل لما فيها وهذه تعتبر أحد المجهودات التي قام بها مجلس الوحدة لاتاحة قاعدة بيانات عريضة للمنطقة العربية في مجالس الاستثمار.

أما في مجال التجارة العربية البسينية فإن مجلس الوحدة يتبنى برنامج لتطوير التجارة البيتية من ٨% إلى ٢٠ % خلال خمس سنوات وقطعنا فيه شوطًا كبيرًا وفي خلال ٤٠٠ ٢م سوف تكون هناك بوابة على الانترنت بالعربية للسلع وغيرها . وفي تقس الوقت يشجع مجلس الوحدة إقامة بعض الشيركات خاصة في مجال النجارة الإليكترونية بصفة خاصة .

عندما نصل في النهاية نفول إننا نواجه حاليا تحديات كثيرة في المنطقة العربية من ناحية الاقتصاد توجد ظروف مواتية كما قسلت مثل وجود اصلاح اقتصادى في المنطقة العربية وهنال منظمة التجارة العالمية ، واتفاقيات عربية واقطيمية للتجارة قطعت شوطا كبسيرا وجهود مثل الخريطة الاستثمارية وغيرها ونكن يبقى هذاك تحسديات في المنطقة العربية لإبد وأن تواجهها وهذه المواجهه تحتاج إلى بسرامج لهذه العملية . تقسول إن الدول العربية قطعت شوطا كبسيرًا جدًا في الاصلاح ولكن عملية الاصلاح في المجال الاقتصادي تحستاج منا إلى الكثير فمثلا لو نظرنا إلى موضوع البطالة فقط في المنطقة العربسية مستجد أن فيها من ١٥ إلى ٠٢% من حجم السطالة لو أخذنا حسجم القسوى العاملة في المنطقة العربية سنتجده ١٠٣ مثيون نسمه أى ٣٠% من حجم السكان العرب و ٣٠% من هؤلاء العاطلين هم من الشبيساب من صعار الدريجين وغيرهم، فموضوع البطالة خطير جدًا خاصة وأن قدوة العمل تزيد كل عام بسمعدل ٣% سنويًا أي أن كل سنه يضاف لقوة العمل حسوالي ٣ - ٤ مليون نسمة، أي في خلال عشر سلوات يصبح من ٣٠ - ١٤ مثيون إضافي عاطلون عن العمسل بالإضافة إلى العشرين الحساليين، وهذا من أخطر التحديات الموجودة في المنطقة العربية، والبطالة أحيانًا هي أن منتجات سوق العمل لا تناسب فرص العمل ، وبعض الدول لكى تعالج البطالة تقوم بعمل صناعات صغيرة أو صناعات تقليدية لكنها بسرامج محدودة الأثر على عملية البطالة. إذن المنطقة العربية تعانى من مشاكل بسجانب البسطالة .مثل مشاكل الفجوة الغذائية ، التخلف التكنولوجي ولكن البطالة تعد من المشاكل الرئيسية.

خلاصة الموضوع أن ما تحتاجه المنطقة هو مشروع لإعادة إعمارها وإعمار التنمية على شاكلة مشروع (مارشال) في أوروبا الغربية . وهذا هو الحل الذي يعتبر مدخلا للتطوير السياسي والاجتماعي والثقافي .

ورد بالعدد الناضي أن عدد الحضور في حفل المفروسية تتجاوز المائة ، والصحيح أنه تجاوز الفا وخميسانة .

## مدير عام منظمة الإليسكوالمنجى بوسنينة لـ"الرسالة الثقافية":

## لاسترانكارفيل الحفارة العربية على التراث البسري الثقافة العربية "فييف شرف" في معرض فرانكفورت

السان عزام أجرى المتابلة:

تحل الثقافة العربية كضيف شرف على معرض فراتكفورت الدولى هذا العام ، وفكرة تقديم "ضيف شرف " هو تقليد قديم من تقاليد معرض فرانكفورت يدأ عام ١٩٦٧ م مع أمريكيا اللاتينية واستمرحتي مثلت روسيا ٢٠٠٣م ضيف شرف المعرض بفضاء مجانى وإعلام مكثف . وقد قررت إدارة المعرض وضع مساحة ، ، ٩ متر مربع فضاء تحت تصرف العالم العربي ، وتأتى هذه الخطوة رغبة الألمان في التعرف على الثقافة العربية وروافدها التي تضرب في أعماق التاريخ وتشكل إرثا حضاريًا لمنطقة تمتد من الخليج إلى المحيط على مدى أكثر من ٠٠٤١ عام .. فمن هو صاحب الفكرة ؟ وماذا عن فلسفة المشاركة العربية في فرانكفورت وحجم المشاركة العربية ...

حول هذا الموضوع دار حوار " الرسالة الثقافية "مع الدكتور المنجى بو سنينة مدير عام منظمة الإليسكو ...

إعدادسجل

وتائقي يضمر

الإنجاز

الحضاري

للثقافة

العربية

لتقايمه

في معرض

فرانكفورت

الدولي

د. المنجى بوسنينة

#### \* من هومساحب فسكرة تتقسديم الثقساغة العربسية فسي معسرف قرانكفورت هذا العامر؟

- بناء على اقتراح من وزير الثقافة اللبناني الأسبق غسان سلومة الذي أرسل تنسيد عمرو موسى الفكرة ويسدأنا في أخذها مأخذ الجد ، هذا ويمكن للضيف إقسامة معارض و عروض فنية خارج فضاء المعرض وذلك في متاحف وفي قاعات: عروض مختصة في الفنون التشكيلية والموسيقى والمسسرح والسسينما، وبسعد انتهاء الدورة الرسمية التي تمتد لمدة أسيدع ، يمكن لضيف الشرف يسرمجة تظاهرات عام كامل في عدة مدن ألمانية.

وقد فسر الجانب الألماني اختياره للعالم العربي كضيف شسرف ١٠٠٤ م برغبة الألمان في التعرف على العرب والمسلمين وشسعف المثققين الألمان بحضاراتنا . وقال بأن كل شخص غير منحسال لا يمكن أن ينكر دور الحضارة العربية وقضلها على التراث البشسرى ، لذلك فهو يعتقد بأن الحضور العربي يعطى رونقا خاصًا للمعرض.

#### \*ماذا عن فلسفة المشاركة العربية في فرانكفورت ؟

- أن تذهب فرادى إلى المعرض بل كلنا بد واحدة ، فسيستقبسلون روارهم كشعب واحد وحضارة تمتد من المحيط الأطلسي إلى الخليج العربسي، وفي عصر العولمة والنظريات السلبسية حسسول صراع الحضارات يدخل العرب فرانكفورت تحت شعار (حوار الحضارات لذلك تسلط الأضواء على الإسهامات العربية في هذا الحوار قديمًا وحديثًا من خلال إبراز تنوع الثقافة العربية والإسلامية وانفتاحها وسماحتها وإظهار قدرتها على التحاور مع الحضارات الآخرى ، كما تركز المشاركة على الحسركة الإبداعية الراهنة للعرب في مختلف مجالات العلوم والمعارف والفنون.



العالم العربى اليوم بصدد صیاغة خطاب پتماشی مع صحوة نعرفها الآن

> إذن يمنح معرض فرانكفورت فرصة للعرب ليبسنوا الروابسط الخلاقة بين تراثهم الفني وحاضرهم التعددي ورؤاهم المستقبلية.

#### \* ماذاعن فعاليات الجناح العربي لعرض فرانكفورت للكتاب؟

- في هذا المعرض الذي يعد أضعم معرض للكتاب في العالم والذي تشارك به أكثر من ۱۰۰ دولة ويزوره أكثر من ۳۰۰ ألف شخص يوميًا سيتضمن هذا العام مشاركة أكثر من ٥٠ ناشرًا عربيًا ممثلين للقسطاع العام والخاص إلى جانب قرابسة ، ٥ أ من أفضل الأدباء والمفكرين والقنانين العرب لن تفصيح عن أسمائهم الآن إلى جانب قساعة عروض الأفلام السسينمائية الروائية والتسسجيلية وعروض مسرحية وموسيقي وغناء ورقص شعبي ورقص حديث إضافة إلى المقهى الثقافي العربي .

هذا وسيشارك في برتامج المشساركة العربسية داخل موقسع معرض فرانكفورت الدوئي للكتاب وخارجه ما يقسسرب من ٢٠٠٠ مؤلف ومقكر و أديب وعالم وقنان وإعلامي ممن يرغبسون في فتح قنوات جديدة للحوار البناء بين الحسضارة العريسية والحسضارات الأخرى لتعميق الاحترام المتبادل ، وتحقيق التقاهم المشترك ، ودعم أواصر التعاون بين شعوب العالم العربي والشعوب الأخرى من أجل تعزيز قيم الحرية والسلام والاردهار ونشر مسادىء التسامح ونبذ العنف والعنصرية ومحساولات التهميش والإقسساء واحترام الأديان ومحاربة كافة أشكال الإرهاب.

كذلك سيتم عرض نحو سستين فيلمًا رواتيًا عربسيًا من أبسرز الأفلام التي سبق أن تالت جوائز في مهرجاتات عربية ولاسسيما

۲۰۰ مفکر واديب وعالم وفنان يشاركون فى فتح قنوات جديدة للحوار

البناء بين الحضارة العربية

والحضارات

في الفترة يسبين عامي ١٩٩٢ و ٢٠٠٤ وهذه الأفلام العربسسية المشاركة ستمثل الدول العربية تحست عناوين بساتورما سيتما المشرق العربى وباتوراما السينما المصرية وبساتوراما السسينما المقربية ، ومن جانب آخر سيشارك عدد من المبدعات العربيات من مختلف الأقطار العربية في هذه التظاهرةالتي يجرى الإعداد لها بالتنسيق مع وزارات الثقافة في الدول العربية تحست مظلة جامعة الدول العربية .

وتأتى مشاركات المبدعات العربسيات في الندوات والقعاليات الرئيسية التي سيتضمثها الجناح العربي من أجل تصحيح الصورة الخاطئة لدى الغرب عن المرأة والتي تروج لها وسسسائل الإعلام الغربية ، ومن المؤكد أن وجود المرأة العربية العبدعة من شأنه أن يعكس المكتسبات الكبيرة التي حققتها المرأة العربية .

الفائزة في المهرجانات التي نظمها معهد العالم العربي في باريس

هذا ويجرى حاليًا إعداد سجل وثائقي بضم الإتجاز الحسضاري للثقافة العربية تعمل مجموعة من كبار المفكرين العرب لتقديمه في معرض فرانكفورت الدولى للكتاب ضمن الأنشسطة والفعاليات التقافية ، وسيصدر باللقتين العربية والألمانية .

#### \*ما تقييمك للوضع الثقافي الراهن في المنطقة العربية ؟

- الوضع الآن في فترة مخاص ... وأعتقد أن تحولات القرن ٢١ وخاصة الثورة المعلوماتية والفضائيات أصبحت تصب عليتا وابلا من المعلومات والأخبار، وربسما كل هذا جعلنا اليوم أمام تحسديات كبرى فكيف يكون حال المواطن العربسي الذي تريده ؟ أو ما ملامح

المتقسف العربسي وماالخطاب الثقافي الجديد ؟ فلا يمكن للخطاب أن يبقى كما هو عليه أي تلقيني . ومشروعنا الثقافي وخطابسنا التقسنافي يجب أن يكون منفتحًا على الثقافات الأخرى اليوم أكثر من أي وقست مضى لتأخذ مكاتنا بين الثقسافات الأخرى، قالعالم العربى اليوم بصدد صياغة خطاب يتماشى مع صحوة تعرفها الآن . ونحن بصدد صقسل هذا الخطاب التقافي والتربوي الآن.

\* مسا دور المنظهمة فسي ظهر التحسديات الكبرى التسي تسواجه الثقافة العربية حاليا ؟

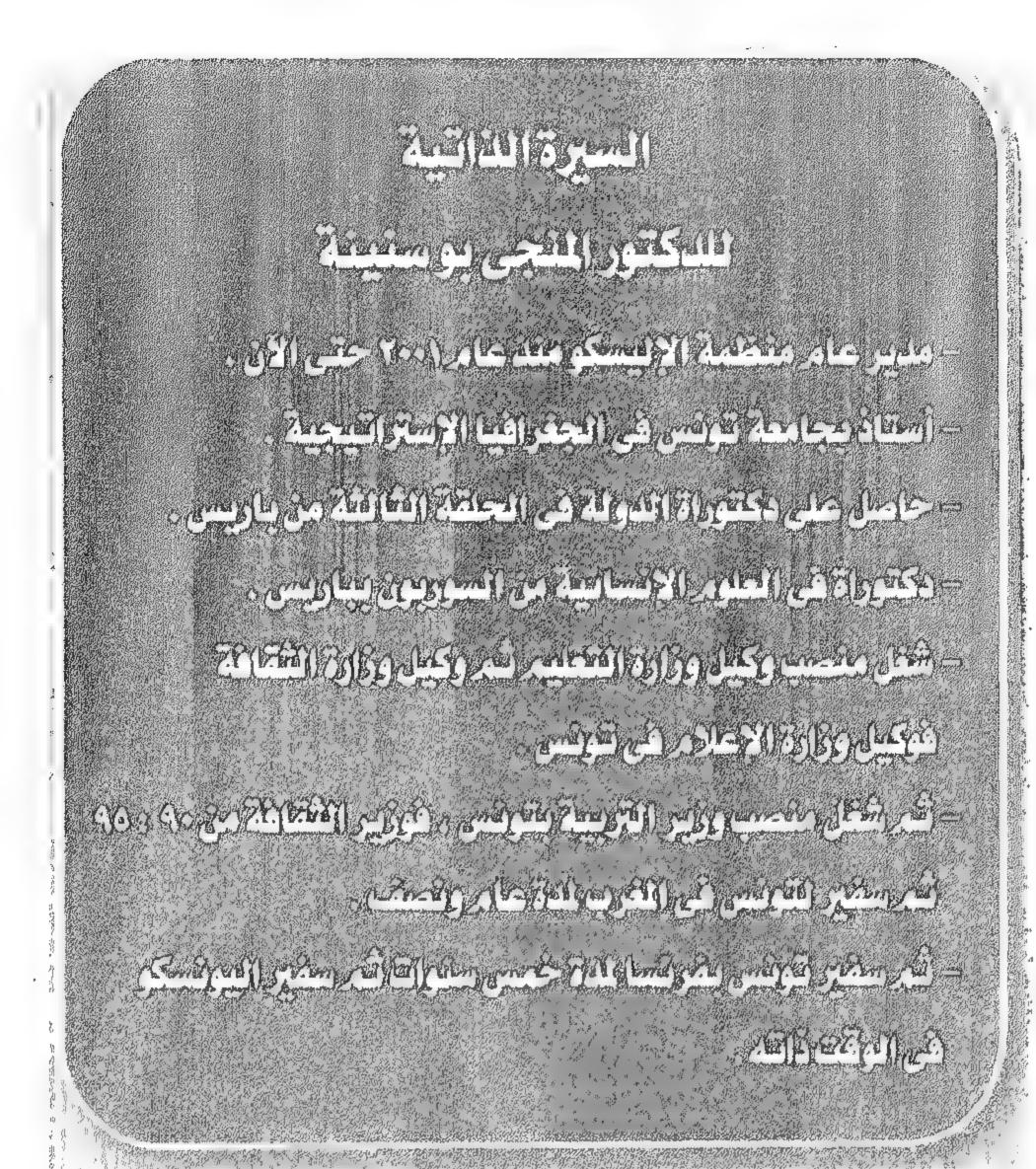
 العنظمة العربية للتربيية والثقافة والعلوم ( الإليسكو ) هي منظمة تايسسعة نجامعة الدول العربية وهي بمثابة بيت خيرة لكل العزبية أ، وهي لا تقسسبوم بمشروعات تقسافية وتريسوية ينفسسها ، ولكن دورها يقستصر علىنى وضيع الخطيط والإستراتيجيات والبسرامج على مستوى الوطن العربي وتترك لكل دولة عربسية مهمة التنفيذ وقفا لأولوياتها وإمكالياتها المادية

والبشسرية، ومنظمة الإليسكو توفر للدول الأعضاء في الجامعة الكتب والمراجع وغيرها من الدراسات والأبحسات التي تعين على وضع الخطط التنفيذية للإصلاح التربوي والتعليمي داخل الوطن

وتوفر المنظمة للدول الأعضباء مراجع ودراسات حول محسو الأمية وتعليم الكبار وتدريس اللغة العربية لغير الناطقسين يسها ، وتطوير المناهج العلمية في مراحل التعليم وتحسين جودة التعليم ، والنهوض بالمرأة وتكريس القيم العربية والإسسلامية في المناهج الدراسية والاهتمام بثقافة الطفل العربي ، وقد انتهت المنظمة من وضع مشروعها المستقبسلي الأعوام من ٥٠٠٠ م / ١٠١٠ م ، والمشروع يوضح معالم التحدي في اتجاه الحقاظ على الهوية العربية في ظل التحديات والتخسولات العالمية والمخاطر التي تحملها تلك التحسولات على البسنية التقسافية العربسية، وتتعاون المنظمة من خلال اللجان الوطنية مع وزارات التربيبية والتعليم والتقسافة في الوطن العريسيء وهذه اللجان يراسسها الوزراء المسئولون عن تلك المجالات في البشدان العربية ، وتتعاون مع المنظمات الثقافية الإقليمية والدولية من خلال ٣٥ اتفاقية شراكة خاصة مع المنظمة العربية للتربية والعلوم والثقافة ( الإليسكو) والمنظمة الدولية للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو).

\* هناك مساع أمريكية نحو تغيير مناهج التعليم لإعادة صياغة العقل العربي وفق المنظومة الامريكية . . فما دوركم في درء هذا الخطر؟

- إن التعليم وسياسته شأن كل بلد فلا يجوز لأى جهة التدخل فيه لأته عنوان السيادة الوطنية وتحن متمسكون بهويتنا العربية والإسلامية ويمسيرتنا نحو الديمقراطية التي تتماشى مع أوضاعنا الثقافية وقيمنا الحضارية ونحن كذلك مقتنعون بمضرورة تطوير النظم التعليمية والمناهج ، ولكن وفق أولويانتا واحتياجاته وليس



التعدد الثقافي المجرد بيان أو تداء لدول العالم بضرورة عدم التدخل في الشيئون التقسافية والتعليمية للدول ، فهذا النداء مجرد حبر على ورق. \* تسسمي المنظمة الدولسية

حسب إملاءات ورغبات

الاخرين، ولمواجهة هده

المخاطر (فالإليسكو) تطالب

بتوقيع اتفاقية دولية تقر

للفرانكفونية بقيبادة فرنسا لنشسر الثقافة الفرانكفوئية وتسعى أوروبا لنشر ثقافتها في دول حوض البحر المتوسيط ... كسيف لنا مجابسهة هذا الغزو الثقافى المزدوج؟

- هذا صحيح فقهد أعنن الاتحساد الأوربسي من خلال موقسعه على الانترنت عن أنه سينشر ثقافته الأوربية في الدول العريسية المطلة على حوض البحر المتوسط وتحن أيضنا كمنظمة عربية للثقافة والتربية والعثوم نسعى لنشر ثقسافتنا في كل من أوروب : وقرنسيا ، فالشيعوب أمثالنا أصحباب أعرق المسضارات

والثقاقات لا تخشى مخاولات الآخرين نشس تقساقتهم ، ولكن هنا رهاننا على الهوية الحضارية والتقساقية العربسية في هذا الزمان المتغير رهان صعب، لكنه بإذن الله رابسح طالما استطعنا رغم الاستعمار الحفاظ على جذورنا وتمسكنا بها في عالمنا المضطرب بالأفكار والصراعات وهي حالة حضارية غير مستقرية في إطار سعى الغرب إلى السيادة والهيمنة على مقدر اتنا من جديد.

\* منا إستهامات د. المنجي في المنظمة العربية للتربيبة والعد تلوم والثقافة؟

- دعينا لانقسول جهود فردية يسل دور المؤسسسة وفروعها وإسهامات كالآتى:

نضع خطة قسومية للتربسية في الوطن العربسي إلى جانب خطط لتطوير المواد التعليمية والتقافية ، ولدينا مجلات خاصة بالمنظمة كالمجلة العربية للثقافة والتربية ، كذلك نشرف على مراكز خارج المقر بتونس مثل الرباط ويوجد بها مركز للتعريب ووضع معاجم، وقد أصبح لدينا ٨٤ معجمًا موحدًا متخصصًا بثلاث لغات (العربية والإنجليزية والقرنسيية )كما سيساهمنا في تعريب العديد من المجالات العلمية هذا ولنا مركز للبحوث والدراسسات بالقساهرة وكذلك مركز للمخطوطات ومركز بدمشيق لتعريب الكتب العلمية المميرة وله إنتاج غزير في هذا المجال وتشسسرف المنظمة على تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها بحيث تسهل على القارىء غير العربى ، ونحن الآن بـصدد إعداد موسوعة لعلوم علماء العرب والمسلمين وستكون • ٥ جزءًا وهي من الأعمال المرجعية الكبرى ، كذلك تدعيمها الموسوعة فلسطينية وأخيرًا وليس بأخر ندعم اللغة العربية والتقافة العربية بإفريقيا والدول الإسلامية غير الناطقة بالعربسية يسدعم من الجامعة العربسية والمنظمات العربية الأخرى .

## أهدى مكتبته لجامعة الملك سعود الحطال العالمية الملك سعود الحطال العالمية الملك المعلان المعلود المعلقة المعلود المعلقة المعلود المعلقة المعلود المعلقة المعلق

كثيرة هي النماذج التي تؤكد بافعالها المنموسة حقيقة الإخاء العربي الإسلامي بين الشقيقتين الكبيرتين المملكة العربية ... ولكن السعودية وجمهورية مصر العربية ... ولكن عندما تمتد تلك الأفعال إلى ما بعد الممات ؛ فإن الأمر يسترعي الانتباه ويستوجب الوقفة فإن الأمر يسترعي الانتباه ويستوجب الوقفة وصاحبه ، وصولا إلى بلورة منشودة للقدوة والمثال .



من ذلك ما به عالم النفس المصري الدكتور / حامد عبد العزيز العيد - رحمه الله - حين أوصى قبل رحيله بإهداء مكتبته القيمة لكلية التربية بهامعة الملك سعود بالرياض . . وبالفعل تواصلت أسرته مع الكلية ، وتمت كافة الترتيبات بين الكلية والملحقية الثقافية وأسرة الدكتور بالقاهرة لتستقر المكتبة في النهاية حيث أوصى الدكتور . . بالرياض .

والمكتبة قيمة بمحتوياتها التي زادت على ألفي كتاب ، وتكونت على مدى أكثر من نصف قسرن في مختلف المجالات العلمية والثقافية ، وعلى رأسها المصنفات النفسية . والرسمالة الثقافية إذ تتوجه إلى الله تعالى بدعاء الرحمة للدكتور العبد فإنه يسرها أن تلقى بصعض الضوء على الدرجات العلمية والمناصب التي شغلها الدكتور العبد وكان جديرًا بها : - أستاذ علم النفس ورئيس مجلس قسم علم النفس التربوي بكلية التربية - جامعة مكرري كمبالا (أوغندا) من عام ١٩٢٥ م إلى عام ١٩٧١ م .

- أستاذ علم النفس التربوي ورئيس مجلس قسم علم النفس التربوي بجامعة أسيوط والمنيامن عام ١٩٧١م إلى عام ١٩٧٦م .

- أستاذ علم النفس التربوي ورئيس مجلس قسم دراسسات الطفولة الذي قام بتأسيسه بكلية البنات بجامعة عين شمس عام ١٩٧٦م إلى ١٩٧٨م.

- خبير لليونسكو في علم النفس التربوي بكلية البحرين الجامعية حــيث كان يشغل وظيفة رئيس مجلس قسم علم النفس التربوي بالكلية عام ١٩٧٨م إلى ١٩٨٨م .

- عميد لكلية التربية جامعة المنيا من ١٩٨٤ م إلى ١٩٨٨ م ثم أستاذًا متفرغًا بالكلية .

- أستاذ متفرغًا بقسم علم النفس التربوي بكلية التربية - جامعة عين شمس.

- عضو مجلس إدارة المجلس القومي للامتحالات بالقاهرة .
  - عضو بالمجالس القومية المتخصصة بالقاهرة .
- عضمو باللجان الدائمة لترقية الأساتذة والأساتذة المساعدين. ومن مؤلفاته:
  - علم النفس التربوي والمدرس الإفريقي عام ١٩٧٣ م.
  - علم تفس التفكير والقدرة (التفكير فنا والقدرة علمًا).
- -سيكلوجية الفردفي المجتمع عام ١٩٧٤م (مع أند سيد خير الله )
  - الإحصاء التقسى التربوي عام ١٩٨٦ م جامعة المنيا.
- علم نفس التعلم وتطبيقاته التربوية عام ١٩٨٦ م كلية التربية جامعة المنيا . .

وبعد عمر حافل بالعطاء توفي إلى رحمة الله تعالى في مايو عام ١٩٩٧م.



أقف على حاقة الجسر انظر للمدى البيعيد الذى لا ينتهى وغيوم تلف السماء بساتر الحزن والكآبه على وشك البكاء.

أقف ودوى تساؤلات تصفع عقلى وأفكارى تتسابق لتشتنى وتمزقدنى . فترداد حيرتى أى الطرق أسير ؟؟؟؟؟

أعود دربى السابق رغم كل صعابه ؟ أتقبله بقلب اليأس من الدنيا أم ارحل عن هذه المحطة لعلى استقبل لحظات أخرى من محطات أخرى ؟ أم ابقي هنا على هذا الجسر المتهالك لعله يأخذ القرار نياية عنى ؟!

ترف عبنى للنظر إلى المدينة التى خلفى قفيها قسسضيت أيام طويلة من عمرى ألفت المكان والناس ... توحدت مع الألم والفرح ... ونسسجت ذكريات لأحبائى وفلذات أكبادى... فيها لحظات عمرى وجنونى واغترابسى وفرحسى وعذابى ....

أشم عبير ذكر باتى ليوم علق فى ذهنى ما أجمل نكهة قهوتك ؟؟؟ نافذتك المطلة على البحر لطالما توقفت عندها أمذا طويلاً لسبت أدرى انا انظر من خلالها الم هى تنظر من خلالى ؟؟؟ كثقب دخلت منه أشبعة تكاد تكون معدومة ولكنها سلطت الضوء على عتمتى التى التحف بها ...

أى سواد يحيطنى ؟ أدرك أن سواد العقل أشد قسسوة من سسواد عيناى ، حينما تنزلق كل الأقدام وتتشابك الطرقات تبدو معقدة وكأنها كرة من خيوط صوفية انفرطت فصعب لفها .

مضت أعوام كثيرة تبدلت فيها واجهتى ولم تتبدل أعماقى، ما زالت اتعلق بأمل لمشاعر صادقة وأتوقف عند كل إيماءة حاتية وأبتهج لكل احساس سرى ينمو على خجل بينى وبين تفسى ، وما زالت حستى وقستنا هذا أبحست عن الإحساس المفقود في عالم الماديات وأتوسل للسماء ألا تخيب آمالى .....

عبرت صحراءك الكالحة قاخضرت لك واحستك، وخلقت لصمتك الدائم صوت وكأنها ابتهالات من السماء حتى بدت السماء وهي تضوى بأصدقسائي عالم فاق خيالاتك فكلما تحدثنا إليها أجابتنا ورافقتنا في رحلاننا الناربة التفكير فكانت سترنا وأماننا ألم تحرسك نجماتي ؟ إنها نجماتي وليست دعوات والدنك ألم تؤنس وحدتك ؟ إنها نجماتي وليس أصدقائك ومعارفك ..

إنهم منى فكنت أثا من بارك لك كل خطواتك حتى التى دست بها على قلبى فهل اظهرت بعضًا من العرفان !!! أم إن العرفان لا تظهره لمن نبادله المشاعر ونظهره لمن لا تستهويه المشاعر ؟.

غريب أنت أيها الحبيب فأنت القسريب الغريب بالنسبة لى الآن ، تختلط مشاعر متفاقضة متضادة فى آن واحد داخل ذاتى فهل شعرت بها ؟ وحينما أبت إلا أن تبوح بسها نفسسى إليك فما كان منك سسوى الاعتراض والرفض وكأنى أجرمت فى فتح أبواب ذاتى بكل عفوية لديك . .

يا مدينتى الرابضة في قلبسى تحسطمت الأحسلام على صخور الشساطىء المغرور فلم يبد سوى تعنتا وسرابًا، ولكنى اأرفض أن تباد أحلامى حستى وإن ماتت ثمر حلة حتما سنعود بصورة أخرى في حلم آخر.

فانتظريني يا طبور السماء فننحنق معًا الى جوار أصدقائى ، فليتلألأ العالم فأتا جنية الحب الضائع في زمن نثمن فيه المشاعر بسما سسترد لنا من جواهر وأملاك، إذا في هذا الزمن أنا فقيرة إلى أبعد الحدود ....

هالة المنتهدي

باگورة رحلاتها للقاهرة في مارس ١٩٤٧م

### الفحطوط الجوية السعودية واكتر من .0 عامًا من التواصل بين أجواء البلدين

اليوم تنطلق أكثر من ٧٠ رحلة أسبوعيا إلى مصر من السوودية

عبد الإله بن على البحراني مدير عام الخطوط الجوية السعودية بجمهورية مصر العربية

فى السادس عشر من شهر مارس عام ١٩٤٧ م اتطنقت أولى رحلات الخطوط الجوية العربية السعودية إلى القاهرة بطائرة من طراز (DC) نسساهم بدورها فى دعم أو اصر الأخوة والترابط بين الشعبين الشقيقين فى ظل العلاقات التاريخية الوطيدة التى تربط بين قيادتى وشعبى البلدين ... وعلى مدى أكثر من نصف قرن و اصلت "السعودية " مسيرتها وشهدت العديد من القفزات التطويرية حتى غدت و احدة من كبريات شركات الطيران العالمية .

وفى إطار خصوصية وتميز العلاقات السعودية المصرية .. حرصت قيادتا البلدين على تنمية وتفعيل ثلك العلاقسات في مختلف المجالات . . ليس فقط بما يحقق المصلحة المشتركة للبلدين وإنما أيضًا يساهم بدوره في تقوية ودعم التضامن بين الأمتين العربية والإسلامية .

وشهد اليوم الأول من ديسمبر عام \$ 19 م الفتتاح أول مكتب الخطوط الجوية العربية السعودية بالقاهرة وذلك بالعقار رقسم ٥٥ بشارع إبراهيم باشا .. والذي تقبر اسسمه فيما بسعد إلى شسارع الجمهورية .. وبسعد ذلك توالى افتتاح المكاتب الأخرى ، ففي الأول من توقمبر عام 1971 م تم افتتاح مكتب "السعودية "بشارع قصر النيل ، وفي أغسطس عام 1984 م افتتح مكتب مبيعات "السعودية" بحي المهلدسين ، وفي أكتوبس عام 1984 م تم افتتاح المقسر الإداري للخطوط السعودية في شارع طلعت حرب ، وفي أكتوبر عام الإداري للخطوط السعودية في شارع طلعت حرب ، وفي أكتوبر عام القاهرة لتصبح "السعودية "أكبر شركة طبران عاملة بسجمهورية القاهرة لتصبح "السعودية "أكبر شركة مصر للطيران عاملة بسجمهورية مصر العربية بعد الناقلة الوطنية "شركة مصر للطيران" .

مكتب السعودية بالاسكندرية:

لقد كان عام ١٩٩٩ م هو بداية لتاريخ جديد "للسعودية بمصر حيث تم افتتاح مكتب للخطوط السعودية بمدينة الاسكندية ثانى مدن جمهورية مصر العربية وتعتبر العاصمة الثانية للبلاد، تم افتتاح المكتب في ١٩٩٩ ع ١٩٩٩ م يقع بالعقار رقم ٥٧ شارع الجيش "شارع الكورنيش" وهو بالمنطقة الحديثة للاسكندرية.

وفى تطور نوعى غير مسبوق تم تسيير أول خطمياشر منتظم يربط بين الاسكندرية وجدة فى شهر يونيه ١٩٩٢ م ونظرًا لزيادة الحركة من وإلى مدينة الإسكندرية وصل حسجم الحسركة الآن الرحلات أسبوعية إلى جدة والرياض خلال أشهر الصيف هذا بخلاف الرحلات غير المنتظمة "الإضافية "انتى يتم تسييرها لحدمة عملاء السعودية فى أوقات الذروة .

وتقوم السعودية بتقديم خدماتها في مطارى النزهة وبرج العرب حيث تسير بعطار النزهة الطائرات • PMD والتي تستخدم في الرحدات المنتظمه ، أما مطار بسرج العرب فيخدم طائرات السعودية ذات الحمولة الكبيرة من طراز بوينج ٧٧٧ والتي تقوم بالرحلات غير منتظمة " إضافية " في المواسع وأوقات الذروة .

#### محطة شرمر الشيخ

وصلت أول رحلة مباشرة "للسيعودية " من جدة إلى مدينة شرم الشييخ يوم ٢٠٠٢ / ٢٠٠٢ م. أعلن بدأ تسبير أول خط منتظم من المدينة بمعدل رحلتين أسبوعيًا يومى الأربعاء والجمعة خلال فترة الصيف .. وبذلك تواصل السعودية رسالتها في تعميق أواصر الاخوة بين أبناء البلدين الشقيقين وتتمية السوق السياحي بين المملكة وجمهرية مصر العربية ، استجابة إلى طلبات الأسر العربية لقضاء أجازتهم الصيفية في مدينة شرم الشيخ باعتبارها منتجعًا سياحيًا عالميًا .

#### أول خططيران منتظم

عندما بدأت "السعودية "تشغيل رحلاتها إلى القساهرة لم تكن تلك الرحلات مجدولة أو منتظمة .. وفي عام ٢ ٥ ٩ م استبدلت "السعودية" طائرتها "داكوتا "بطائرات "سكاى ماستر "ثم طائرات الكونفير في الرحلات المتوجهة إلى القساهرة ، وفي عام ٤ ٥ ٩ م إنضمت الطائرات النفاثة من طراز "بوينج " ٢٠٧ إلى أسطول "السعودية" وكانت في ذلك من أحدث ما أنتجته مصاتع الطائرات المدنية في العالم .. وتبسع ذلك شسراء طائرات "البسوينج ٧٠٧ "توسع "السعودية "في شبكة رحلاتها الدوئية المنتظمة باستخدام تلك الطائرات الحديثة بما في ذلك رحلاتها إلى القاهرة .. خاصة بعد افتتاح مطار القساهرة الدوئي الجديد في ١٩٦٨ مارس عام ١٩٦٣ محيث افتتحت "السعودية "مكتبًا لها في صائة السغر رقم (١) .

وكان عدد الرحلات "السعودية "إلى القاهرة في بداية تشعيل الخط المنتظم ٩ رحلات أسبوعيا ، منها ٧ رحلات على خط جدة القاهرة ورحلتان على خط الرياض القاهرة ، وكان عدد العاملين بمحطة "السعودية "بالقاهرة في ذلك الوقست ثلاثة عشسر موظفا ، وكانت شركة طيران TWA هي التي تقسدم الخدمات الأرضية والفنية لرحلات "السعودية ".

ومع بداية عام ١٩٧٥ م بدأت "السعودية "بتشعيل طائرات التراستار على رحسلات القاهرة لمواجهة الزيادة المضطردة في حركة الركاب واستتبع ذلك زيادة عدد العاملين بفرع "السعودية ابستنجار عدد من طائرات البوينج ٤٤٧ وتشعيلها على رحسلات القاهرة جنبًا إلى جنب مع طائرات الإيرباص على خط المدينة القاهرة ، وتعتبر "السعودية "شسركة الطيران الوحسيدة التي لها كاوتتر خاص بخدمات العفش في صالة الوصول بالمبئي رقم (٢) بمطار القاهرة .

ولضمان زيادة نصيبها من سوق نقل الركاب المصرى تحرص الخطوط الجوية العربية السعودية على تطبيق سياسة الانتشار للوصول إلى عملائها في مختلف محافظات جمهورية مصر العربية وذلك عن طريق مكاتب مبيعاتها أو عن طريق وكلائها العاملين أو وكالات السفر والسباحة حيث تتعامل مباشرة مع أكثر من ٢٥٠ وكالة سفر إياتا ، وبطريقة غير مباشرة مع أكثر من ٢٠٠ وكالة

تحتل حركة

السياحة

السعودية

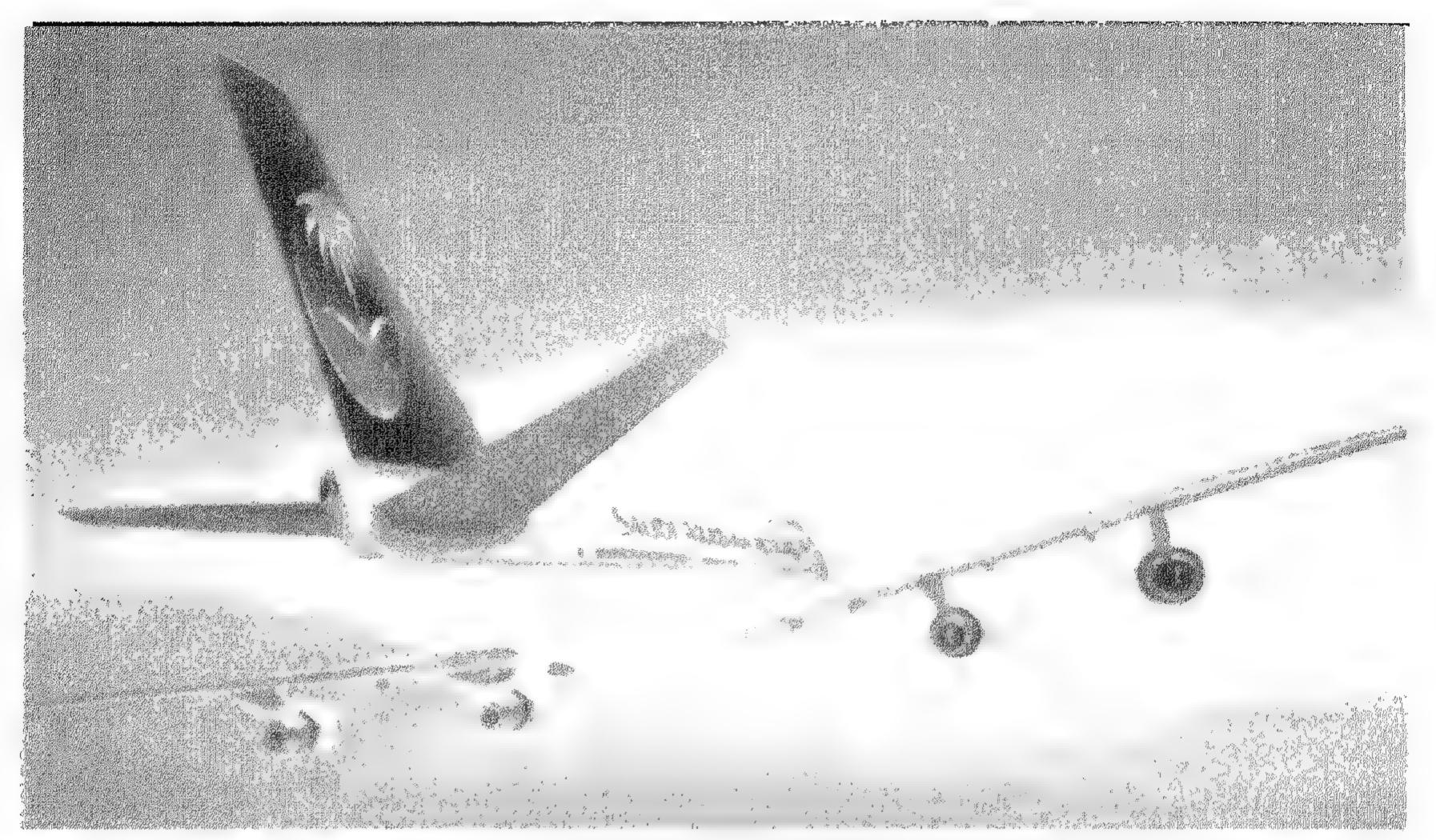
إلى مصر

المركز الأول

في مقدمة

السياحة

العربية



سفر أخرى ، وذلك بخلاف الجمعيات الدينية والشركات التى تنظم رحلات الحسج والعمرة ، كما تقدم "السبعودية "خدمات خاصة ومتميزة للمسافرين على رحسلاتها من أعضاء لادى الفرسسان ورجال الأعمال.

وتعتبر محطة "السعودية "بالقاهرة أكبر محطاتها خارج المملكة وتستأثر بالنصيب الأوفر من أعدد الرحلات المجدولة والإضافية خاصة في المواسع حيث تضاعف أعداد المسافرين من المواطنين السعوديين والعرب المقيمين بالمملكة والذين يفضلون قسطاء عطلاتهم على أرض الكذائة .. وكذلك الأخوة المصريين العاملين بالمملكة ويشكل المدرسون عددًا كبيرًا منهم .. وفقًا لخطة "السعودية "خلال موسم الصيف للعام الحائي ٤٠٠٢ م فإن العدد المتوقع الذي تنقله على رحلاتها يتجاوز ١٧٠ الف مسافر على متن اكثر من ١٠٠ رحلة مجدولة وإضافية .

أما إجمالي عدد الرحلات المرّمع تسبيرها خلال عام ٢٠٠٤ م قيبلغ أكثر ١٨٠٠ رحلة لتقل ٥٠٠٠ مسافرًا من القاهرة.

#### تموين السعودية بالقاهرة

خلال فترة الثمانينيات تضاعفت حسركة الركاب على "
"السعودية " من وإلى القاهرة حيث تجاوز عدد المسافرين نصف المليون مسافر سنويا ... وإزاء ذلك تقرر إنشاء وحدة تموين "
السعودية " في مصر بعد النجاح الذي حققته وحدتي التموين في كل من جدة والرياض .. وكاتت " السعودية " قد بدأت في عام ١٩٧٩ م بالعمل في تنفيذ مشروع تقريغ وتحميل الوجبات ونقلها من المبني بالعمل في تنفيذ مشروع تقريغ وتحميل الوجبات ونقلها من المبني الى الطائرة بالمعدات مماأدي إلى توقير مبالغ مالية كبيرة ستويا وذلك بإستخدام العربات الخاصة (هابلودر) وفي عام ١٩٨٤ م تم وذلك بإستخدام العربات الخاصة (هابلودر) وفي عام ١٩٨٤ م تم الفتتاح وحدة تموين السعودية بمطار القاهرة الدولي.

وشدهت الوحدة العديد من مراحل التطوير والتوسعة حتى أصبحت مساحتها اليوم • ١٢٠ متر مربع وأصبحت تنتج • • ٤ ألف وجبة سنويًا تخدم • • • ٤ رحلة .. ومنذ يناير ١ • • ٢ م تولت وحدة تموين " السعودية "بالقاهرة الإدارة والاشراف الكاملين على قسم المخبز والحلويات والذي كانت تديره إحدى الشركات الخاصة وذلك للارتقاء بنوعية وجودة الوجبات التي يتم إنتاجها طبقًا للمواصفات والمعايير التي تحددها برامج خدمات الطائرات .. حيث يرتكز

التشغيل بالوحدة على برنامج صحى متكامل بشمل مراقبة الجودة الصحبة من قبل المشرقين الصحبين وإرسال عبنات من جميع أصناف الطعام إلى المعامل الرئيسية بجدة لتحليثها مجهريا بصفة منتظمة ، إضافة إلى الكشف الطبى الدورى على العاملين بخدمات الطعام بالوحدة .

#### شحن"السعودية"بالقاهرة

مرت عمليات تطوير قسم الشحن " السعودية " بالقاهرة بعدة مراحل ، ففي أو ائل السبعيثات تم نقل قسم الشحن إلى مطار القاهرة الدولي الجديد بعد أن كان يشغل حجرتين تحت الأرض بسمطار القاهرة الدولي القديم لمواجهة السعة التخزينية وتحسين خدمات الشحن الجوى .. ورغم ذلك ثم يكن كافيًا لتلبية الحسركة المتزايدة لعمليات الشحن بين المملكة ومصر .

وقى عام ١٩٤٨ م تم إنشاء مبينى خاص مستقبل تشحين "السعودية" ليمثل البداية الحقيقية لإنظلاق خدمات الشحن بمصر حيث تجاول نصيب " السعودية " ٧٠ % من حجم الشحنات الصادرة إلى المملكة من مطار القاهرة الدولى ، وتم إدخال نظام " السعودية " الآلى للشحن الجوى ( SCAN ) مما ساعد على التخطيط الأمثل السيعودية" بشكل الفراغات المتاحة على الطائرات ، وقد ساهمت "السعودية" بشكل فعال في تنشيط حركة نقل السلع بين البلدين كما ساهمت في تصدير السلع المصرية إلى الأسواق الأوربية من خلال رحلات الشحن غير المنتظمة .

فى ١٦ / ٣ / ٣ ، ٣ م تفقد فريق الجودة قسم الشحن سهاء فى عملية تصدير الشحنات أو تخزين المواد فيه وتحقق القريق من أن عمليات التشغيل تتم طبقاً للنظم والمعايير العالمية .. وحصل قسم الشحن بالقاهرة على شهادة الجودة العالمية الأيزو .

هذا وقد أدت زيادة حركة السياحة السعودية إلى مصر ازيادة عدد رحلات " السعودية " والمتجهة من المملكة إلى مصر لتصبح أكثر من ١٧ رحلة أسبوعيات من مطارات جدة والرياضة والمدينة العنورة وأخيراً الظهران.

وتبقى الخطوط السعودية من همزات الوصل القوية بين الشقيقتين مصر والمملكة العربية السعودية .

تجاوزنصيب السعودية، ٧٠٪ الشحنات الضادرة الصادرة إلى الملكة

من مطار

القاهرة الدولي

### القرن العشرون.. قرن الاهتمام بحماية البيئة

# خو إدارة فكاطف للمشكلات البيئية في الوطن العربي

لقد تفاقمت المشكلات البيئية إلى الحد الذى أصبحت فيه الأنشطة الإنتمانية تمثل خطرًا على حياة الإنسان وبيئته الطبيعية في ظل غياب فلسفة إنمائية واضحة تحفظ التوازن بين اعتبارات استغلال موارد الطبيعة وتاحفظ على قوانين استمراريتها.

وعلى الرغم من أن الصناعة تحتل موقعًا رئيسيًا في اقتصاديات المجتمعات الحديثة ؛ فقد كانت وما استلزمته من ثورات تكنولوجية متتالية السبسب الأول في تهديد التوازن البيئي ، فمقابل النقلة الهامة التي نتجت عن الثورة التكنولوجية والدخول في طور عصر الصناعة ، والتي تمثلت في ارتقاع المستوويات المادية للمجتمع الحديث وإغناء حصيلته من المعارف والتقنيات والمنتجات الصناعية المختلفة؛ مقابل ذلك استنزفت الموارد الطبيعية واختلت الموازين الدقيقة للبنية الطبيعية ، وتهددت صحة وسلامة البشر ، ومن ثم اكتسبت قضايا البيئة لخطورتها اهتمامًا متزايدًا على المستوى العالمي إلى الحد الذي ثوقع

معه البعض أن يؤرخ للقرن العشرين بأنه قرن الاهتمام بحماية البيئة .

وقد أخذ الوعى البيثى فى تطوره أشكالاً مختلفة ؟ منها الربط بين البيئة والتصنيع لتدارس ما قد يكمن بينهما من تعارض ، وتأكدت مع هذا التطور المستمر فى الوعى البيئى العلاقة الهيكلية التى تربط بين البيئة من ناحية والتنمية الاقتصادية والتوجه نحو التصدير من ناحية أخرى على المستويين المحسلي والدولى ، وهو الأمر الذى يبدو واضحا من ملاحظة أن موضوع "النجارة والبيئة " بات من أهم الموضوعات التي تحظى بعفاوضات دولية مستمرة فى إطار منظمة التجارة العالمية ، فلقد أصبحت : التجارة والبيئة " من أهم القضايا المطروحة للبحث على الأجندة الدولية ، كما أصبح من الضرورى أن يلتزم المنتجون بمنتجات نظيفة بيئيا ، يراعي عند إنتاجها ضمان ترشيد استخدام الموارد والحد من التلوث الصناعي تحقيقاً المتنمية المستدامة .

أولاً الإدارة البيئية :

يشير مصطلح الإدارة البيئية إلى " الإدارة المختصة بضيط وتقبيم الإدارة البيئية الدارة البيئية الإدارة البيئية الناحية عن أنشطتها الإنتاجية أو " الخدمية " أو يقصد به الإشارة إلى



بقلم:

أحمد دسوقى محمد إسماعيل باحث بمركز دراسات واستشارات الإدارة العامة بكنية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة

مواصفة الأيزو ١٠٠١ التي تحمل نفس الاسم.

وقلاحظ في هذا السياق - ومن خلال مراجعة رؤية بسعض الأدبيات التي ثم تتفق على تعريف محدد - أن مصطلح الإدارة البيئية قد يقصد به معنيان - بخلاف معناه بوصفه مجالاً معرفيًا -: أولهما يتعلق بادارة المنشات لعمليات التوافق البيئي داخلها ، وهنا يشسار إلى الإدارة المنشارة بكفاءة ويفعالية تحقيق ومتابعة التوافق البيئية داخل المنشأة بكفاءة ويفعالية لتحقيق ومتابعة التوافق البيئي ولإقتراح الأساليب المختلفة باستمرار لتأكيد التوافق الميئي الاشتراطات البيئية المحلية أو الأجنبية " . والمعنى الثاني للإدارة البيئية يقصد به ما تنشقه الحكومات وما تصدره من قرارات وسياسات وخطط وماتركز عليه من أدوات ومداخل قرارات وسياسات وخطط وماتركز عليه من أدوات ومداخل البيئي للمنشآت والتنمية المستدامة . ومن ثم فإن الإدارة البيئية تمثل عملية إدارية مقصصودة ، تنطلب التضافر المنظم للمجهودات سعواء على مستوى المنشات أو

القطاعات أو الدولة أو إقليميًا أو دوليًا لتحقيق هدف محدد، بكفاءة وفاعلية، باستخدام الفكر ومداخل الإدارة البيئية المناسبة.

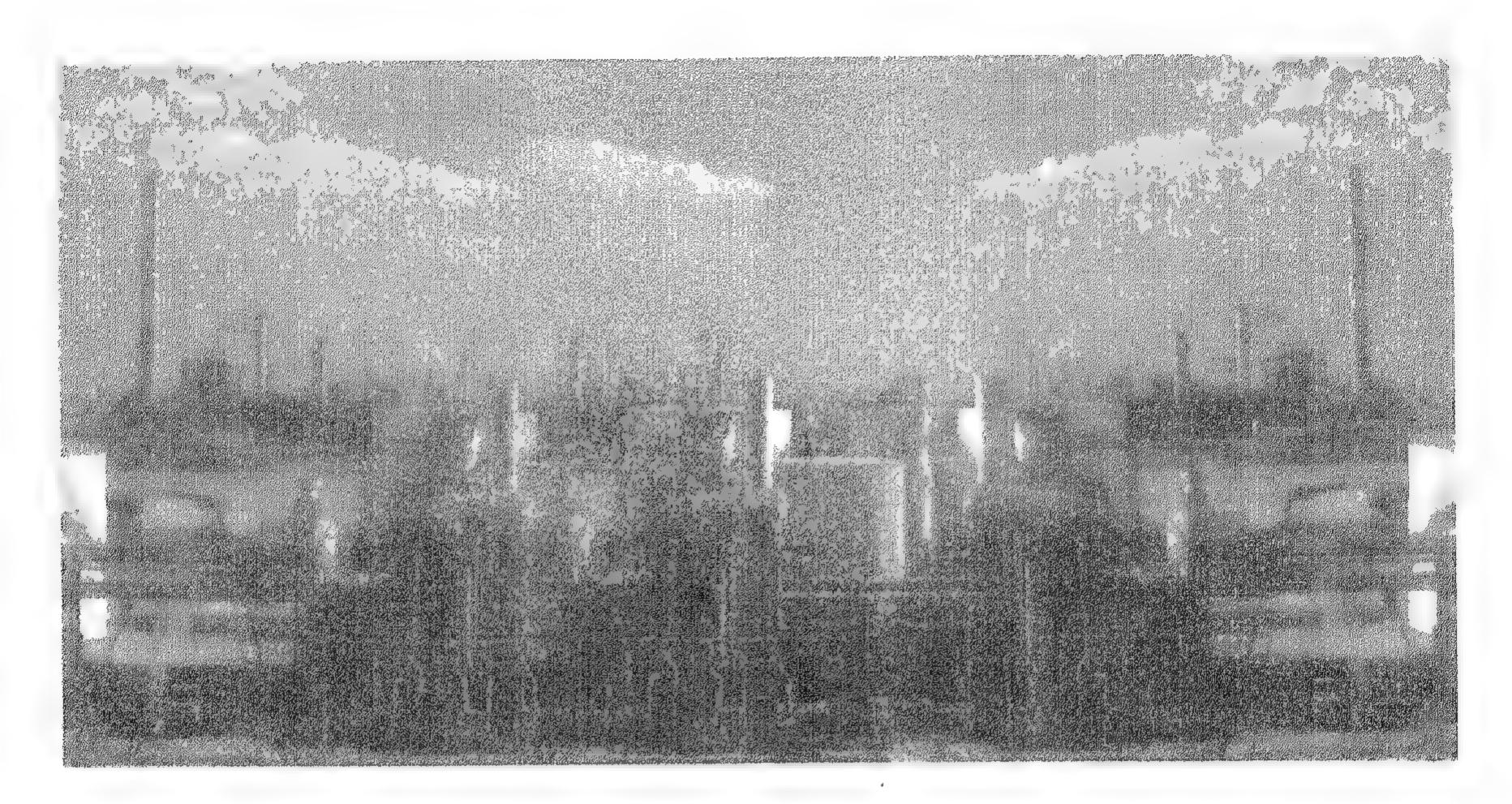
مداخل الإدارة البيئية:

تتعدد المداخل التي يمكن من خلالها إدارة المشسكلات البسينية للتلوث الصناعي ، وتتمثل في :

#### مداخل القانون:

يستند هذا المدخل إلى "الدولة - القانون" حيث تقوم الدولة بالدور الرئيس المشكلات البيئية من خلال سن التشريعات والقواعد البيئية التي تضبط سلوكيات الأفراد وتقرض على الهيئات إحترامها عند انتاجها للسلع والخدمات. ومن مظاهر هذا المدخل سن التشريعات البيئية؛ وضع الخطط القومية (تعليمية - إعلامية - فنية)، إنشاء جهاز أو وزارة لشئون البيئة، التصديق والتوقيع على اتفاقيات ومعاهدات دولية، وإعطاء القرصة للجمعيات الأهلية التطوعية وضبط دورها في هذا المجال، وتقدم الدولة بالمجهود الأساسي في تمويل





نشاطات الإدارة البيئية في إطار مخصصات محددة بالموازنة العامة للدولة، بالاعتماد على الضرائب والرسوم التي يدفعها المواطنون وعائد المشسروعات الاقتصادية ذات الطابع القومي والمنح والمعوثات والقروض الأجنبية مختلفة المصادر. ومما لاشك فيه أن الإدارة البيئية تشكل بذلك عبثاً كبيراً على كاهل الحكومة من الناحيتين التنظيمية والتمويلية.

مدخل"السوق":

مدخل السوق Market System وأدوات التعقيز الاقتصادية Economic Incentives كبديل عن الاعتماد على أسلوب التحكم والسيطرة.

يستند هذا المدخل على آلية الطلب والعرض داخل السوق إلى جانب

أدوات التحقيز الاقتصادية المختلفة للمنشآت - سواء كانت عامة أو خاصة - تلحد من المشكلات البينية بصفة عامة والتلوث الصناعي بصفة خاصة. وتعد الآليات التي يستند إليها هذا المدخل لتحق عايته، ومنها: الإعفاءات الضريبية - الإعقاءات الجمركية - الدعم - ضرائب التلوث - رسوم التكدس- التصاريح أو التراخيص البيئية-ترتيبات المبادلة البيئية - السندات البيئية والتأمين -المعونات والملح البيئية .... إلخ.

مدخل"نظم الإدارة البيئية":

Enviromental Management يستند مدخل نظم الإدار البيئية System إلى طوعية تطبيق الشركات الساتظم الإدارة البيئية" للحد من التلوث

الصناعي؛ حسيث ينتظر أن تلعب الإدارة العليا (المسلولون عن وضع الخطة الاستراتيجية داخل المنشاة) الدور الرئيسي في التعامل مع المشكلات والاعتبارات البيئية، بغض النظر عن وجود تشسريع ملزم أو آليات اقستصادي أومالية للتحقيز، وعلى الرغم من أن نظم الإدارة البيئية هي في الأصل طوعية ا إلا أن الكثير من الدول أصبحت تدمج في تشريعات البيئة العديد من هذه القظم وتفرضها على المنشأت داخلها، وهذا إن دل عنى شسئ فإنما يدل على ما لهذه النظم الطوعية من أهمية وما يمكن أن تلعبه من دور للحفاظ على :

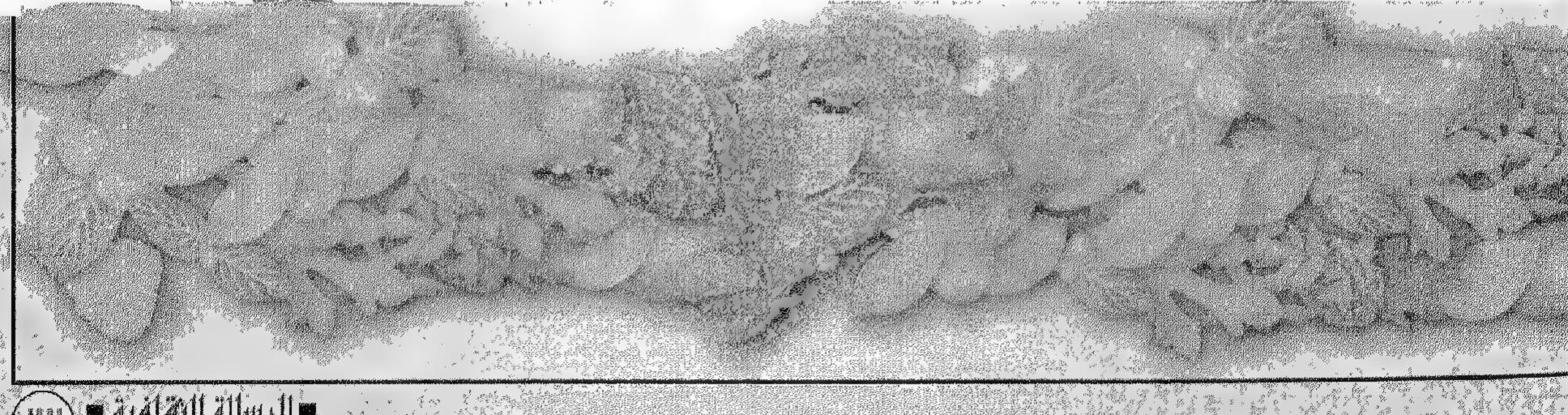
- \* تغييم الأثر البيئي. Environmental Impact Assesment\*
  - \* المراجعة البيئية Environmental Auditing
    - \* تطبيق مو اصفات تلجودة البيئية ١٠٠١ Is.

ثَالثاً أهمية تطبيق المداخل الثلاثة في تحقيق الإدارة البيئية :

تشيرمراجعة الأدبيات إلى أنه رغم أهمية القانون في تحقيق التوافق مع الاعتبارات البيئية إلا أنه لايمكن التعويل عليه كلية الأسهاب تحد من فاعليته . وتواجه آليات السوق كمدخل للحد من التلوث الصناعي ممشكلات فنية ومؤسسية عديدة تجعل تطبيق ها - رغم مزاياه - ليس بالأمر الهين أو السمهل.

والواقع العملي لمشكلات التلوث الصناعي في الوطن العربي يوضح أنه لا توجد مشكلات عديدة تحسولدون أن

يؤتى القانون واشتراطاته المصحوبة النتائج المرجوة منه كما أنه حتى الآن لم يتم إعمال نصوص المواد التي تقضى بوضع نظام للحوافل الاقتصادية يشجع



القانون والسوق

ونظم الإدارة

البيئية . . مداخل

الادارة السنسة

وحدات قطاع الأعمال العام وغيرها من الوحدات الاقتصادية على تحقيق التوافق البيئي.

وقد تعددت الأسباب التي دفعت نحو ظهور الفكر الداعي لنشر تطبيقات نظام الإدارة البيئية ، وكان من أهم هذه الأسباب: المشكلات التي تواجه كلامن مدخلي 'القانون "و"السوق "ظهور مصطلح الإنتاج الأنظف الذي استهدف مراعاة الاعتبسارات البيئية في كل مراحل الإنتاج ويما يتميزيه من بعد

ومعايير وآليات التقافسية داخل الأسسواق ، التوجه العالمي المتزايد والدعائي لتفعيل مساهمات وأدوار الأطراف المجتمعية المختلفة مثل القطاع الخاص ومراكز الأبحاث والجمعيات الأهلية في إدارة شوون الدولة والمجتمع إلى

> التحكم والسيطرة " أو المدخل القانوني تتمثل في التحقق من النطبيق الفعلى التشريعات البينية والتحقيق من ملاج الاشتراطات المنصوص عليها داخل وتواقفها مع خصوصية وطبيعية المنشات وفتاتها ، فإن مشكلة القياس تمثل المشكلة الرئيسية التى تواجه تطبيق آليات مدخل " السوق " أما المشكلة الأساسسية التي يمكن أن تواجه تطبيق مدخل "نظام الإدارة البيئية فتتمثل في مسمستوى الوعى ثم جانب الإدارة والداخلية للمنشآت بقسيمة وأهمية الآخذ بتطيقات آليات هذا المدخل لتحقيق التواقق البيتى .

وواعدا لاعتماده أساسا على الاقتناع الداخلي من جانب مجلس إدارة المنشآت الصناعية ، وهذا الاقتناع تحركة بطيعة الحال حيثيات من قبيل الرغبة في الاستمرارية والمنافسة ورفع معدلات الربحية ، ويؤكد ذلك أن إغفال المنشات الصناعية لتطبيق مدخل نظم الإدارة البيئية سيتولد عنه سلسلة من الخسائر الاقتصادية الخفية كان من الممكن تجنبها وتتطلب أن تنتبه لها منشات الأعمال الصناعية كل على حدة . فكون أن تفقد المنشأة سوقسا تعودت على التوريد له بسبب إغفال الاعتبارات البيئية هو أمر يعد حسارة اقتصادية كان من الممكن تلافيها كما أن الأمر بإغلاق المنشأة نعدم توافقها بسيئياً يمثل

وقسائي لم يكن موجدا تبالشسكل الكافي في إطار المدخلين السابقين، تطور حركة التجارة الدولية \_ •

جانب ما تقوم به الحكومات ثم أدوار تقليدية فيما عرف بـ Governance

وإذا كانت المشكلة الأساسية التي تواجه تطبيق مدخل التحك "

خسارة اقتصادية وهدرا للموارد وتغيبا عن السوق اليمكن تعويضه

### النوام المنجب بما بمالحات عن اقتناء داخله عمد خلال در الله الت حدم حادة نظيفة بيئيا وترشيد استخدام الموارد والحد من التلوث الصناعي بحقق التنمية المستدامة

مسبقة لإدماج الاعتبارات البيئية مرحسليا وبشكل متدرج داخل عمليات الإنتاج بمراحطها الثلاثة ( المدخلات - عمليات الإنتاج نفسها - المخرجات ) وفي سياساتها التسويقية ، ولكن - على الرغم من ذلك - لامكن القول إن نظم الإدارية البيبلية يمكن أن تلعب أدوار كل من القاتون وآليات السوق للحد من مشكلات التلوث الصناعي ،ولا يمكن لأي منهما أن ينعب دور آليات مدخل نظم الإدارة البيينية ، فدور \_ الدولة ( الحسكومة ) متمثلا في المدخل التشسريعي

مطلوب التحقيق عدم تجاوز الحدود العتبية الآمنة من التلوث الصناعي ولتقرض الجزاءات المتاسبة على المنشآت المخالفة ، ولتحافظ على الموارد الوطنية من الإهدار . والدولة يمكن أن تلعب هذا الدور من خلال التشريع وما يشتمنه من جزاءات وأجراءات ثلتواقق ونصوص تكفل الحوافر الاقتصادية المنشآت الصناعية المتوافقة بيئيا..

إذن من الواضح أن إيجاد صيغة متجانسة ومدروسة توثف بين المداخل الثلاثة وتتتسسب مع الخصوصية الوطنية - متمثلة في نوع المشكلات البيئية ، طبيعة الإقتصاد - وتلقسي الدعم المناسسب من الآليات الرسمية لصنع القرار البيئى ومن الأطراف المجتمعية الأكرى ( الجمعيات الأهلية - اتحادات الصناعة وغرفها - الصحافة - مراكز

البحسث العثمى - دور النشر - المنشات ذاتها .. إلخ ) يمكن أن يمثسل الطريق الأسلم والأصوب لإدارة شئون الحد من التلوث الصناعي على المستوى الوطئى داخل العالم العربي .

وعلى ذلك فإن التكامل بين المداخل الثلاثة للإدارة البيئية أمر مطنوب ويجب أن تعمل المحكومات العربية على تحقيقه ، كما إن تكامل مجهودات الدولة بمؤسساتها والمنشآت الصناعية والأطراف المجتمعية الأخرى المعنية أمر حيوى لإنجاح مجهودات الحد من التلوث الصناعي وتحقيق الإدارة الكفء والفعالة ؛ فمن الواضح أن فاعنية تطبيق نظم الإدارة البيتية ترتبط بعدة عوامل من أهمها:

\* التزام الإدارة العنيا ومساندتها لتطبيق الدوات مدخل نظم الإدارة البيئية.

" توفر التمويل الكافي والكوادر المؤهلة داخل المنشآت الصناعية .

\* مسائدة الدولة لنشر هذه التطبيقات داخل المنشآت الصناعية .

#### الخيار المرفى حال تلف الأسنان الطبيعية

## 

حين تفقد الأسنان الطبيعية وظبيفتها لأى سبب من الأسباب ، يصبح اللجوء إلى الأسنان الصناعية أو الأطقم هو الخيار المر الذي لا بد منه ، وهناك أسباب كثيرة تستدعى اللجوع إلى استخدام أطقم الأسنان المحمولة أو الصناعية ، حيث تستخدم في الحالات التي بها عدد قليل من الأسنان الطبيعية ، وهي غير المناسبة للتركيبات الثابتة أو المتحركة الجزئية ، كما تستخدم في حالات الأسهان التي يها خلل ، ويمكن تحضيرها لتصبح دعامة لارتكاز الأطقم المحملة ، وهي أيضنا تستخدم للمرضى ذوى العلاقة غير العادية بين الفكين أو قى حجم الفكين سسواء الفك العلوى أو السفلى ، كذلك تسستخدم للحالات ذات العاهات الوراثية مثل قنحة سقف الحثق أو صغر حجم الأسنان أو تقص في طبقة المينا أو النقص الجزئي في الأسنان.

ويمكن تعريف الأطقم المحمولة بأنها تركيبات الأطقم الجزئية أو الأطقم الكاملة للأسنان الطبيعية أو الجذور أو غرسات الأسنان ، والغرض منها المحافظة على دعائم الأسنان الطبيعية كجزء من الفك للحصول على ارتكار وتثبيت الأطقم المحمولة ، كما تحسافظ على بقايا عظام الفك ، وذلك بتقسليل معدل تآكل وضمور العظام ، كما إنها تحافظ على الاستجابة الحيوية للأسنان الطبيعية.

وهناك موانع تحسول دون استخدام الأطقم المحسمولة أو الصناعية، حيث لا تستخدم في الحالات التي بها ضعف في صحــة الفم ولا تصلح للحسالات التي بسها بسعد غير كاف لوجود الأطقسم المحملة مع الدعائم.

تنقسم الأطقم المحمولة إلى

- \* أطقم محملة على دعائم أسنان طبيعية .
- " أطقم محملة على دعائم غرسات الأسنان .

ويتسم النوع الأول بقدرته على اتزان وتثبيت الأطقم المحملة عليها ، وكذلك إثبات كفاءة عملية المضغ وحسن مظهر المريض ، ومن مميزات هذا النوع أيضنا المحافظة على عظام الفك وسلامتها والمحساقظة على دعائم الأسسنان الطبسيعية، ومن مميزاتها كذنك إمكاتية تحويل الأطقم المحملة إلى أطقم عادية وذلك بعد فقد الأسنان الدعامية أوتغيير قاعدة الطقم .

ومن حيوب هذا النوع التسوس والتهاب اللثة و الأسنان في حالة عدم العناية بصحة القم ، وكذلك فإن عدم التحضير الكافي يؤدي إلى زيادة البسعد الرأسسي للوجه، أيضًا التجاويف العظمية المجاورة للأسنان الدعامية قد تؤثر على دخول الأطقم القم ، وأخيرًا فإنه يحتاج إلى وقت أطول وسعر أعلى من الأطقم العادية .

الأطقم المحملة على أسنان دعامية تنقسم إلى قسمين:

الأول: طبقًا للوقت المحتاج للأطقم المحملة وذلك لتركيبها:

أ - أطقم أسنان محسمونة فورية : ويتم تصنيعها على نموذج أو موديل موجود من مقاس المريض ويتم تحضير الأطقم المجملة قبل تحضير الأسنان الطبيعية ويتم تركيبها فورًا بعد التركيب .

ب - أطقم أسنان محملة وقتية: وتتم بواسطة تحريل الأطقم الجزئية إلى أطقم محملة بعد أخذ مقاس فوق الأسنان الدعامية بعد التحضير.

ج - أطقم أسنان محملة متأخرة : ويتم عملها بعد خلع الأسنان

بقد، د. خالد عرفة

غير المناسبة من الأسنان الطبيعية.

الثاني : طبقًا لتصميم الأطقم المحملة :

ا - تقليل بسيط في الأسسنان الدعامية (الحسيوية) السطح الشدقي ٣٠ والساتي ١٥ % مع إزالة التجاويف من السلطح الوحشي و الأنسي .

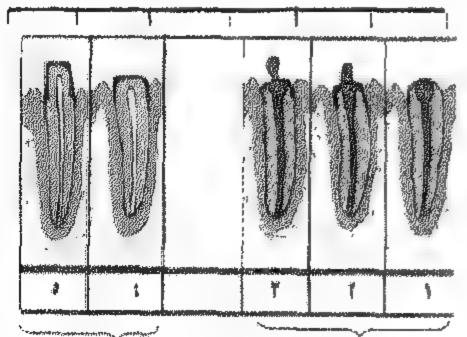
وهذا النوع مناسب في حالات الغم الجيدة وقلة التسوس وحالات تسوس المينا مع رجوع العصب وكذلك في حالة وجود مسافة كافية بين الفكين ، وأيضًا في حالة تصميم الأطقم المحملة على أسنان دعامية شكل الكستيان وتوضع الكستيان على الدعائم الحيوية وهذا النوع يحتاج إلى تحضير تاج السن كاملا ويستخدم في الحالات التي بها نقص جرئي في نمو عدد الأسنان.

ج - علاج عصب الأسنان الدعامية مع سدة حشس ممنعم وهذا النوع يستخدم في ارتفاع تاج السسن وتكون صحة الفم جيدة وقي حالة عدم تراجع العصب وفي وجود ارتفاع مناسب يبين الفكين ، وهذا النوع يحسناج إلى تحسضير للدعائم السستية وعلاج عصب ضروري ، ويكون التحضير حتى ١ -- ٢مم فوق حافة اللثة.

د - علاج عصب الأسنان الدعامية مع مسمار معدن ارتباط أو تعلق ATTACHMENT وهذا النوع من الأطقم المصعلة بواسطة الارتباط يقدم عرضا للمريض وقكرة الكوبسري التابست المتحرك بدلا من الطقم ، ويتم تحضير الأستان الدعامية لهذا النوع وعلاج العصب وعمل مسمار معدثي بداخل العصب.

وتحتاج الأطقم المحملة لتكون ثابتة تمامًا إلى ارتباطين .

الأطقام المحملة التايسكويسية : هذا التوع يصنع ليوضع قوى الأسنان الدعامية مثل الكم أو أنبوبة خارجية ، وهذه الدعائم تعالج بحشو عصب مع تقليل بسيط وتنعيمها وتلميعها لتحسمل الأطقسم ، ويكون ثبات الأطقم المحملة عن طريق مقاومة الاحتكاك بسين الحوائط الشبه متوازية للحشوة الذهبية وبين جوانب قاعدة الأطقم.



ا. طبعة تستبلية الشيكل للمدعكم ١. سدة هشو مطلم. تعيرية. اربعجار محتي قمير. ٠. نقيل بميط للسنان الدعمية ٢. معمار محتي طويل والراباط. الميرية

 الرسالة النقافية ■ \* المند الرايج \*

موانع عدم استخدم الأطقم الممولة

ضعف

صحة

القدر

من أهم

## pauli uni eneuli de joueli uja. Leuri pauli

تمثل الفجوة المتزايدة بين بلدان الشهمال ويهدان الجنوب الوصف العام المشكلة التخلف والتقدم، وإذا كان الاتساع المتزايد للفجوة بين الدول أمرًا واقعًا فإن هناك أمر واقع آخر يعد أكثر أهمية من مشكلة الفجوة بهالإضافة لكونه يتناقض معها، ألا وههو "اطراد التقدم العلمي والتكنولوجي"، إذ كيف لا يتيح هذا التقدم الفرص والآليات لشعوب الجنوب بغرض الاتتقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم ؟، وهكذا يكون السؤال: كيف يمكن للمعرفة العلمية والتقينية أن توفر لشعوب الجنوب المناسب لعبور القجوة بين التخلف والتقدم، بحيث يتاح للمتخلفين التحول إلى المنافسة في إطار التقدم ذاته ؟!، هذه هي المشكلة والتقدم الأسيّ هو الطريق الوحيد أو الأسب لتحقيق الانتقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم ، وذلك بمعنى " الاستخدام الأمثل للزمن والجهد في التكلف إلى حالة التقدم ، وذلك بمعنى " الاستخدام الأمثل للزمن والجهد في تركيب القدرات البشرية والمادية والمعلومات والمعارف والعلاقات المتاحة مع بعضها البعض بطريقة تجعل الإنجاز يتحقق ويتقدم كما وكيفًا بسرعة "أسية "، التقدم الأسيّ إذن هو هدف ومنهج في ذات الوقت .

المفحص الدقيق لمعقولية الفرض المطروح (أى إنبسات صحبة القرض). وقبل الاستطراد في مسألة التقدم الأسي هناك مؤشر على خلل في أدبيات التنمية (بمعنى الانتقال من التخلف إلى التقدم)، وهو أن عمليات إحداث التقسدم في دول الجنوب تتناول قضايا كبرى على مستوى الاستراتيجيات والسياسيات (مثل الأمن القومى- السياسات التكنولوجية - التعاون الاقطيمي- الشرق أوسطية .. إلخ.) أكثر مما تتقاول " الطريقة " التي تجرى بها الأمور بسدءًا من الاختيارات اليومية وكيفية تنفيذها على المستوى الفردى وحستى التوصل للاخليارات الاستراتيجية وكيفية تطبيقها على المستويات العليا (المؤسسة -الوطن - الإقليم ... إلى .. أله .)، فكل القضايا الكيرى المشسار إليها وغيرها تعتبر قضايا مفردات ذات طبيعة جزئية يمكن تناولها تناولاً مدرسيًا ، على أساس من البيانات والدراسات والسيناريوهات وتحسليل النظم وبحسوث العمليات، وفي المقابل ، قإن " الطريقة " التي تجرى بسها الأمور أو تنفذ بسها الأشسياء تمثل المشكلة الأصل أو القضية الكبرى الحقيقية في البسلدان المتخلفة، حسيت هي الإطار الأكثر تأثير في فاعلية الحياة في هذه البندان بسما في ذلك من سموء أو حسن اختيار وصياغة الاستراتيجيات والسياسات وكذلك مدى الدقسة والالتزام في التنفيذ .

وهكذا، في غياب الطريقة السطيمة التي تجرى بسها الأمور أو تنفذ بسها الأشياء تتحول الاستراثيجيات والسياسات إلى طبول وشعارات جوفاء .

هذا، ويرتكل التقدم الأسى كتقنية على أربعة محاور رئيسية وهي :

- ١ تميز التقدم الأسيّ كأسلوب لتخطى الفجوة .
- ٢ التقدم الأسى من منظور الفكر العلمي والإداري الحديث .
  - ٣ المنظومة كمجال لإحداث التقدم الأسى .
    - ٤ شروط إحداث التقدم الأسى.

المحور الأول : تميز النقدم الأسى كأسلوب لتخطى الفجوة : إن العلاقة بين الزمن (أو الجهد المبذول) من ناحية والتقدم من ناحية أخرى يمكن أن تمثل بنوعين من المنحنيات ، منحنى تقليدى على شكل كا (يسمى أيضاً منحنى



قلم:

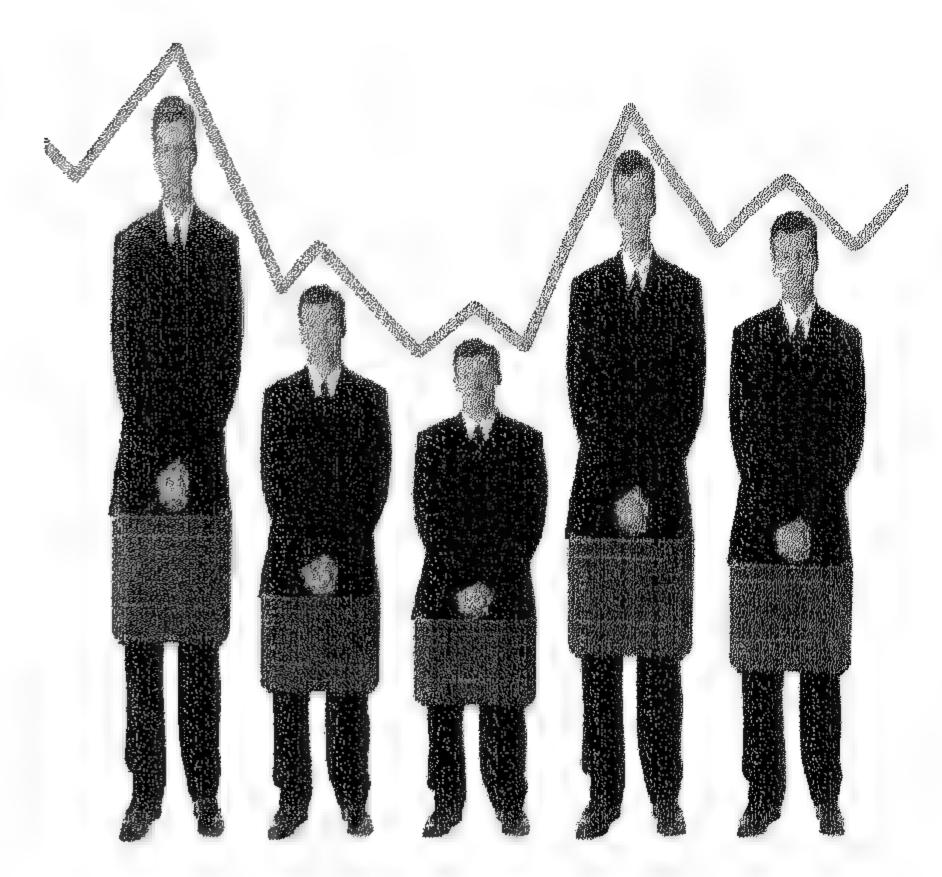
#### دكتور محمد رؤوف حامد

منطقى) ومنحتى أسى يمثل التقدم الأسى في المنحسنى المنطقسي ويلحسظ أن سرعة تحقيق الإنجاز تزداد تدريجيا إلى حد معين بسعده تقسل هذه السسرعة تدريجيا أيضاً حتى تصل إلى سرعة ثابتة (صغر) لاتزيد عليها سرعة الإنجازيل ربما تقل وتقدم الكراسة عديد من الأمثلة على التقسدم في مسار المنحسني المنطقى.

وأما فى المنحنى الأسى فإن سسرعة زيادة الإنجاز تتزايد باستمرار مع مرور الزمن أو زيادة الجهد . هنا يتم التأكيد على أن التقدم الأسى يتطلب تدخلا إنسانيًا واعيًا وإيجابيًا نشطًا.

المحور الثاني: التقدم الأسيِّ من منظور القكر العلمي والإداري الحديث: أن الفاحص المدققق للفلسفات العلمية الجديدة وكذلك المدارس الفكرية في الإدارة الحديثة يجد أن التقدم الأسيّ متضمن من حسيث الجوهر داخل نظريات ومقاهيم هذه القلسقات والمدارس برغم عدم الإشارة إليه صراحة أو تلميحًا. مسن أمستلة ذلك نظسريتي تضافسر المنظسومات (أو تسداؤب الأنساق) Synergetics ( هر من هاكن - ١٩٧٧ ) والتــواصل الارتقــائي المجتمعي Sociogenesis ( فلايمير نوفاك - ۱۹۸۲ ) حيث نجد أن الموجودات ( أو الأنساق أو المنظمات) الأدنى سواء هي حية أو غير حية قادرة على الارتقاء في المرتبة و" النمو " إلى مرتبة أعلى ، وأن هذا التنظيم الذاتي للترقى وذلك من خلال أداء أو فعل مشترك لعدد من الأنساق الأصغر (نسبيًا) Sup Systems - حيث يؤدى هذا الفعل المشترك إلى تشكيل مستوى منظومي أعلى (كائن أعلى ) من خلال عمليات ارتقالية تتضمن تعديلاً في الاختصاصات والمناخ والعلاقات بحيث إن النسق الأعلى الجديد New System أو الكائن الجديد New Individual يمثل مخلوقًا جديدًا يكون أكثر رقسيًا في تكامله ووظائفه من الأساق أو الأفراد المكونة له .. هذا المخلوق الجديد يمكن أن يكون شركة أو مادة كيميائية أو مركزًا بحثيًا أو اتحاد سكان في حسى ما أو تحالفًا بين مجموعة شركات .. إلخ . وهو يمثل من حيث قدراته وسسعته الوظيفية تغيرا نوعيًا كبيرًا بالنظر لأى من مكوناته حيث يمثل بالنسبة لهذه المكونات تقسدمًا

المحور الثالث: المنظومة كمجال لإحداث التقدم الأسى في إطار البحث عن العناصر أو العوامل أو المسببات أو القوة الدافعة على تحقيق التقدم الأسسى: Inducers Of Exponential Growth يطرح المؤلف التساؤل التالى: "ما مجال عمل التقدم الأسى ؟ " وفي إطار مناقشة تفصيلية يمكن تطبيق التقدم الأسى أي مجال عمل وعلى أي مستوى بدءًا من الفرد ووحدة العمل الأسلى في أي مجال عمل وعلى أي مستوى بدءًا من الفرد ووحدة العمل



مجابهة الظروف أو المتغيرات التي قد تنشأ في الأنساق التحتية ، وقد يكون من شأتها تهديد النسق ذاته .

وفي المقابل فإن النسق يضعف وقد يتحلل أو يتوقف في الأحوال التالية:

ا انخفضت سرعة استجابة النسسق للتحسدبات القسادمة من البيئة المحيطة (أو المتغيرات الحسادثة فيها) عن سسرعة ورود هذه التحسدبات (أو حدوث هذه المتغيرات).

٢ – إذا إزدائت سعة تنوع أحد الأنساق التحتية عن النسق ذاته ، حيث تنقلب الأوضاع بالنسبة لواجبات التحكم والرقابة وربما التشغيل بين النسقين (النسق والنسق التحتى).

" - إذا قام النسس بوضع تعريفات متناهية التفاصيل الأهداف الأسساق الأدنى، بحسيث تصل دقة التفاصيل إلى درجة بصعب على أليات (وظائف) الرقابة والتشغيل عند النسق الأعلى أن تقوم بممارسة مهامها ومتابعة الأهداف الموضوعة للأنساق الأصغر.

٤ - إذا نزل النسق عن مما رسة وظائفه إلى مستوى ممارسة وظائف أنساق تحتية .

إذا فشل النسق الأعلى في تحويل التحديات القادمة له من الخارج إلى أهداف مجسمة وممكنة أمام الأنساق التحتية .

٢ - كما يضعف النسسق إذا لم يوفر لنفسسه توازنات (داخلية وخارجية)
 تساعد على ثباته، أو إذا حدثت اختلاقات واضطرابات مع النسق الأعلى، وكان
 النسق ذاته لا يتكون من أنساق تحتية أخرى .

وهكذا يمكن القول إن المنظومات في حركة دائمة من حيث الاستجابة للتحديات وتوليد منظومات جديدة والحقاظ على التوازنات وتبادل المنفعة ، وهنا يجدر الانتباه إلى أن الحركة الدائمة للمنظومة تكون في إطار الأهداف المنوطة بها من المنظومة الأكبر والتي (أي الأهداف) يتم وضعها ومتابعتها من منظور القيم والمعايير السائدة في المنظومة الأم بحيث تحافظ المنظومة الأم على المنظومة الأصغر ما دامت تساهم في تحقيق أهداف المنظومة الأم ولا تشكل ضررًا لها ونقيمها ومعاييرها .

وهذا تجدر الإشسارة إلى محساذير مهمة منها أن التعامل مع السلبيات المسببة للتخلف أو الثانجة عنه بعيدًا عن المنظور المنظومي لا يتعكس بسأى فائدة على عملية التقدم بل لايؤدي لأكثر من علاج مؤقت ، كما أن استمرار ذلك يعثى الخطر الذي يكمن في انتشار السلبيات واتساع تأثيرها في المنظومات القائمة ... ومنها أيضًا أن غياب المنظور المنظومي يؤدي إلى القضاء تدريجًا على أي نماذج طبية تمثل تقدمًا أسبًا .. وبالتالي القسطاء على فرص التقدم الأسيّ ، وفقد الكثير من الوقت والجهد والطاقات والإمكانات البشرية في محاولات فدائية (انتحارية) للتقدم .

وهكذا، التقدم ليس خطابة أو تعبيرًا أو حتى محاولة إصلاحية في جزيرة معزولة، إنه سلسلة من العمليات البسيطة المتشابكة التي تحتاج إلى التناول العلمي الدني تتداخل فيه أمور السياسة والأخلاق والفلسفة والإدارة والثقافة والتعليم والتقيية بالسياب وتناغم وتضافر، أي من خلال المنظومة على اختلاف مستوياتها من المستوى الأعظم أو الأكبر Supra إلى أدنى المستويات (الإنسان الفرد).

الصغيرة وحتى الشركات العالمية الكبرى والدول والمنظومات عبر الوطنية.

إن المدخل إلى تطبيق التقدم الأسسى يكون من خلال النعط المشسترك المتضمن داخل جميع أنواع مجالات العمل . هذا النمط هو المنظومة أو النسق المتضمن داخل جميع أنواع مجالات العمل . هذا النمط هو المنظومة أو النسق System Sub-Sub-Sub المنظومات ) على كل مستوياتها من الأنساق الأدبسي جدًا Sub-Sub-Sub ويصبح المنظومة من الأنساق الأعلى أو الأكبر جدًا Systems ويصبح الأمر أنه كي نتعرف على شروط إحداث التقدم الأسسى علينا أن نتعرف على المنظومة من حديث مواصفاتها وسحطوكياتها وعوامل وجودها وتطورها وضعفها وتحللها .

ويعرف النسق (أو المنظومة) بسأته مجموعة من الأجراء التي لها فيما بينها روابط بينية ، بحيث أن هذه الأجراء تبدو مع بعضها البعض كوحدة واحدة Unity . وكما أن النسق يمكن أن يكون جزءًا من نسسق وأنسساق أعلى فإته أيضًا يمكن أن يحتوى على أنساق أدئى .

#### العوامل المؤثرة في قوة المنظومة

هذا يثور تساؤل عن العوامل التي توفر للمنظومة القدرة على توليد استجابة كفء للتحدى الواقع عليها ؟

.. إن هذه العوامل تتلخص في أمريين مهمين هما:

أولاً: مقدار التنوع الكيفي والكمى في التحديات الواقعة على المنظومة.

تاتيًا: السعة الوظيفية بسمعنى الكفاءة الفعلية للأنسساق التحسنية -Sub Systems والقدرة على توثيد أنساق تحتية جديدة لمجابهة التحديات.

والحقيقة أن النسق يستمر ويقوى ويتجدد في الأحوال التالية:

١ - تكامل أهداقه مع الأنساق الأخرى (أي التفاعل المصلحي بين الأنساق).

٣ - توسيع الحدود الوظيفية للنسق .

٣ - مجابهة الظروف الخارجية التي تهدد وحدة النسق.

ع - تحسويل التحسديات القسادمة من الخارج إلى أهداف جزئية تتولد معها أنساق أصغر داخل النسق ذاته .

## دمة دوى الاحتياجات الخاصة في اطجنماع

تمثل سياسة رعاية وتأهيل المعاقين بمختلف أشكال الإعاقة اتجاها تربويا ومتطلبا إتسانيا ضروريا وملخا يتزايد انتشاره يوما بسعد يوم في العديد من بسلدان العالم ، ويعد إدماج المعاقسين في الفصول العادية أمرا ضروريا لاعتبارات كثيرة ، منها ما يتعلق بالمعاقين أتفهسم وضرورة معاملتهم معاملة إنسانية تقلتضي إدماجهم في الحسياة العادية مع إمدادهم بــالخدمات التربــوية والإرشادية والتتموية والتدريبية الخاصة - كأساليب التعلم الفردي، ومعرفة المصادر في تحسين دوافعهم التفسي ومفهومهم

ونظرًا للأعداد المتزايدة من الأطفال المعاقين على المستويين المحلي والعالمي ، حيث أظهرت الدراسات والإحسصائيات لمنظمة الصحة العالمية أن تسبة الإعاقة في الدول النامية تترواح ما بين ١٠ % - ٣١% من عدد السكان وتختلف وقد تزيد في بعض الدول ذات الظروف الخاصة ، كما تقدر أن أقسل من ٢ % من الأشسخاص يتلقون بسرامج تربسوية ، وتؤكد منظمة البونيسسيف أن ١ % من الفتيات المعاقات يرتدن المدارس .

عن ذواتهم ، وقيامهم بمهام الحياة اليومية .

ولذا فقد اهتم العالم كله بهذه الفئة اهتماما خاصا بقصد توفير الخدمات اللازمة لها لتحقيق الكفاية الذاتية والاجتماعية كأحسد الحقوق الإنسانية ، لذا أعدت لهم برامج التأهيل المختلفة والمتعددة طبقا لنوع الإعاقة ، وأنشأت الدول العديد من دور الرعاية ومراكل التأهيل المختلفة ، بل وأصدرت كثير من الدول القوانين التي تحفظ لهذه الفئة حقوقها مثل قانون الشعب الذي صدر في الولايات المتحدة نتيجة للمطالبة المستمرة من قبل الآباء والمهتمين بسهده الغنة للحفاظ على حقوقها.

وتعكس بنود ميثاق حقوق الإنسان وميثاق حقوق المرأة واتفاقية حقوق الطفل ومبثاق حقوق المعاقين وغيرها من القرارات التي صدرت عن هيئة الأمم المتحدة و المنظمات العربية والإقليمية مدى تزايد الاهتمام بتحقيق العدالة الاجتماعية لقنات المجتمع التي عانت كثيرا من الحسرمان والتي من أهمها فئة المعاقبين ، وقد أعلنت الأمم المتحدة عام ١٩٨١ عاما دوليا للمعاقين.

واعتبرت عقد الثمانينات عقد ادوليًا لهم وكان شهماره "المساواة والمشاركة الكاملة " - ومن ثم مسوولية المجتمع في اتخاذ التشريعات اللازمة لحماية المعوقين وتمكينهم من الاستفادة من الخدمات المجتمعية والمشاركة في البيئة وتقبل المجتمع لهم، بجانب أقرانهم العـــاديين وتوالت المواثيق الدولية مثل الإعلان العالمي حول " التربيبة للجميع " عام ١٩٩٠ . وإتفاقيات الأمم المتحسدة لحقوق الأطفال عام ١٩٩٠ ، وإعلان بسرتامج فيينا الصادر عن المؤتمر العالمي لحقوق الإسسان عام ١٩٩٣، بالإضافة إلى إعلان النوايا المنبثق عن الندوة شبه الإقليمية حمول تخطيط وتنظيم التعليم لذوى الاحسستياجات الخاصة عام ١٩٩٣، والإعلان العالمي حول الاحتياجات التربوية الخاصة عام ١٩٩٤ -وقد أكدت هذه المواثيق جميعًا على ضرورة تعميم التعليم الابتدائي وإكماله لهذه الفئات بحلول ٢٠٠٠ .

ولا ينحصر هذا الاهتمام بالمعاقبين اليوم في مقهوم إنسالي مبنى على البر والإحسان ، بسل يعبسر عن خطة من خطط تتمية الموارد البشرية تعتمد - في المقام الأول - على الاستفادة من قوى

دينا الظاهر اختصاصى مشاريع المجلس العربى للطفولة والتنمية

إنتاج إضافية كانت معطنة إلى وقت قسريب ، نذا فإن هناك حساجة ماسة إلى مراجعة أساليب إدماج المعاقين في التعليم والمجتمع في دول العالم المتقدمة بغية الوصول إلى أفضل أسلوب يمكن تطبيقه في البلاد العربية .

ومن هذا المنطلق أكد المؤتمر القومي الأول للتربية الخاصة ٩٩٥ على أن أسسطوب الدمج يعد عملية إعداد الطفل المعاق لمواجهة الحياة بمتغيراتها المتعددة حيث يتطلب إكساب المعاق العديد من الخبسرات والأنشسطة والمهارات التي تؤهله قسدراته وإمكاناته إليها لدمجه مع أقرائه العاديين ، وقيامهم بأمور ومهام الحياة اليومية لدمجهم في المجتمع بصورة صحيحة . لذا أصبح من الضروري الإهتمام بالطفل المعاق لأنه فرد له كيانه وقسيمته ويجب أن تتاح له الفرص الملائمة للتفاعل مع أقرائه ومحساكاة وتقليد ملوك أقسرانهم العاديين ، نظرا لما يتيح أسسلوب الدمج من فرص تواحدهم في بيئة غير مقيدة قدر الإمكان.

وتتفق أهداف التربية الخاصة مع التربية العامة في جانب هام وهو إعداد المواطن السوى المتوافق مع نفسه ومع مجتمعه ، وذلك عن طريق إزالة المعوقات التي تحول دون توافقه مع نفسه ومع الأخرين ، ومع العمل على تهيئة المعاق لتقبل إعاقته بالحالة التي هو عليها ، والرضى عنها وممساعدته في الاعتماد على نفسه في حدود إمكاناته وقدراته . وفي هذا الإطار يمكن أن نسستخلص ثلاث حقائق ذات أهمية كبرى وهي:

١ - أن الغالبية العظمة من حالات الإعاقة قابلة للوقاية ، فهي ليست مصيرا محتوما أو رجسا من عمل الشهطان ، ولكنها نتيجة العوامل ومسببات نستطيع تجنب الكثير منها وقد نجحت في تحقيق ذلك الدول الصناعية كافة ، وتبذل معظم الدول النامية جهودا كبيرة في اللحاق بالركب وتوفير البرامج العلاجية الطفالها المعاقين.

٣ - كان المجتمع - في كثير من الأحسيان - هو العامل المعوق ، وأصبحت المعالجة الحديثة لمشكلة الإعاقسة ترتكل على الفكرة القائلة بأن الناس تولد بضعف ما ، أو يصابون به في حياتهم ، إلا أن موقعف ونظرة المجتمع هما اللتان تحسولان هذا الضعف إلى إعاقة، ولكي يعيش المعاقون حياة طبيعية ، ويسهموا في بسناء مجتمعهم علينا أن نركز على ما يستطيعه هؤلاء ونيس على ما لا يستطيعون أداءه .

٣- إن الفرد المعاق جسديا أو عقليا - بصرف النظر عن درجة إعاقته - قبل أن يكون معاقسا هو مواطن عادي يعيش في مجتمع يحترم القيم الإتسانية والاجتماعية ويتيح لأفراده الفرص المتكافئة باعتبارها حقوفًا وثيست شفقة ولا إحسانا، وهذا هو صميم الميراث الإنسائي الذي يؤسس بالقيمة القردية الذاتية لكل مواطن ، بصرف النظر عن قدراته أو نواحي القصور أو النقص فيه .

وبالرغم من أن الأسلوب المتبع في معظم البلاد العربية لرعاية المعاقبين يتضمن وضعهم في فصول خاصة ملحقة بالمدارس العادية إلا أنها لا تمثل صورة من صور الدمج وإنما هو نظام عزلي

49 61 في الدول النسامسة 4444 لتسراوح ما بین ۱۰٪ إلىسى ١٣٪ مسن عسدد السـكان

13 الك الذات والاجتماعية أحسد الحقوق الأنس لاوي الاحتساجات



بعدعملية الطيفل واجهه

في جوهره ، حيث بنعزل المعاقون في فصولهم بعيدا عن أقسرانهم العاديين في القصول العادية ، وهذا يحتم مراجعة الأساليب المختلفة لنظام الدمج في التعليم والمجتمع في دول العالم المتقدمة بهدف الوصول إلى أفضل أسلوب يمكن تطبيقه في البلاد العربية ، بحيث يمتد من مجرد وضع المعاقين في قصل خاص ملحق بالمدرسة العادية إلى إدماجهم كاملا في القصل الدر اسي العادي .

مفهوم الدمج : تعتبر عملية الدمج مفهوما للتعبير عن خدمة مقدمة للأطفال المعاقين داخل البرنامج الدراسي بحسيث تحسل المدرسسة العادية المكونة من فصول مشتركة بسين الأطفال العاديين والأطفال المعاقين محل المدارس الخاصة بالمعاقين. وقد تجحت بعض الدول في إنجاز هذا الهدف إلى درجة كبيرة مثل السيويد والترويج والولايات المتحدة . أما في مجتمعاتنا فما زالت المحاولات التي تبذل لإنجاح هذه التجرية والدخول بها إلى حير التنفيذ في بدايتها . ويقصد بالدمج تعليم ذوى الاحتياجات الخاصة في المدارس العادية بحيث يتم تزويدها ببيئة طبيعية تضم أطفال عاديين ، وبذلك يتخلصون من عزلتهم ، ويعد هذا المفهوم نتاجا للقانون الأمريكي رقم ۹۴ – ۱۴۲ لسنة ۱۹۷۰ الذي نص على ضرورة توفير أفضل أساليب الرعاية التربوية والمهنية للمعوقين مع أقرانهم العاديين .

ودمج المعوقين مأكان ليصبح أمرا واقعيا تقرضه التشريعات في معظم دول العالم إلا الأسباب حقيقية من أهمها: اتضاح عدم قاعلية تربية المعوقين في المؤسسات والمدارس الخاصة ، وتغيير اتجاهات المجتمع نحو الإعاقة.

وعلاوة على ذلك فالدمج يعود بقوائد كبسيرة على الأشسخاص المعوقين من أهمها:

١- أن الدمج يساعد الأشخاص المعوقيين على العيش الكريم في مجتمعهم كأشخاص لهم الحق في أن يعاملوا باحترام.

٣- أن الدمج يشجع الشخص المعوق على أن يشبعر أنه جزء من مجتمعه وليس فردا ينتمي إلى أقلية محرومة .

صوروأشكال الدمج داخل المدارس العامة :

١ - أسلوب الدمج الشامل: ويتم بوضع ذوى الاحستباجات الخاصة في قصول العاديين طوال الوقت ، على أن يتلقى معلم القصل العادي المساعدة الأكاديمية الللازمة من معلمين أخصائيين استشاريين أو رائرين ، يفدون إلى المدارس عدة مرات أسب وعيا لتمكينه من مقابلة الاحتياجات التعليمة الخاصة للتلاميذ ، ويحبذ الدمج الكلى لذوى الإعاقات البسيطة أو الخفيفة كضعف المسمع والبصر والمتخلفين عقبليا بدرجة بسميطة ، ويفي هذا الدمج بكل من الاحستياجات التعليمية الأكادييمية والنفسية والاجتماعية لذوى

دمج العافين في فصول \_ادية في تحسين تحصيلهم

الدراسي

الاحتياجات الخاصة حيث يكفل لهم الحصول على الخدمات اللازمة وسط أقرانهم العاديين.

٢- أسلوب الدمج الجزئي: وذلك بوضع الأطفال ذوى الاحتسباجات الخاصة مع الأطفال العاديين لفترة معينة من الوقت يوميا ، بحسيث ينفصلون بـــعد هذه الفترة عنهم في فصل مستقـــل أو عدد من القصول الخاصة لتلقى مساعدات تعليمية متخصصة لإشهاع الاحتياجات الأكاديمية الخاصة على يد معلمين أخصائيين سواء في مواد معينة أو في موضوعات محددة ، وذلك عن طريق التعليم الفردي أو داخل غرفة المصادر داخل المدرسة ذاتها .

٣- أسلوب الدمج المكاني والاجتماعي: حيث يتسم تسجميع الأطفال ذوى الاحتياجات الخاصة المتماثلة من حيث نوع الإعاقة في فصول دراسية خاصة داخل نطاق المدارس العادية بحيث يدرسون فيها وفقا لمناهج دراسية خاصة تناسب احستياجاتهم طوال الوقست ، وتعتمد مشاركتهم مع العاديين على الاحستكاك والتفاعل خلال أوقات الراحة وفي الأنشطة الاجتماعية المدرسية والرياضية والفنية والرحلات ، ويتسم هذا الشكل من الدمج على الأقل بتقليل البعد بين ذوى الاحتياجات الخاصة والعاديين وتلبية الاحتياجات والتفاعل الاجتماعي بينهم

٤- أن يتلقى ذوى الإحتياجات الخاصة تعليمهم لبعض الوقت على مدار ساعات أو عدة ساعات أو أيام متصلة في مندارس خاصة بهم ويسمح لهم بقضاء بقية الوقت بسمدارس عادية في نطاق البيئة

#### نظام الدمج في المدارس العامة بين التأييد والمعارضة :

تتعارض الآراء حول نظام دمج المعاقسين في المدارس العامة بين مؤيد ومعارض ومن بسين أهم الاعتبسارات التي أسستند إليها الباحثون في تبني نظام الدمج في تربية الأطفال ذوى الاحستياجات الخاصة ما يلى :

١ – أنه يتماش مع الحقوق الإنسانية الأساسية ، فالتأكيد على الدمج يعنى الترحيب بالجميع وأنه من القيم الخلقية أن تكون الفرص التعليمية متساوية أمام الجميع.

٧- أن الرعاية العزلية التي تقسوم على فصل المعاق وتنشسئته بمنأى عن البيئة الاجتماعية العادية وبمعزل عن مجرى الحسياة اليومية الأفراد المجتمع تؤثر سلبيا على توافقه الاجتماعي . وتحول دون اكتسابه المهارات الاجتماعية اللازمة للتفاعل مع الآخرين، وقد كشفت العديد من الدر اسات أن إدماج المعاقين في فصول عادية مع إمدادهم بالخدمات الخاصة له أش إيجابي في تحسين تحصيلهم الدراسي وتحسين مفهومهم عن ذواتهم وإكسابهم أنماط سلوكية إيجابية كالضبط الذاتي والتزام الهدوع والانتباه.

وعلى الرغم من أهمية دمج الأطفال المعوقسين مع العاديين دمجاً كاملاً في المدارس العادية إلا أن هذا الإتجاء ماز ال محسفوفا بكثير من المشكلات والتحفظات والتي يتمثل أهمها في عدم قدرة المعلق على مسايرة التوافق الاجتماعي بالنسبة للشسخص العادي والذى يتسم بالسرعة مما يسبب الاحباط للمعاق وهناك سعض الخطوات التي يجب اتباعها قبل البدء في عملية الدمج منها إعداد خطة متكاملة لعملية دمج المعاقين ، وإعداد قيادات واعبة قسادرة على استيعاب تجربة الدمج وتعديل المناهج الدراسية بما يناسب فئة المعاقين وتجهيز فريق عمل من المدرسين على قدر كبير من الخيرة .

وعلى الرغم من كل القسصور الموجود في عملية الدمج إلا أنه وكما قال أندرسون: " بالرغم من عدم الفهم الجيد لتجربة الدمج ومنوع التخطيط أو الإدارة إلا أنه يظل الأمل في المستقبل".

# Mael Pilling IIII Elling pal John John

لقد أدى ظهور البترول واستقدامه كمصدر للطاقة إلى نشوء منشآت اقتصادية عملاقة لم تلبث حتى تخطى نشاطها حدود الدولة التى ولدت بها إلى دول أخرى فأصبح لها تأثير ونفوذ سياسحى واجتماعى داخل هذه الدول ابل أصبحت في كثير من الأحيان تهدد سيادة هذه الدول لاسيما الدول النامية وتؤثر في قرارتها السياسية وتحركها لمصلحة الدولة التى تنتمى لها هذه المنشئات.

ولهذه المنشآت تسميات عديدة خاصة لدى الاقتصاديين، قالبعض يطلق عليها اسم "الشركات متعددة الجنسيات" والبعض يسميها بـ "الشركات الدولية" أو "الشركات ذات الطابع الدولي".

\* أما من الناحية القانونية فالمصطلح الأكثر استخدامًا لدى رجال القانون لهذه المنشئات هو "المشروع ذو القسوميات المتعددة". \* والمشروع من الناحية الاقتصادية لا توجد له تعاريف محددة لدى الاقتصاديين؛ وإنما قاموا بوضع ضوابط محددة لبيان ماهية هذا المشروع. وتدور هذه الضوابط حول ضابطين هما:

١ - حجم وضخامة المشروع ؛ قلا يعتبر من المشروعات متعددة القوميات إلا المشروعات الضخمة العملاقة ، وقد اختلفوا حول معيار هذه الضخامة فالبسعض يرى أن معيار الضخامة يكمن في درجة انتشاره في الدول الأجنبية ، وبعضهم يربط هذا المعيار بنسبة الاستثمارات الأجنبية التي يقوم بها المشروع خارج حدود دولته الأصلية .

٢ - كيفية تنظيم المشروع وإدارته ، وقد اختلفوا حول كيفية تحديد المسفة البارزة في الإدارة؛ والتي تميز هذا النوع من المشروعات عن غير هـ.

فالبعض يرى أن هذه الصفة تكمن في وحدة المشروع ، فعلى الرغم من تعدد وحداته في دول مختلفة ، إلا أنه يخضع لإدارة واحدة تقدم برسم سياسة المشروع الاقتصادية وتلتزم جميع وحداته بهذه السياسة وتظل هذه الوحدات خاضعة لإشراف وتوجيهات الإدارة العليا .

أما الفريق الآخر فيرى أن العبرة تكمن في سلوك هذه الإدارة وليس بكيفية تنظيمها؛ فهذه الإدارة يجب أن تتوجه الى هدف أسمى وهو تحقيق مصالح المشروع دون الاعتداد بالمصالح القومية للدول التي تعمل بها هذه الوحدات التابعة للمشروع. \* أما تعريف المشروع ذو القوميات المتعددة من الناحية القانونية :



جديع على جديع باحث ماجستير قانون تجارة واستثمارات كلية الحقرق - جامعة القاهرة

ماهية

المشروع

المتعددة

اقتصاديا

وقانونيا

داخل

الدول

ومشكلاته

ذي القوميات

فقد شمل التعريف القاتونى للمشسروع ذو القوميات المتعددة عنصرين سوف نذكرهما ثم نبين التعريف الشامل للمشروع من الناحية القاتونية:

العنصرالاول: أن يكون هذاك مشروع بتركب من مجموعة وحدات فرعية ترتبط بسالمركز الأصلى بعلاقات قانونية وتخضع لاستراتيجية اقتصادية عامة وتظل تابعة له، حستى وإن اكتسبت الشخصية القانونية المستقلة في الدول المضيفة . ( وهذه الوحدات قد تكون شسركات أو مؤسسات عامة أو أشخاص كالمحامي أو المهندس أو المحاسب).

٢-العنصرالثانى: أن يكون المشروع ( دُو قسوميات معددة ) يمعنى أن يمتد نشاطه إلى خارج حسدود دولته الأصلية التى ولد بها إلى مناطق جغرافية قد تكون دولا أو مناطق جغرافية بأسرها كمنطقة الخليج العربسى أو أمريكا الاتينية وبسهدف الاستثمار الأجنبسى ( أى أن يكون هدفه الرئيسسى هو توجيه جانب من أمواله أو من خبراته التكتولوجية للعمل في مناطق

جغرافية مختلفة من أجل الاستثمار وليس فقط ممارسة التجارة الخارجية).

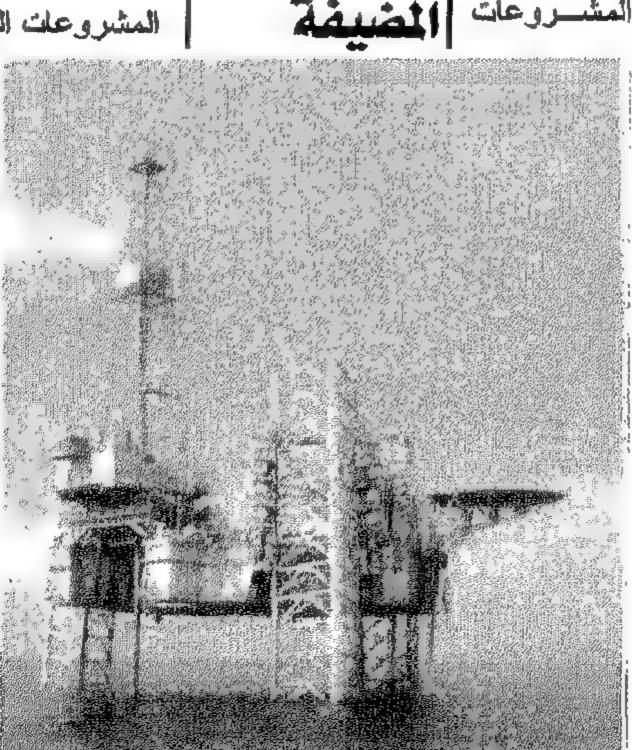
\* لذا نجد أن التعريف العام للمشروع ذو القوميات المتعددة من الناحية القانونية هو: (مشروع يتركب من مجموعة وحدات فرعية ترتبط بالمركز الأصلى بعلاقات قانونية وتخضع لاستراتبجيات اقتصادية عامة وتتولى الاستثمار في مناطق جغرافية مختلفة.).

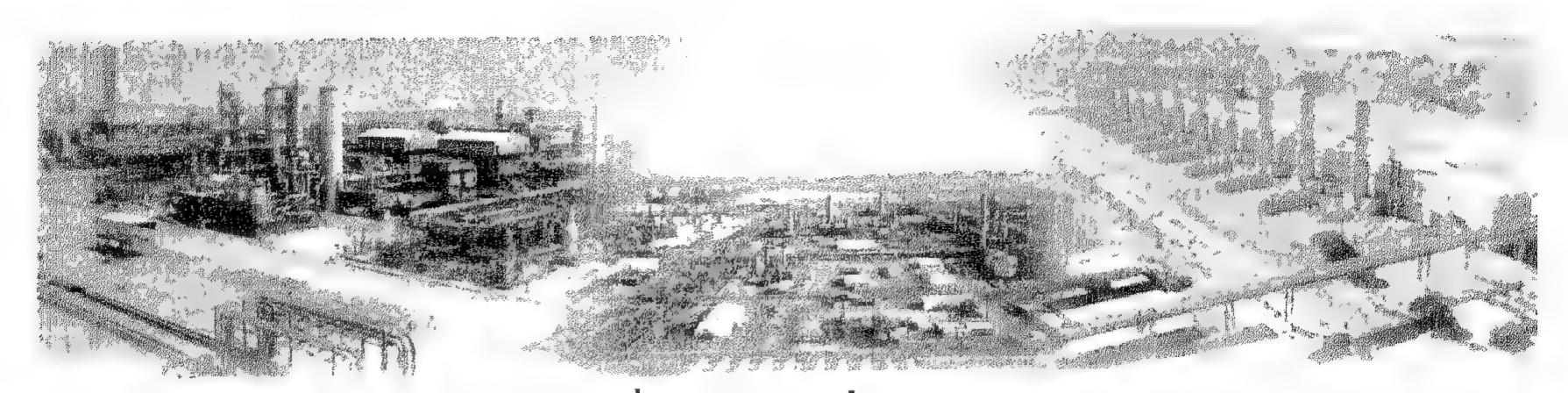
المشاكل القانونية:

المشروع دو القوميات المتعددة يثير عدة مشاكل قانونية داخل الدول التي توجد بها وحداته الفرعية ، نتيجة للقبوة الاقستصادية الهائلة التي يتمتع بها وسيطرته على قسطاعات الإنتاج والخدمات والتكنولوجيا ورؤوس الأموال الطائلة ، مما يبعل الدول لا سسيما الدول النامية منها بحاجة ماسة لهذه الحاجة، في الغالب تهيء لهذه المشروعات السيطرة الكاملة على بعض قطاعات الاقتصاد القومي

للدولة المضيفة، مما يتيح لها فرصة التأثير على التجاهات الدولة السياسية والاجتماعية، بل أن الأمر يتعدى ذلك إلى قسيام هذه المشسروعات بالتدخل المباشسر في سسيادة هذه الدول وإثارة الصراعات الداخلية وإسقاط الحكومات. ومن الأمثلة على ذلك ما قامت به شركة ( I.T.T ) في مطلع السبعينات في شيلي حيث استخدم نفوذ شسركة ( I.T.T ) من أجل مناهضة الفكر الاشتراكي والذي انتهى باغتيال الرئيس ( SILVEDOR ).

إضافة إلى السيطرة السياسية والاجتماعية هناك مشاكل أخرى يثيرها المشروع داخل الدول المضيفة، فالمشروع يتركب من عدة وحدات فرعية تعيش في دول مختلفة وتخضع لقصوانين وطنية متباينة، وقد تحمل جنسية الدول المضيفة لها،





الاقتصادية

العائلة

اسيطرته

الإنتاج

والخدمات

وراءإثارة

الشكلات

التكنولوجيا

على قطاعات

ورغم ذلك إلا أن الوحدة الواحدة من هذه الوحدات سوف تظل يتنازعها ولائين، ولاء اقتصادى للمركز الأصلى التابعة له وولاء سياسى وقانونى للدولة التى تحمل جنسياتها ، مما يؤدى إلى حدوث تناقص بين الولاء الاقستصادى والولاء السياسي داخل هذه الوحدات.

\* ومن الامثلة على هذا المتناقض بين الولاء الاقتصادى والقانونى ما حدث خلال أزمة البترول التى أعقبت حرب أكتوبر ١٩٧٣ حيث قامت الحكومات الأوروبية باتهام شركات البترول الوليدة التى تعمل على أقساليمها بأنها ترجح مصالح الشسركات الأم البسريطانية والهولندية على مصالحها القومية.

٢ - الشخصية القانونية للوحدات الفرعية ذات القوميات المتعددة ؛ من المشاكل القسانونية التي يثيرها المشروع داخل الدول التي بسها وحداته الفرعية عدم اعترافه باستقلال شخصية الشركة الوليدة عن الشخصية القسانونية للمركز الأصلى خاصة إذا كانت تبعيتها للمركز الاصلى تبعية مطلقة بحيث تذوب شخصيتها في شخصيتة وحتى ولو كانت الشركة الوليدة تتمتع بشخصية قانونية مستقسلة عن المركز الأصلى في الدولة المضيفة وتحمل جنسيتها . وهنا يحدث التناقض بين الوضع الاقتصادي للشركة الوليدة التي تذوب شخصيتها في شخصية المركز الأصلى؛ وبين الوضع القانوني الذي لا يزال يعترف بالشخصية المركز الاصلى ....

" ومن الأمثلة على هذا التناقض ماحكمت به اللجنة القصائية في قضية شركة ( C.S.C.) والإطالية ضد كل من شركة ( C.S.C.) الإبطالية ضد كل من شركة ( إبميلانو) الشركة الأم بنيويورك وشركة ( I.C.I.) الشركة الوليدة (بميلانو) حيث قضت اللجنة بان الشركة الأم والشركة الوليدة السابق ذكرها تعتبران شخصًا معنويًا واحدًا لشدة تبعية الشركة الوليدة ( I.C.I.) للشركة الام ( C.S.C.) .

٣ - الشاكل المالية:

تعتبر المشساكل المالية التي يثيرها المشروع ذو القوميات المتعددة داخل الدول خاصة الدول النامية من أهم المشساكل على الاطلاق وأهم تلك المشاكل المالية:

ا - الاستراتيجية الضريبية ؛ إن أى مشروع يرغب فى مد تشاطه واستثماراته خارج حدود دولته الأصلية ، هو لا يقوم بذلك عبثًا بل يتبسع خطوات معينة ويقسوم بدراسسات نتلك الدول التى يرغب الاستثمار بها، قائذى يهم المشروع بالدرجة الأولى عند مد نشاطه إلى دولة أخرى هو عدم اتباعه أية سياسة ضريبية واضحة فهو يحاول دائمًا أن يخفى أرباحه بشستى الطرق والوسساتل وذلك لكى تكون الضريبة المفروضة على أرباحه ضريبة هزيئة مقارئة مع أرباحه الهائلة ...

فوة المشروع ب- الاستراتيجية المالية :

ليس الوقر الضريبي هو العامل الوحيد الذي يجعل المشروع يسعى لاخفاء الجانب الهام من أرباحه؛ وانما يشاركه في ذلك عدة عوامل أخرى يعضها سياسي وبعضها اقتصادى.

ا - فمن الناحية السياسية : نجد أنه كلما تضخمت أرباح المشروع فى دولة ما فإنه بالتأكيد سوف يزيد ذلك من سوء ظن الحسكومة به ، بالإضافة الى سخط الجمهور عليه داخل تلك الدولة ، ولاتقساء هذه الشعور العدائى فإن المشروع ينتهج أسلوبًا خفيًا من أجل إخفاء تلك الأرباح التى يحققها لأجل ذلك فهو يقوم باتباع الأسلوب المستتر حيث يقوم بنقل جانب هام من أرباحه إلى وحدة أخرى فى دولة أخرى وذلك عن طريق شراء جانب هام من منتجات تلك الوحدة أو قيامه بطلب نقل تكنولوجيا معينة وبمقابل ثمن باهظ، فيمتص بذلك حماس الجمهور ويقى نفسه من الشعور العدائى الذى ربما يتعرض له أو إحدى وحداته الفرعية داخل هذه الدولة .

٧- أما من الناحية الاقتصادية : نجد أن بعض الدول التى توجد بسها الوحدات الفرعية للمشروع قد يستشسرى فيها التضخم المالى مما يؤدى إلى اتخفاض قيمة النقد و بالتالى تعمد تلك الدول الى اتباع سياسة الرقابة على النقد، وهذا الوضع يعتبر مشكلة كبيرة بالنسبة للمشروع، وللخروج من هذه المشكلة يقوم المشسروع باستعمال الطرق الملتوية التى يصعب كشفها فى كثير من الاحسيان من أجل تهريب أمواله إلى خارج الدولة دون أن تخضع للرقابة المالية التى تفرضها هذه الدولة وللقيام بذلك يقوم المشروع بإجراء صفقة مع احدى وحداته الفرعية الاخرى ويتفق معها على أن تكون طريقة مغع الثمن بالعملة الصعبة وبسهذا يتمكن من تهريب جانب هام من أرباحه إلى خارج الدولة المضيفة دون أن تمر هذه الأرباحا أو تخضع للرقابة النقدية التى تفرضها هذه الدولة. ...

٤- مسائل العمل: من المشاكل التي يثيرها المشروع مشكلة مركل العاملين في المشروع، فهل العلاقة محصورة بين العاملين وبين الوحدة الفرعية التي تتعامل معهم والتي قامت بستعييتهم أم أن أى قرار يتخذه المركز الاصلى سوف ينعكس أثره على هؤلاء العاملين وبالتالي فإن هناك علاقة مباشرة بين المركز الأصلى والعاملين في الوحدات الفرعية لهذا المشروع ...

وأخيرًا هناك مشكلة العلاقات المهنية وتكمن هذه المشكلة في وجود معوقات تحول دون إنساء نقابات عامة للعمال داخل هذه الوحدات ومن أهم تلك المعوقات الإضراب من أجل التضامن الدولي بين العمال حيث إن أغلب الدول تعتبر هذا الإضراب إضرابًا سياسيًا غير مشروع ولا يمكن الإعتراف بمشروعيته.

إضافة إلى ذلك نجد أنه من الصعب أن تقوم هذه الوحدات بإنشاء لجان مركزية من أجل تمثيل العمال والدفاع عن حقوقهم ومصالحهم ورعابة شووتهم الاجتماعية . قدتى ولو وجدت فالمشكلة أن هذه اللجان المركزية لا يمكن أن تلتزم الإدارة العليا للمشروع بقراراتها .

القانونية تعدد الجنسيات المشروع المشروع التناقض بين الوضع الاقتصادي والقانوني داخل كل وحدة من وحدة من

وحداته

ال سالة القائمة - (وس

تعيش الأمة العربية منذ نهاية القرن العشرين ومطلع القرن الد الد الد والعشرين واقسعا جديدا على مختلف الأصعدة السياسية والاقستصادية والاجتماعية بسفضل عوامل وتفاعلات خارجية فرضت عليها أحسيانا بينما أسهمت عوامل وقوى داخلية أخرى في خلق هذا الواقسع الجديد في أحسيان أخرى.

وقد أوجد هذا الواقع الجديد واحتمالاته المستقبلية تحديات هامة وخطيرة كان على التربية العربية على اختلاف اشكالها وأنماطها مسئولية مواجهاتها والتعامل معها في الحاضر والمستقبل وخاصة مع التوقعات بتزايد حدة تسارع هذه التحديات في المستقبل في ظل التطورات والتغيرات التي يشهدها العالم العربيي في مختلف الميادين العلمية والمعرفية والثقيافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية والداخلية والخارجية، ومع التقدير للجهود التي تبذل لمواجهة هذه التحديات سواء على مستوى الفكر أم التطوير والإصلاح إلا أنها تظل بحاجة دائمة ومستمرة للمراجعة برؤي نقدية تستشرف آفاق المستقبل وتتوقعه .

ومن هذا المنطلق جاءت الدراسة الحالية كمحساولة للتنبيق بسصور مستقبيل التعليم العربي من خلال استخدام مدخل TIP الذي استخدمه

Barry واستخدمه في دراسة ، حيث تشدير T إلى Trends وتشير P إلى Implications وتشير P إلى Trends أكثر إلى Predictions إلى Predictions الاتجاهات العالمية أهمية (T) والتي ستؤشر على حياتنا في العقد الأول من القسرن ٢١ وأخذ مضامينها في الاعتبار ، تمكننا من التنبي (P) عن متى تحدث التغيرات الهامة وكيف ؟

#### التعليم العربي في إطار السيناريو الإصلاحي:

\* بنتظر في إطار هذا السيناريو أن يسسود العالم العربي وعي مجتمعي بمفهوم ومعنى المجتمعي المتعلم - وأهم دعائمه التعليم المستمر وتعليم الكبار - وأن تشارك كافة مؤسسات المجتمع وفي مقدمتها مؤسسات الإعلام والاتصال الجماهيري في وضع أجندة المجتمع التعارمية .

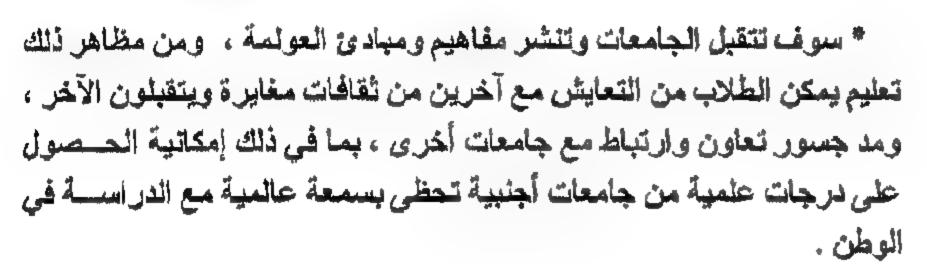
" يتوقع ألا يتم التعامل مع التعليم وفقاً لآليات السوق من منطئق أنه قد يكل للسسسمفاهيم العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص ، وإذا كانت التخصيصية من المشاهد الاقتصادية لليبرالية والرأسمالية ، والتي تحبذ أن يكون التعليم عملاً أهلياً ، إلا أنه يجب ألا يخضع لآليات المنافسة الاقساصادية وإنما المنافسة العلمية .

\* من المنتظر أن تلعب الجامعات العربية ومؤسسات التعليم العالي عموماً دوراً محسورياً في عملية تغيير بورة الاجتمام من الماضي إلى المستقبل ، ويتجلى ذلك في إنشاء أقسام أو كليات تعنى بدر اسات التستقبليات .

\* من المتوقع أن يحدث انفتاح ثقافي وعلم بين الجامعات العربية ، وتكون بينها قنوات لتبادل الطلاب والأساتذة ، ويزداد معدل النجاق الطلاب بالجامعات العربية بنسبة تقوق نسب التحاقيهم بالجامعات العربية ، وسيرتهن ذلك باستعادة الجامعات العربية لريادتها في وجود المدارس العلمية وقدرتها على تقديم تعليم بتصف بالجودة.

### يقلم:

### د . محمد ماهر محمود الجمال



\* ستعمل الجامعات كمراكز ثلاستشارات الفنية والإقستصادية ،وسيشبجع أعضاؤها ويكافأون على استخدامهم خبراتهم وتجاربهم لمساعدة المؤسسات العمل العمل العمل على العمل على العمل على العمل على العمل على العمل بكفاءة .

" ينتظر أن ينعب أعضاء الهيئة الأكاديمية دوراً هاماً في التفاعل بين المهنة الأكاديمية والمجتمع ، وسيولون اهتماماً أكبر للالتحام بين العلم والثقافة ، ومما يعنى أن التفرقة بين الإنسانيات والعلوم الطبيعية ستكون شيئا

"من المتوقع أن تحافظ الجامعات العربية على جوهر العلاقة الثمينة بين المعلم والمتعلم، بحسيث يكون التدريس والتعليم أكثر شراكة وتعاوناً وستظل اللمسة الإنسانية بين الجانبين من أكثر العوامل أهمية، ستظهر مسارات جذيدة للتعلم من خلال مداخل الدراسات البينية.

" يمكن أن تلحسيق التغييرات كثيرا من الآليات والمقاهيم الجامعية التقليدية ، فبعد أن أصبح الحسرم

الجامعي الإلكتروني حقيقة افتراضية ، فسيكون هناك الفصل الدراسي

\* سبصبح الطلاب مسئولين أكثر عن تعلمهم وتعلم الآخرين، وسيتعلمون كيف يكوتون منتجين ومستهلكين ، ومنتجين ليس فقط للسلع والخدمات وإنما أيضاً الأفكار واستبصارات جديدة في القن والسياسة والبحث ...، كما يتعلمون أن يكوثوا مستهلكين ثاقدين للسلع والخدمات والأفكار ، ويتوقع أن تكون لديهم القدرة على القيام بخيارات حصيفة ، والتحول من مستقيلين للمعلومات إلى باحثين .

" يتوقع أن تسود ميدان التعليم روح جديدة ونظرة جديدة تتجلى في إضافة بعد مستقبلي على عملية التعلم والتحول من التوجه الماضوي إلى المستقبلي . وآية ذلك قسيام المعلمين بتشسجيع تلاميذهم وتمكينهم من اغتنام الفرص التعليمية التي ستتاح أمامهم على مدى الحياة ، ليس فقط لمواجهة المستقبل " بثقة وإنما أيضاً للمشاركة في بنائه .



السياسي

والرسالة المخافية •

"ستكون التفرقة بين بيئة الفصل والعالم الخارجي أقل حدة وسيبذل المعلمون جهداً لإنجاز عملية التعلم خارج الفصل الدراسي، إما مادياً عن طريق خبرات التعلم العملي في ميادين خارج المدرسة أو من خلال المحستوى عن طريق ربط موضوعات المقرر بالحياة اليومية .

"سيعاد النظر في برامج وأساليب إعداد المعلم وتربيته بحيث ستخصص مساحة زمنية أكبر في يرامج تدريب المعلمين لقصايا البيداجوجيا ، مع تركيز أكبر على مهارات الإدارة والقيادة، ويتوقع إعداد المعلمين ليكونوا عموميين أكثر منهم اختصاصيين ، دوليين أكثر منهم وطنيين أو محليين ، قادرين على المنافسة في سوق عالمية .

\* إذا كانت البير وقسر اطية من مخرجات عصر الصناعة فإن ملامح منظمات عصر ما بعد الصناعة، ومن ثم يتوقع أن يحل محل البير وقسر اطية والتدرج الهرمي للسلطة تسق آخر يعرف في عصر ما يعد الصناعة بسالزمالة Collegiality وتتحول النظرة إلى المدرسة لتعتبر منظمات عمل – معرفي، والتلاميذ صناعة معرفة، وليسوا مادة كاما يقوم المعلمون بشتكيلها في منتج مقبول.

" بمكن أن تؤدى خاصية عدم الوضوح أو اللابة ين تؤدى خاصية عدم الوضوح أو اللابة ين تؤدى خاصية الخطط المصاحبة للمستقبل إلى أن تحل الخطط التعليمية الأقل تقصيلاً محل الخطط المتقصيلية طويلة الأمد، وربما تظهر خطط وبرامج لأسابيع وسيع وسلمة مقبلة مقبلة.

" بتوقع أن تكون لدى المنظمات التي تسمح بنمو أساليب إدارية جديدة القرصة لأن تنمو وتزدهر ، ولذا ستظهر الحاجة إلى تعليم إداري جديد يقرز جيلاً من المديرين تكون لديهم مهارات وكفايات إدارية جديدة .

\* تظهر على ساحات المجتمع العربي مؤسسات ومنظمات اجتماعية غير هادفة للربح تتبنى مشروعات تعليمية تهدف إلى تحديث ودعم البنية الأساسية في التعليم سواء بإنشاء مدارس ومعاهد جديدة أم دعم وتوفير احستياجات المدارس والمعاهد القائمة .

" من المؤكد أن الوسائط الإعلامية يمكنها أن تلعب دوراً مركزياً في المجتمع المتعلم ، مع توقع أن يصاحب أداءها لهذا الدور جوانب سلبية عديدة تتمثل في كم العنف المتزايد والأدوار اللاأخلاقية التي تقدم من خلالها .

\* يتوقع في إطار هذا السيناريو أن تعوض المدرسة العربية تقصيرها وقلة اهتمامها السابق بالتربية السياسية ، فتعمل على ابتكار أسساليب تساعد تلاميذها على اكتساب المهارات الضرورية للعمل الديمقراطي السياسي وخلق مناخ ديمقراطي في الفصل والمدرسة ، بهدف إعادة مواطنة مستقبلية من خلال تربيبة سياسية أبسعادها : تعليم عن الديمقسراطية – تعليم من أجل الديمقراطية – تعليم في ديمقراطية .

\* ينتظر أن يسود في المستقبل المدخل المتعمق في التعلم ، ومن سسماته : الاهتمام بقهم موضوع أو قضية لذاتها - التفاعل النشط والنقدي مع المحتوى - ربط الأفكار بمعرفة أو خبرة سابقة - استخذام مبادئ تنظيمية اتكامل الأفكار! - ربط الدلائل بالنتائج - قحص منطقية الفروض .

"سيكون هناك اهتمام متزايد بإعداد القوى البشرية اللازمة للعمل في قطاع الخدمات نتيجة للدور المتعاظم الذي يلعبه وسيلعبه في المستقبل هذا القطاع في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والذي من مؤشراته زيادة إسهامه في الدخل القومي ليصل إلى • ٧% في الدول المتقدمة و • ٥% في الدول التامية .

# التهامل مع التهليم وقفا لا ليات السوق ليخل بمفاهيم ليخل بمفاهيم العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص

"سيهدف التعليم في المستقبل إلى إكسباب المتعلم مهارة التعامل مع المجهول، وسيكون هذاك حسرص على صياغة أساليب لمساعدة التلاميذ على تنمية مدى عريض من المهارات والقدرات لا ينظر إليها حسبالياً كجزء من المنهج الدراسي.

\* ""كمن الدراسي.

\* ستكون السيادة في المستقبل للمنهج الدراسي ذي التوجه المستقبلي والمتمركز حسول الحسياة والذي يعنى بستزويد المتعلم بسمفاهيم ومهارت تمكنه من أن يكون متشككا، يعارض ويقسارن أفكاراً مختلفة، وفهم ثقافات ووجهات نظر زملاء المستقبل، الجيران ، المنافسين ...، ويحتمل أن يتضمن البعد المستقبلي في المنهج:

- توقع التغير، وهي مهارات تمكن المتعلم من التعامل بــفعالية أكثر مع المجهول Uncertinity والمبادأة بالتغيير بدلاً من الاكتفاء بالاستجابة له .

- التفكير الناقد ، والذي مسحتاج التلاميذ إلى ممارسته لترجيح معلومة ما وتدبر الاتجاهات وتصور البدائل .

- توضيح القيم ، لأن كل رؤى المستقبل تكون مدعومة بـفرضيات قـيمية مختلفة عن طبيعة الإنسان والمجتمع، وسيحتاج التلاميذ في مجتمع ديمقراطي أن يكوثوا قادرين على البدء في تحديد هذه الأحكام القيمية قبـل أن يتمكنوا من عمل خيارات بين البدائل بأنفهسم .

- صنع واتخاذ قرارات في الحاضر تتسم بالعمق.

- الخيال الإبداعي ، وهو قسدرة تتحسسن لدى الفرد عن طريق تصور مستقبليات بديلة .

-تنمية حاسة التخيل لدى الصغار، وخاصة فيما يتعلق بتحقيق عدالة أكثر ومستقبليات مشرقة .

\* سيعنى المنهج ذو التوجه المستقبلي بتشجيع الطلاب على تقبل والاستمتاع بتحدى الحياة مع الغموض والبدائل المختلفة، كما سيتضمن مؤشرات عديدة تعكس احتياجات واهتمامات المتعلمين المتباينة.

"سبكون من الصعوبة في المستقبل بناء منهج شامل ، نظر التضخم حسجم المعرفة والتغير المستمر لاحستباجات المتعلمين، ولذا فإن الخطوط التفصيلية لمحستوى المنهج لن تكون من الأولوبات ، وإنما سستكون المهمة هي تحسديد المواقع الأساسية القلبلة التي تحتاج إلى معرفة عميقسة ، وإيصال المتعلم لهذه المواقع الهامة من الدراسة .



## ظاهرة نتجذب اهتمام الباحثين منذ أكثر من أربعة عقود

# ujel næ elal dealni aaileil naldl

الأرصاد والبيئة وزراعة الناطق الجافة أكثر الكليات في متوسطات الفاقد التعليمي ... وأقلها العلوم وتصاميم البيئة والآداب عامل الرسوب يسهم في زيادة نفقات التعليم وبالتالي تفاقم مشكلة الفاقد التعليمي ارتفاع متوسط الفاقد التعليمي بدرجة ملموسة لدى الذكور مقارنة بالإناث

د. سعد بن بركى المسعودي ( مدير مركز تطوير التعليم الجامعي بجامعة الملك عبد العزيز )

د . مصطفى كمال حافظ ( مركز تطوير التعليم الجامعي بجامعة الملك عبد العزيز )

د. رضا بن على كابلى ( مركز تطوير التعليم الجامعي بجامعة الملك عبد العزيز )

> د. ثانى بن ضامن الأحمد (كلية المعلمين بجدة)

> > تؤكد كافة الاتجاهات التى تعالج قصابا التنمية والتحديث على اختلاف اتجاهاتها ومنطلقاتها الفكرية على أهمية التعليم الجامعى وحبيوية دوره فى عملية التغيير الاقتصادى والاجتماعي المستقبلي والتنمية البشرية، ولذلك يحظى التخطيط التربسوى في مجال التعليم العالى بأهمية ومكاتة متزايدة في المجتمعات المعاصرة على اختلاف أشكالها، فهو أداة التنمية وأساس التقدم والرقى الحضارى، لذا أصبح من الضرورى التخطيط على أسسس علمية لتحقيق الغايات المنشودة.

ويعد الهدر أو الفاقد في التعليم أحد الظواهر والمشكلات التي أخذت تجذب اهتمام الباحثين منذ أكثر من أربعة عقود ويقصد بالفاقد التعليمي عدد الوحدات الدراسية التي فشل الطالب في الجازها خلال مسيرته الدراسية وهذه المشكلة تعد من أهم المشكلات التي تواجه مؤسسات الانتعليم يسصفة عامة والعالى يسصفة خاصة ، وهي ذات العكاسسات خطيرة على المجتمع ، حسيث تشسير الاحصاءات إلى أن نسبًا غير قليلة من طلاب المرحلة الثانوية يقشلون عند دخولهم الجامعة فيرسبون ثم يتسربون ويتيهون في خضم الحياة الواسسعة .. وهي داتالي طاقات كيسيرة كان يمكن الاستفادة منها في عمليات البتاء ، وباعتبار عامل الرسوب هو العامل الحاكم في تحديد الفاقد التعليمي حيث يؤدي إلى التأخر الدراسي ، وهو المسلول عن التسسرب والقصل الأكاديمي ، فإنه أصبح من الضروري الاتجاه إلى تقييم الفاقد التعليمي على أساس الرسوب ، فضلاً عن أن رسوب الطلاب يؤدي إلى تأخر تخرجهم مما يؤدي إلى ربائك نظام الدراسة وحجب فرص كثيرة عن الطلاب الجدد المتجهين إلى أبواب الجامعة ،

كما يؤدى رسوب الطلاب إلى تفاقم مشكلة الفاقد التعليمي لأنه يساهم في زيادة نفقات التعليم زيادة كبيرة.

ومن أجل التخطيط السليم أصبح من الضرورى التعرف على واقع الفاقد التعليمي بجامعة الملك عبد العزيز لمجموع الطلبة (الطلاب والطالبات) المنتظمين المسجلين في القصل الدراسي الأول للعام الجامعي ٢٢٢/١٤٢ هـ الموافق ١٤٢٣/١٤٢ م، وكذلك تحديد حجم الفاقد التعليمي بالجامعة وفق عدد من المتغيرات (الجنس، نسبة الثانوية العامة، مصدر الثانوية العامة، الكلية). كذلك بحث العلاقة بين الفصل الأكاديمي والمستوى الدراسي الذي ينتمي إليه الطالب، حتى يتستى الخروج ببعض التوصيات والمقترحات التي من شأتها الحد من ظاهرة الفاقد التعليمي بالجامعة.

العوامل المؤثرة في المتحصيل الدراسي : ثما كان الرسوب الدراسي أهم العوامل المؤثرة في المتحصيل الدراسي الفاقد التعليمي ، كان من الضروري معرفة العوامل التي تؤدي إلى ارتفاع نسبة الفاقد التعليمي ، كان من الضروري معرفة العوامل والمشكلات المؤثرة في عملية التحصصيل الدراسي، والتي يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أقسام :-

(۱) العوامل الاجتماعية - الاقتصادية ؛ وتتسمثل في المستوى الاجتماعي والاقتصادي لأسسر الطلاب والمستوى التعليمي والمهنى للوالدين ، ومكان الميلاد ، والجنس ، وحجم الأسرة ، والعلاقات الاجتماعية للطلاب ، وسلمة العلاقات الاجتماعية الأسرية .

(٢) العوامل التعليمية النفسية ؛ وتتمثل في المعدل الدراسي بالمرحلة الثانوية ومصادر الحصول على الشهادة بالمرحلة الثانوية والتي تنقسم إلى فئتين :



(أ): مدينة جدة والمدينة المتورة (ب): خارج نطاق مدينتي جدة والمدينة المنورة.

كما تتمثل العوامل التعليمية – النفسية في مصادر التعلم ، والحاجة إلى التحصيل الدراسي ، وتمط الاستذكار ، والأداء الأكاديمي في الفصول الدراسية الأولى من الحياة الجامعية ، وتوعية الدراسة بالكليات ، والتوتر والقلق النفسي ، ومستوى الطلاب في اللغة الانجليزية .

(٣) العوامل المؤسسية: وتتمثل في فعائية أنظمة القبول التي يبنى عليها الاختيار وهناك مجموعة من العوامل ذات العلاقة بهذا الفاقد، ومنها ما يتعلق بوجه الخصوص بالطالب نفسه من حيث ظروقه الأسرية والاجتماعية والنفسية والافتصادية والأكاديمية التي تسبب له عدم النجاح من حين إلى آخر، أو أن يترك الجامعة أو يفصل منها أحيانًا أخرى. وربما تفسر هذه النتيجة خصائص النعليم الجامعي الذي يختلف بدرجة ما عما اعتاده الطالب في التعليم العام، إضافة إلى طبيعة الحياة الجامعية و أساليب تقويم تحصيل الطلبة التي قد لا تتفق كثيرًا مع ما اعتاد عليه الطالب قبل الدراسة الجامعية، ويستدعي هذا زيادة الاهتمام من إدارة الجامعة و هيئة التدريس فيها بموضوع التحصيل الجامعي، وربما يقلل من حجم الفاقد التعليمي للجامعة نظرًا لنوعية طلابسها والدور المنتظر منهم القيام به مستقبلاً في حياة المجتمع وتتميته.

وقد لوحظ أن متوسط الفاقد التعليمي بالجامعة يختلف جوهريا باختلاف

جنس الطالب ، حيث ارتفع مستوى هذا القاقد بدرجة ملموسة لدى الذكور مقارنة بالإناث .

وربما ترجع هذه النتاتج إلى أسباب اجتماعية متعددة فرضت على الذكور دورهم المساند في الأسرة ، وتأثير الأقران ، وعدم تنظيم أوقات الاستذكار ، وهبوط مستوى الاتجاه للدراسة الجامعية أحياناً بسبب قلة الوظائف الحكومية المتوقعة، وهي التي تمثل طموح الكثيرين من الشياب في المجتمع السعودي والعربي ، حيث تمثل هذه الوظيفة قيمة اجتماعية تتم وفقها عملية إصدار أحكام القبول والرفض للأشخاص اجتماعيا ، وما يتبع ذلك من آثار نفسية . فيما نجد أن الأمر يختلف إلى درجة ملموسة بالنسيسة للإناث في المجتمع السعودي ، حيث نجدها أكثر اهتماما والتزاما من الذكور - وأن العملية التعليمية تسير وفق النهج الإسلامي القويم من فصل تعليم الإناث عن الذكور ، والذي أعطى دافعية المجتمع أصبح ذا قيمة اجتماعية ، يدفع بالطالبات إلى تحقيق تلك القيمة الإجتماعية ، هذه بالإشافة إلى أن ما يمكن أن يطلب من الإناث من أعباء أسرية قليلة مقارنة مع الذكور ، الأمر الذي يمنحهن وقتا أكبر للدراسة وبالتالي تحقيق النجاح مع الذكور ، الأمر الذي يمنحهن وقتا أكبر للدراسة وبالتالي تحقيق النجاح مع الذكور ، الأمر الذي يمنحهن وقتا أكبر للدراسة وبالتالي تحقيق النجاح مع الذكور ، الأمر الذي يمنحهن وقتا أكبر للدراسة وبالتالي تحقيق النجاح الجامعي .

كما لوحسظ أن متوسط الفاقد التعليمي لدى الطلبة بختلف اختلافات جوهرية بدلالة إحصائية ، باختلاف نسبة النجاح في الثانوية العامة .وهناك علاقة ارتباطية توقعية بين نسب النجاح في الثانوية العامة وتحقيق نتائج علاقة ارتباطية توقعية بين نسب النجاح في الثانوية العامة وتحقيق نتائج عالية في الدراسة الجامعية .

ومع أهمية نسبية الثانوية العامة باعتبارها معيارًا معتمدًا في أكثر الجامعات السعودية والعربية ، فإن بيانات هذه الدراسة تشير إلى فاقد تعليمي لابأس به عند الطلاب ذوى المعدلات الأعلى في الثانوية العامة . غير أن الملاحظ أن هناك فاقدًا لا يستهان به لدى الفئة المتوسطة في نسب الثانوية وهي الغالبية من طلاب وطالبات الجامعة . وربعا من المناسب هذا التذكير بأن عددًا من الجامعات أضافت إلى نسب الثانوية معابير أخرى نقبول طلابها لعل أكثرها أهمية ما يسمى باختبارات القدرات ، التي تمكن الجامعات من اختيار أنسب لطلابها على اختلاف تخصصاتها الدراسية ، ويقلل هذا بطبيعة الحال من احتمال زيادة حجم الفاقد التعليمي الجامعي .

كما ثبت بالدراسة أيضًا أن متوسط الفاقد التعليمي لدى طلبة الجامعة يختلف جوهريًا بدلالة إحصائية باختلاف مصدر الحصول على شهادة الثانوية العامة . وتتوافق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه بعض الدراسات، حسيث أوضحت نتائج هذه الدراسات أن الطلبة القادمين من القرى أو المدن الصغيرة أو المناطق التي تقسع خارج نطاق مدن الجامعات التي يدرسون فيها يتسم مستوى تحصيلهم وأدائهم الأكاديمي بالاتخفاض . وربما تكون هذه النتيجة متوقعة وذلك لما يتميز به الطلبة الذين يقيمون مع أسرهم وما يتمتعون به من استقرار معيشي وضبط أسرى يحقق لهم النجاح الأكاديمي ، وقي مقابل ذلك نجد أن الطلبة القسادمون من المناطق التي تقسع خارج مدينتي جدة والمدينة نجد أن الطلبسة القسادمون من المناطق التي تقسع خارج مدينتي جدة والمدينة

المتورة يجدون صعوبة في إدارة شؤونهم المعيث عدم توفير المعيث عدم توفير الإسكان الطلابي لهم ، إضافة إلى صعوبة التكيف مع متغيرات الحياة التقافية التي تميز المجتمع المدتى.

وقد ثبست بالدراسسة أيضًا أن متوسطات الفاقد التعليمي لدى طلبة الجامعة تختلف اختلافًا جو هريًا يسدلالة إحسائية ، باختلاف الكلية التي يدرس فيها الطلبة .

وبلاحـــظ أن أكثر الكنيات في متوسطات الفاقد التعليمي هي (الأرصاد والبيئة وزراعة المناطق الجافة ، وعلوم الأرض ، وعلوم البحار) ، بــينما كانت

الكليات المتوسطة في متوسطات الفاقد التعليمي هي ( الاقتصاد والإدارة ، والتربية ، والهندسة ) ، بينما كانت أقسل الكليات في متوسطات الفاقد التعليمي (العلوم ، وتصاميم البيئة ، والآداب والعلوم الإنسانية ) مع تميز واضح في تدنى مستوى ( متوسط ) الفاقد التعليمي لدى قسم الاقتصاد المنزلي .

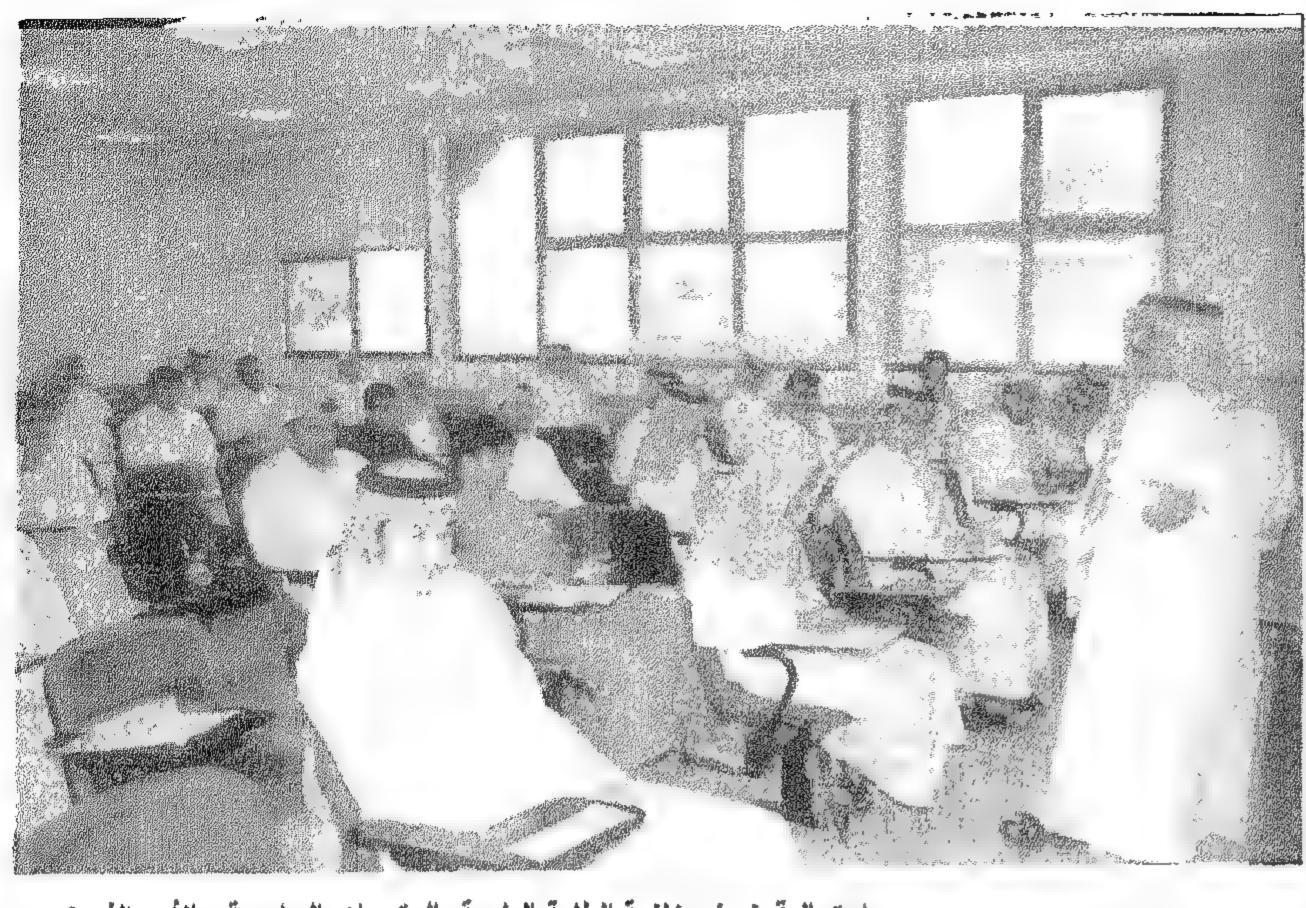
ويمكن تقسير ذلك بأن الكليات التي تتسم بارتفاع الفاقد التعليمي ، هي كليات متخصصة في علوم غير مألوفة اجتماعيًا وبالتالي فإن مستوى قبول الطلاب للدراسة فيها لا زال دون الحد المقبول ، والأهمية لهذه الكليات ، كما أن واقع الوظيفة الحكومية لغريجي هذه التخصصات يشير إلى نتائج سالبة وقطيلة الغرص عمليًا في المستقبل المنظور من قبل الطلاب وأسرهم والمجتمع . الأمر الذي يختلف معه هذا المنظور قسى كليات الفئة الثالثة (المنخفضة الفاقسد التعليمي) إلى

الذكور ، بما يؤدى إلى الإقلال من الفاقد التعليمي لديهن .

عملياً في المستقبل المنظور من قبل الطلاب واسرهم والمجتمع . الأمر الذي يختلف معه هذا المنظور في كليات الفئة الثالثة (المنخفضة الفاقيد التعليمي) إلى الفئة الثالثة (المنخفضة الفاقيد التعليمي) إلى ومما يجدر الإشارة إليه أن انخفاض الفاقد التعليمي في قسم الاقيتصاد ومما يجدر الإشارة إليه أن انخفاض الفاقد التعليمي في قسم الاقيتصاد المنزلي ربما يرتبط بطبيعة كون طلابه من الإناث فقيط ، وبالتالي تتدخل مؤثرات الوظيفة ، القيم والعادات والتقياليد ، والجدية التي تميز الإناث عن

كما تبين وجود علاقة بين القصل الأكاديمي والمستوى الدراسي الذي ينتمى اليه الطالب وارتفاع معدل الفصل الأكاديمي في المستويات الدراسية الأولى (من الأول إلى الرابسية).

و ربما تعزى هذه النتائج إلى أن طبيعة الدراسة الجامعية تختلف عما تعوده الطالب في التعليم العام من حيث المقررات ، والتقريم ، والمناخ الجامعي ، وصعوبات التوافق والتكيف الشحصي للطالب مع اليسيئة الجامعية ، واعتماد الدراسة الجامعية على جهود الطالب الذاتية ، إضافة إلى



احتمالية ضعف خلفية الطلبة العلمية بالمقررات الجامعية ، الأمر الذى نجده مخالفاً بدرجة واضحة لدى طلبة المستويات الدراسية المتقدمة ، وبسالتالى ظهرت نسبة الفصل الأكاديمي لديهم أقل بدرجة ملموسة .

ولعله من المفيدهنا الخروج ببعض التوصيلت:

اختبارات القدرات

تسمح للجامعات

باختيارطلابها

١ - استمرار تقسويم الفاقد التعليمي الجامعي دوريًا و بسطرق مختلفة ،
 وتحديد الأسباب التي تقف وراء زيادة الفاقد التعليمي في بسعض الأقسسام

العلمية والكليات.

٢ - متابعة الأقسام العلمية التي تشكو من زيادة مستوى الفاقد التعليمي لتطوير الاسترتيجيات اللازمة لخفضه فيها .

٣ - تطوير بسرامج تهدف إلى تدعيم قسدرات الطلاب الجدد للتكيف مع متطلبات الحياة الجامعية وتتمية مهارات التحسصيل الدراسسي لدى طلاب الجامعة.

٤ - دراسة أوضاع الطلاب المتعثرين دراسيًا ،
 ووضع برامج خاصة بهم .

اعتماد التحاق الطلاب بالكليات العلمية (العملية) بسعد مضى فصلين دراسين للطالب من الالتحاق بالجامعة وفقًا لقدراته التحصيلية.

٦ - استحداث درجات علمية جديدة " أقل من درجة البكالوريوس ' تخدم أهداف وخطط التنمية وحاجة السوق ، بحيث يستطيع الطلاب المهددون بالفصل الالتحاق بها.

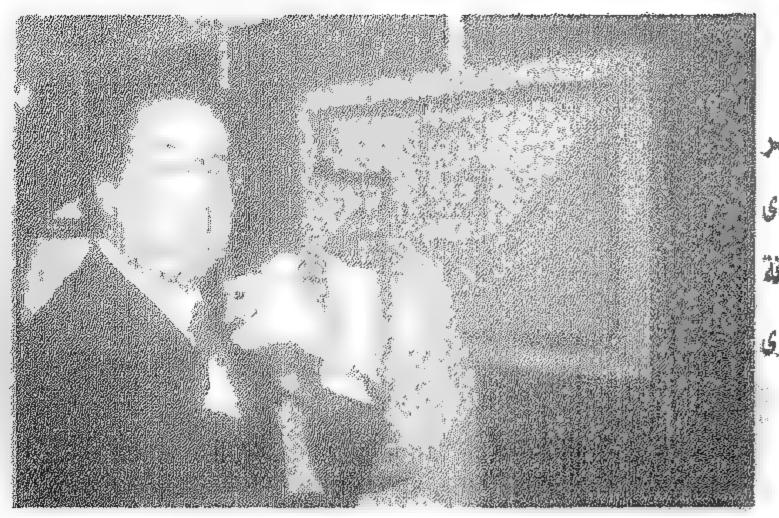
٧ - تحديد أعداد الطلاب المقبولين وفقًا للإمكانات البشرية والمادية لكل
 كلية ، بما يُمكن الكليات من متابعة طلابها در اسيًا واجتماعيًا .

٨ - توسيع مفهوم الإرشاد الطلابي لدى أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

٩ - إجراء دراسات وأبحاث لتحديد الفروق في الممارسات التدريسية بين أعضاء هيئة التدريس في الأقسام المتعارضة بشدة في مستوى الفاقد التعليمي للإفادة منها مستقبلاً.



في حضور معالى وزير التعليم العالى السعودي ومهالى وزيسر الثقافة المعرى . . القنان السعري يشرح أعماله



# إجمالي أعماله الفنية ٤٤ عملاً خزفيًا ومجسمًا برونزيًا ولوحة زيتية ومائية المعودي سعد بن على المسعري أرض الكنانة لا يختلف اتنان على إرتها الحضاري وامتداد فنها التشكيلي

الفتان التشكيلي السعودي / سعد بسن على المسعري .. من من المناك فو السم مواليد ( العزاحمية ) بالمملكة العربية السعودية عام ١٣٧٣هـ.. حاصل على الماجستير ثم الدراسة العليا MFA من جامعة ولاية يوتا بالولايات المتحدة الأمريكية في مجالي التصوير والنحست عام ٣ • ١ ١ ه... يعمل حاليا مشرفا تربويًا في الإدارة العامة للإشراف التربوي بوزارة المعارف.

> شارك القنان المسعري في ٥ ٢ معرضنا تشكيليًا جماعيًا داخل المملكة ، و٧٤ معرضا تشكيليا جماعيا في العديد من الدول العربية والأوربية والولايات المتحدة الأمريكية ، وأقام ٤ معارض شخصية .. هذا إلى جانب حضور عدد من المؤتمرات العالمية للمجسسمات في واشتطن وسان فرانسيسكو وأولاكند.

> فاز بجائزة (المتبعث) التي تمنح لأفضل بحث علمي جامعي عام ٣ + ١ ٤ هـ (١٩٨٣م) وجائزة القن السمعودي المعاصر المصاحب لحفل التكريم الأول لجائزة غالدولة للأدب عام ١٩٨٤ م ، وهو عضو لجنة التنظيم في مهرجان الجنادرية علم ١٩٨٦ م ء وعضو في العديد من لجان التحكيم في مجال الفنون ، وله در اسات في متحف اللوفر بباريس ، ومتحسف بسرادو في مدريد ومتحسف ومجسمًا برونزيًا ولوحة زيتية ومائية واكريليك.

> " سعدت الرسائة الثقافية بلقاء القنان سيعد المسعري ، وكان الحديث عن الحركة التشكيلية السعودية فأكد المسلعرى أن واقسع الحركة التشكيلية السعودية يوجد فيه تسبسة كبيرة من الفنانين والقنائات التشكيلية بكل المستويات من دوي الخبرة والتاريخ ،

> وقد دخلت التربية الفنية بالسيعودية كمادة أساسية في النظام التعليمي عام ١٩٧٤ ومند هذا التاريخ بدأ تدريس المادة وتخريج أجيال بعضهم واصل دراسته في إيطاليا وأمريكاوهنا في مصر أيضا تأثر الكثيرون بالفنون وعندما يعرض معرض تشكيلي سمعودي هناك قواسم مشتركة بين فناتين وفناتات وأغلبها طبعا جيدة أثر على نشسساة مدارس واتجاهات وهناك رعيل أول من القنانين السعوديين اللذين تخرجوا من جمهورية مصر العربية أمثال صفية بنت زجر ومنيرة الموصلى ود . عبد الحميد الرضوي من أسبانيا والفنان الراحل محسمد السسنية من إيطاليا وتخرجت أنا من أمريكا وبعد عودتنا نقلنا وأصبحنا أساتذة لفناتين وفنانات . وهناك قواسم

مشاركة توحد بين الفنانين

لسعوديين

مشتركة للفن السعودي بحسيث أن المتابع للحسركة التشكيلية السعودية أصبح يرى أن المعرض يكاد يكون لفتان واحد أحساناً بسبب تأثر بعض الفنانين بكثافة المعارض التي قد تصل الأكثر من • ٤ معرض في جدة والرياض ،وكثرة المعارض تمثل رصيدًا كبيرًا من الخيرة للفنان.

- برأيك ماهي الخصوصية التي يتسم بها الفنان التشكيلي المسلم؟ \* من المعروف أن القنان المسلم لا يحاكى خلق الله في رسسوماته وبالنسبة لى أحاول أن أبسط الشكل وأتعامل مع الأشكال والخطوط والألوان بحيث تظهر بما يسمى الخداع البصري ويكون فيها تدرج وتسلسل في اللون والأشكال ، فيعطى إحساسنا بستطوير أونقسله. . وهو ما يطلق عليه مدرسة (نقلة وصياعة الفن الإسلامي بطريفسة حديثة) ؛ هذا في مجال الرسم ، وفي مجال النحت نستخدم الصلصال بالأحجام الكبيرة من ١ إلى ٢ متر وجداريات خشبية ونتعامل مع السطح المجسم كأنه عدد من الأشكال واللوحات التشكيلية بنفس

\* ما أبرز البلدان العربية المتميزة في الفن التشكيلي ؟

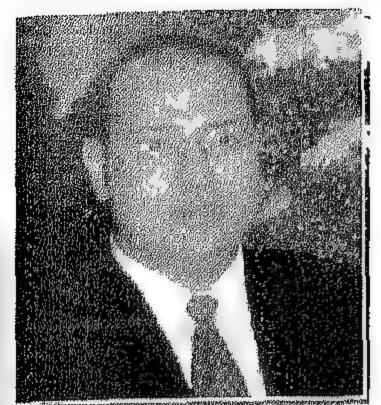
الخطوط والأشياء التي تتم على سطح اللوحة.

- حقيقة الفن التشكيلي له حسضارات، ومن المعروف أن أرض الكتاتة لا يختلف أثنان على الإرث الحضاري قيها، والفن التشكيلي هنا امتداد للإرث الحضارى المصرى، بسين الدول العربسية هناك حركات تشكيلية، ولكن توجد بسعض المدارس الواعدة ويسعض القنائين الذين يميلون كل الميل عن الأصالة وهذا ليس عيبًا وإنما يفترض أن يكون فترة مؤقسة وأعتقد أن القن التشكيلي يتأثر بالعوامة وبكل الأحداث أيضًا ففي العراق وبلدان المغرب العربسي أيضًا فتاتين متميرين لكن ليسوا بالعمق الذي يوجد بمصر.

- برأيكم ما المعوقات التي تواجه الفن التشكيلي ؟

\* توجد نظرة دونية وقلة وعى لا ترتقى لمستوى الفن النشكيلي الذى وصلت إليه الحركة التشكيلية ، فمعظم المتلقين بسعيدون عن المعارض التشكيلية ، وهذا ليس في دولة واحدة ؛ بل في عدد كبير من دول العالم الثالث وريما في العالم العربي خاصة ومن المعوفات كذنك تجاهل الفن التشكيلي من قبل الإعلام والمتلقى والذي قد يرجع في بعض أسبابه إلى الفنان نفسه حين يدور حول ذاته ومحسيطها الداخلي مبتعدًا عن الواقع وقضاياه ، ولكن يمكن أن تقترب المسافة بين المتلقى والقنان لكى يتواصل ويلتقى مع هذا الفن. نقطة الانطلاق فنيا: دخول لتربيه المنية في التعليم السعودي

# (f) curull colds all so



هذا الباب تحت إشراف قسم الحاسب الآلي بالملحقية

إعداد مهندس/نهاد محمد رجائي

بدأنا في العدد الأول من سلسلة مقالات "معًا إلى إحتراف الإنترنت حديثنا عن تاريخ نشاة الإنترنت ومراحل تطورها المختلفة حتى وصلت إلى الصورة الحالية لها الآن ثم تطرق بسنا الحديث إلى كيفية عمل شبكة الإنترنت وكيفية وصول المعلومات من أي جهاز كمييوتر إلى جهاز آخر في أقصى أطراف الأرض ودور شبكة الإنترنت في توصيل المعلومات. وتحدثنا عن أهم البروتوكولات التي تحكم وتنظم عملية إنتقال المعلومات بين المجهزة وبعضها البعض عبر شبكة الإنترنت وهو بروتوكول المتعمنة وبعضها البعض عبر شبكة الإنترنت وهو بروتوكول التما ( Tcp / Ip ) وهو إختصار لكلمة ( Control Protocol ). ثم إستقضنا في جزء عملي يوضح كيفية عمل اتصال بسيالإنترنت وتهيئة في جزء عملي يوضح كيفية عمل اتصال بسيالاترنت وتهيئة

واليوم في العدد الثاني من سلسسلة مقسالات "معًا إلى إحستراف الإنترنت السنكمل ما بدأناه بشرح لباقي بروتوكولات الإنترنت .

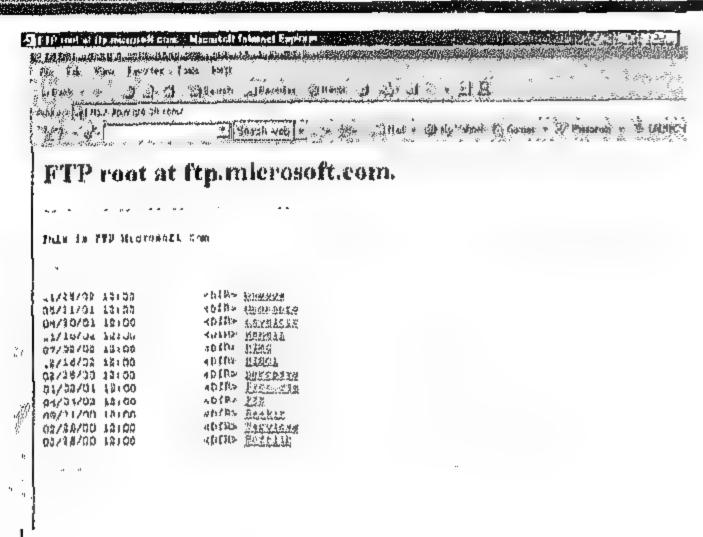
\* تعريف كلمة بروتوكول: إن كلمة بروتوكول ( Protocol ) وكما عرقنا مسبقا هي عبارة عن برامج مكونة من مجموعة من الأوامرالتي تنتظم انتقال البياتات بين الأجهزة وتحدد المسارات التي تسلكها هذه البياتات حتى تصل إلى هدفها وكيفية التعرف في حالة فقدان جزء من هذه البياتات وإعادة تحسويل المسار، ومن ضمن هذه البروتوكولات.

أولاً: بسروتسوكول ( HTTP ) وهو اخستصار لكلمة ( Transfer Protocol ) وظيفة هذا البروتوكول أنه يستخدم لنقل صفحات الإنترنت في الجهاز الخادم ( Server ) الخاص بالشركة صاحبة الموقع إلى برنامج متصفح الإنترنت لدى المستخدم ( Internet Explorer ) لذا نجد أن معظم مواقع الإنترنت تبدأ بكلمة ( - //: http://www.mohe.gov.sa ) وهو ( http://www.mohe.gov.sa ) .

تانيا: بــروتوكول الــ ( FTP ) وهو اختصار لكلمة ( File Transfer ) . ( Protocol

ووظيفة هذا البروتوكول أنه يسمح باتتقال المثقات والبيانات بدين أجهزة الكمبيوتر وقد تم إنشاء وتطوير هذا البروتوكول في الأساس ليسمح للباحثين إلى الوصول إلى أبحاث باحثين آخريين ليستفيدوا منها - وقد تتم حسماية هذه الملقات من خلال اسم مستخدم ( user name ) وكلمة مرور ( password ) والمقات من خلال اسم مستخدم ( anonymous ) وقد تترك متاحدة للعامة وفي هذه الحالة بكون استم المستخدم هو ( anonymous ) وبدون كلمة مرور ،

وتوجد برامج كثيرة لتساعد وتسهل على المستخدمين تحسميل البرامج والملقات من خلال تكنولوچيا الب ( FTP ) ولعل أشهرها هو برنامج ( Client Pro. والملقات وبياتات وبرامج متاحة لمستخدمين ليقوموا بتحميلها بتكنولوچيا الب ( FTP ) مثل الموقع التالى ( FTP ) مثل الموقع التالى ( FTP://ftp.microsoft.com )



ثالثًا : بروتوكول الس (e-mail) وهو اختصارًا لكلمة (electronic - mail) وهذا البروتوكول الساساً إلى بروتوكولين فرعين :

ا - بـــروتوكول الـ ( SMTP ) اختصارًا لكلمة ( Simple Mail ) اختصارًا لكلمة ( Transfer Protocol ) وهو يستخدم في إرسال رسائل البـريد الإلكتروني الى الجهاز الخاص بالشركة المشترك بها.

۲ - بروتوكول الـ (POP) اختصارًا لكلمة (POP) اختصارًا لكلمة (Post Office Protocol) ويستخدمه الشخص الآخر المرسل له الرسالة في الدخول على الجهاز الخادم للشركة وتجميع الرسائل المرسلة إليه وتحميلها إلى جهازه الشخصى.

رابعًا: بروتوكول السر ( Tel net ):

وهذا البروتوكول يفيد جدًا الأشخاص المهنيين في مجال الكمبيوتر والذين يكونوا في أماكن بعيدة عن مواقع شركاتهم ويريدون الدخول على أجهزتهم كما لو كانوا جالسين مباشرة أمامها مما يوفر الجهد والمسافات وفواتير التليفون الدولية .

خامسًا: بـــروتوكول الــ ( NNTP ) وهو اختصار لكلمة ( Network ) . ( News Transfer Protocol

إن الغرض الرئيسي من شبكة الإنترنت هو أن تكون شبكة للمعلومات تقيد جميع المستخدمين في الحصول على أي معلومة يريدونها في أي مجال . ولكن تنظيم هذا الكم الهائل من البيانات وتصنيفه لضمان سهولة الحصول عليه ليس بالمهمة السهنة ولذا وجد هذا البروتوكول الذي يصنف وينظم . وكمثال لطريقة التنظيم نجد أنه تم تصنيف البيانات إلى ١٠ مجموعات رئيسية وهي .

ا - مجموعة الـ (bit ) وهي مجموعة تختص بمناقشـة كافة المواضيع التجارية .

٢ - مجموعة الــ ( comp . ) وهي مجموعة تختص بمناقشـــــة كافة المواضيع الخاصة بالكمبيوتر .

" - مجموعة الـ ( news ) وهي مجموعة تختص بمناقشة كافة المواضيع الخاصة بالأخيار .

ث - مجموعة الـ ( rec ) وتختص بمناقشة الهوايات مثل الرياضة والألعاب محموعة الـ ( sci ) وتختص بالمواضيع العلمية والكبية .

٢ - مجموعة الـ ( soc ) وتحتص بسائمواضيع والمناقشات الاجتماعية

والمُثقافية .

٧ - مجموعة الـ ( talk . ) وتختص بالمواضيع والمناقشات الجدلية .

۸ - مجموعة الـ ( humantities ) وتختص بالمواضيع الأدبـية
 والإنسانية والفنون .

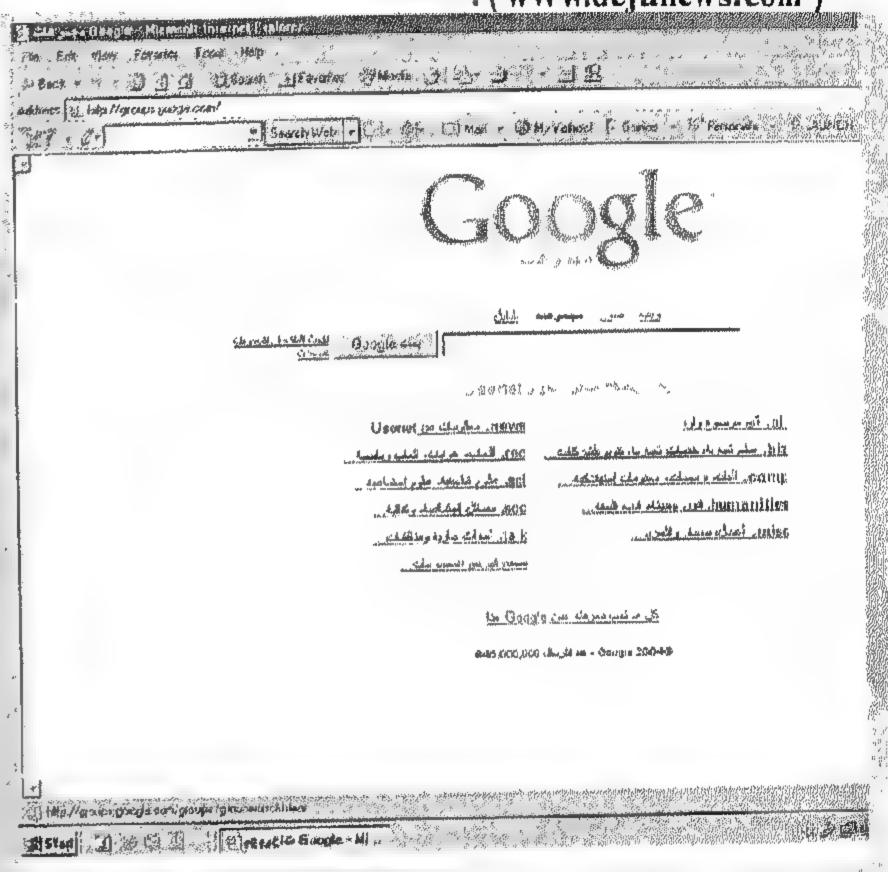
٩ - مجموعة الس ( misc ) لكافة المواضيع الغير مذكورة بالأعلى .

· ١ - مجموعة الـ ( alt . ) للمواضيع التي لم تعطى تصنيف وقد تشمل المواضيع التي تهم البالغين .

وكمثال لكيفية البحث عن معلومة معينة بطريقة الـ ( news group ) البكم المثال التالى .

لنتصور أن شخصًا فقد كلمة المسرور الخاصة على نظام التشغيل ويندوز NT ( Windows NT ) فكيف ببحث في الإنترنت عن حسلاً لمشكلته.

الحل هو أن يدخل على أحد مواقع الــ ( News Groups ) مثل : ----



ثم يبحث داخل المقسسالات ذات التنصيف ( Comp .) ومنها إلى مريد و Comp .sys .nt ) أى نظام تشعيل الويندوز NT ومنها إلى ( Comp.sys .nt ) أى نظام تشعيل الويندوز NT ومنها إلى ( NT وهكذا . security .

ومثال آخر إذا أراد أحد البحث عن مواضيع استشارية تجارية يمكنه الدخول إلى التصنيفات التالية (mis.business.consulting) وهكذا.

سادستا : بروتوكول الـــ ( Gopher ) .

وبروتوكول "الجوفر" تم إنشاؤه وتطويره بهجامعة ميسنيسوتا وهو من البروتوكولات القديمة التي كانت تستخدم في إنشاء روابط ( links ) التتقل بك من موقع إلى آخر للبحث عن المعلومات وقد تم إستبدال هذا البروتوكول بآخر وهو بروتوكول السروتوكول وهو اختصار لكلمة ( World Wide Web )

ولقد كان لهذا البروتوكول براميج تصفح خاصة مثل بسرنامج السه ( Internet Explorer ). ( Gopher ).

وننتقل الآن إلى موضوع آخر هام وهو منقات الكوكير ( Cookies ) .

\* لماذا ملفات الكوكير ؟

إن أى شركة أو هيئة تقوم بإنشاء موقع لها على الإتترنت يهمها جدًا

معرفة المعلومات عن الزائرين لمواقعهم . مثل هل تنك أول مرة يزورون فيها الموقع أم سبق لهم زيارته مما يعطيهم مؤثر عن مدى الجاذبية لموقعهم . يهمهم أيضًا معرفة أى الصفحات داخل الموقع هي التي جذبيت اهتمامهم وفي أي المواضيع يقرأون وعن أي شئ داخل الموقع يبحثون . ثم يقومون بإحصاء البيانات المجمعة عن الزائرين وبالتالي يستطيع المشرفون على الموقع معرفة أكثر ما يهم الزائرين وبالتالي يمكنهم بعد ذلك من زيادة الإهتمام مثلا بالمنتج الذي جذب اهتمام الزائرين وذلك بعمل تحسينات أو عروض أو تخفيضات على هذا المنتج لزيادة المبيعات .

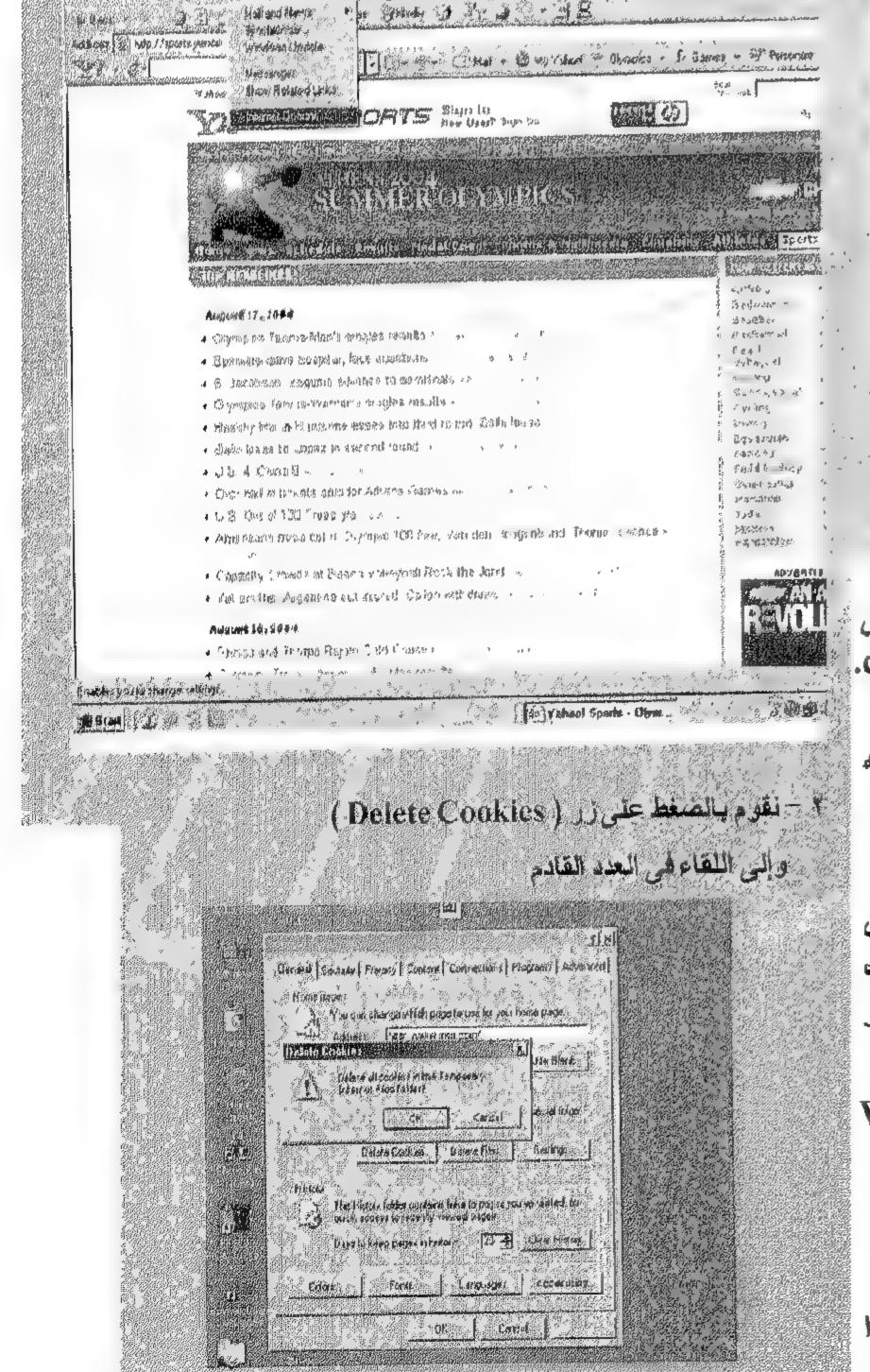
#### \* وعن كيفية عمل ملقات الكوكيز ؟

فإن الجهاز الخادم بالشركة صاحب الموقع يقوم بإنشاء ملف نصى على جهاز الزائر بخزن فيه المعلومات المجمعة عن الزائر وعن جهازه بداخل ذلك الملف ثم بعد ذلك يقوم الجهاز الخادم للشركة بتجميع هذه الملفات واستخراج البيانات الإحصائية منها.

لذا فإن ملفات الكوكيز قد يكون لها وجه آخر يستخدم في التجسس على أجهزة الزائرين وتجميع بيانات عنهم .

لذا سوف نتعلم من خلال مجموعة من الصور التوضيحية كيفية التعامل مع هذه الملفات

۱ - من خلال برنامج ( Internet Explorer ) نقوم بسفتح ( Tools ) ومنها نختار ( Internet Option ) .



### المنافق الإدارية بالمعقبة الشافية

# 

في التنظيم الهيكلي لكل منشأة تأتي الشدون الإدارية دائماً في موقع الرأس بالنسبة لبقية أعضاء الجسم .. فالشنون الإدارية بما يعهد إليها من "تخطيط" وتتظيم" ومتابعة "هي مناط الحكم في حجم الإنجاز الذي يتحقق للمنشأة بحكل أقسامها في التنقيذ . على أنه في قسم الشنون الإدارية بالملحقية الثقافية تزداد درجة الفعالية الإدارية حيث يعد القسم حلقة الوصل بين الملحقية الإدارية حيث يعد القسم حلقة الوصل بين الملحقية والوزارات والهيئات والمراكز العلمية والثقيات المحات في والوزارات والهيئات والمراكز العلمية والثقيمية في كل مكان من المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية .. وكذا المكاتب التابيعة لسفارة خادم الحرمين الشريفين بالقياهرة وخارجها .

وتسديد القبود وأرشفة المنفات وهي مهام حبوية لتنظيم ومتابعة جميع المعاملات الواردة للمنحقية والصادرة منها ، ولتسبهيل أداء العمل وسبرعة إنجاز المعاملات بانسيابية وسهولة ، قام القسم بالتعاون مع قسم الحاسب الآلي في الملحقية بعمل برنامج خاص لإدخال نظام الحاسب الآلي به لتنظيم أعمال الصادر والوارد وتسديد القبود بما يتمشى وروح العصر .

وبناتي مهمة استلام الطرود وإعادة الشحن من وإلى المملكة العربية السعودية في صدارة الحركة الحيوية النشطة لقسم الشحون الإدارية ، حديث يقوم القسم باستلام جكيع الطرود الواردة من المملكة إلى الملحقية الثقافية عن طريق قرية البضائع بجمرك مطار القاهرة ، أو عن طريق هيئة البحريد ، وذلك بعد عمل جميع الإجراءات الخاصة بالإفراج عن هذه الطرود بالسفارة ووزارة الخارجية المصرية .

وفي هذا الإطار أيضًا تأتي جهود استلام الكتب المهداة إلى الملحقية من بعض الجهات المصرية أو من الأفراد أو التي يتم شراؤها لحساب بسعض الجهات السعودية وشحنها بسعد تجهيزها إلى المملكة العربية السعودية وكذلك استلام الكتب الواردة من المملكة العربية السعودية لإهدائها إلى الجامعات والجهات الحكومية و والمراكز العلمية والثقافية المصرية .. إضافة إلى إصدارات الملحقية التقسافية لمختلفة ، والتي يتم تغليفها وتوزيعها داخليًا وخارجيًا عن طريق قسم الشنون الإدارية .

كما تأتي مهمة إعادة الشحن لبعض "البوالص "والطرود السعودية التي تمت المشاركة بها في المعارض الثقافية المصرية لتعاد مرة أخرى إلى جهاتها المعنية بالمملكة العربية السعودية ، كذلك بالنسبة للطلبة القادمين للدراسة بالجامعات المصرية يقوم القسم بعمل اللازم لإتمام إجراءات استخراج الإقامات النظامية لهم وتوفير المعلومات والإرشادات اللازمة لدخول السيارات الخاصة



بهم .. وعند انتهاء فترة در استهم الجامعية وبالتنسيق مع مكتب الخطوط الجوبة السعودية بسمطار القساهرة الدولي يتم تسسهيل إنهاء الإجراءات الجمركية بسمطار القساهرة القساهرة الدولي لشحس وتصدير أمتعتهم الشخصية والكتب الدرايسة والمراجع العلمية الخاصة بسهم إلى المملكة العربية السعودية .

وإذا كان من المعهود في مهام الشمسئون الإدارية النهوض بشمستون الموظفين العاملين لديها فإن من تفاصيل هذه المهام التي بنهض القسم بها:

" إنهاء الإجراءات النظامية الخاصة بــاعضاء الملحقية من تأشيرات الإقامة والبطاقات الدبلوماسية وإدراج أسمائهم بالقائمة الدبلوماسية حين وصولهم وعائلاتهم لمقــر عملهم عن طريق وزارة الخارجية

المصرية ، أيضًا إنهاء إجراءات الإفراج الجمركي بالنسبة للسيارات وتجديد رخصها سنويًا ، كما يقوم القسم بإجراء التعاقدات مع الموظفين المحليين والإشراف على مواعيد حضورهم وانصرافهم عن طريق التوقيع على الكارت الإلكتروئي الذي تم إدخاله بالملحقية والمتابعة اليومية لحركة الحضور والغياب والتأخير وحصر ذلك شهريًا ، بالإضافة إلى إصدار القرارات اللازمة للأجازات لجميع الموظفين وإبلاغ شنون الموظفين بالوزارة بها .. وكذلك أجازات المتعاقدين .

\* كما يقوم القسم بمتابعة ما ينبثق عن الاجتماعات الشهرية لأعضاء المكتب من قسرارات تنظيمية تهدف إلى تنظيم أعمال الملحقية وتسهيل الإجراءات الإدارية للطلبة والمراجعين لتقديم كافة الخدمات الممكنة لهم.

"هذا .. إلى جانب الإشراف على حركة السائقين والسيارات الخاصة بالمكتب وصيانة موخنك الإشراف على أعمال النظافة وصيانة مبينى الملحقية وتجهيزاته المتعددة .

وتأتي مهمة تأمين الملحقية تتويجًا لمهام قسم الشنون الإدارية بها ، حيث تمت زيادة أقراد الحراسة بالعدد المناسب وذلك بالاتفاق مع إدارة حسرس المنشآت ، كما تم التعاقد مع شركة خاصة للأمن والحراسة الداخلية للمبنى لتوفير السلامة والنظام وتيسير حركة المراجعين بتطبيق نظام تسجيل بياناتهم عند زيارة الملحقية عن طريق الحاسب الآلي ، وتزويدهم ببطاقات الدخول حفاظًا على الأمن العام للملحقية ، وكذلك يتم تنظيم عملية دخول وخروج الجمهور على شباك التصديقات حسيث تم تخصيص بوابة خارجية لمراجعي القسم ، ليؤكد قسم الشئون الإدارية بكل ماتقدم أنه حلقة الوصل بين أقسام الملحقية من جهة ، والجهات الخارجية من جهة أخرى .

### مهام قسم الشؤون المالية بالملحقية التقافية

# JER METURELIEU GERMANIE EN JERNANIE EN JER

# مكافات للطلبة التمييزين وأوامر إركاب سنوية يشتاع بها المنتشون ودووهم

إذا كان المال عصب الحياة كما يقال فإن الإدارة المالية في أي منشاأة أو مرفق هي "المجرى "لهذا العصب ، وهي "المصب "لما تشرئب إليه الأعناق تهاية كل شهر.

على هذا تتفق إدارة الشخون المالية بالملحقية الثقافية مع كافة الإدارات المالية بالمنشآت والمرافق، حيث تتولى إتمام أعمال المحاسبة، والتدقيق، وأمانة الصندوق، والمعاملات مع البينوك، وتنفيذ ميزانية الملحقية، وتزويد الوزارة بالحالات المالية والبياتات المحابية خلال السنة المالية، لكنها تزيد على ما تقدم القيام بالصرف على المبتعثين السعوديين للدراسة القيام بالصرف على المبتعثين السعوديين الدراسة بحمهورية مصر العربية "الطلبسة - الموظفين - المتدربين - وذوي الاحتياجات الخاصة "، كما تقوم بالصرف على بنود النفقات العامة



بقلم: أ. عمر الحسين رئيس الشؤون المالية

ومن المهام التي يقوم بها القسم المالي تسديد الرسوم الدراسية عن المبتعثين وذلك بسموجب إذن السداد الصادر من الجهة التي يدرس بها المبتعث، ويتم التسديد من قبل الإدارة المالية للرسسوم في صورة مجموعات تسدد بشيكات إجمالية للجهات المختلفة ، كماتقوم الإدارة المالية بتدقيدق كافة المستندات المقدمة من المبتعثين والتي تتمثل في المصروفات العلاجية خاصة العمليات الجراحية والأمراض المستعصية والمزمنة ، ويتم الصرف بموجب شيكات بتم تسليمها للمبتعث أو يتم إضافتها إلى حسابه في البنك ، وذلك في حالة تسديد هذه المصروفات من قبله ، وفي أحيان أخرى يتم التسديد المحمورة المعالية بسموجب شيكات من قبلة ، وفي أحيان أخرى يتم التسديد المجهات المعالجة بسموجب شيكات مباشرة .

ويتمتع الطالب السسعوديون الجامعيون الدارسيون على حساب وزارة التعليم العالي أو المصالح الحكومية أو الوزارات المختلفة أو الدارسون على حسابسهم الخاص بصرف مكافآت تفوق تشجيعية تعادل ( • • • ۲ ) ريال سعودي لمن يحصل منهم على تقدير ممتاز أو نصف شهر يعادل ( • • • ۱ ) ريال سعودي لمن يحصل على تقسدير جيد جذا وذلك عن مرحلة البكالوريوس لكل فصل دراسي ، أما مرحلة الماجستير أو الدكتوراه فيحصل الطلب على مكافأة شهر تعادل ( • • • ۲ ) ريال سعودي لكل من يحصل على تقدير جيد جداً أو ممتاز .

ومن المميزات التي يتمتع بها الطلاب السعوديون في المرحلة الجامعية والدراسات العليا حصولهم على أوامر إركاب سنوية يتمتع بها المبتعثون كل سفة .. أما من يدرسون على حسابهم الخاص فيحصلون على أوامر الإركاب كل سفتين ، ويكون خط سير القذكرة من مقر الدراسة في القاهرة إلى أية مدينة يرغب الطاب في الوصول إليها في المملكة مع العودة مرة أخرى إلى مقسس دراسته ، كمايتمتع والد أو والدة المبتعث وغير المبتعث بالحصول على أمر إركاب وذلك في حالة وجود صك إعالة شرعي ، وتقوم الإدارة المالية بعمل جميع أوامر الإركاب الخاصة بالمبتعثين وغير المبتعثين والموظفين .

وهذا جزء مما تقدمه الإدارة المالية من أعمال ضمن كوكبة أعمال الإدارات الأخرى في الملحقية لتتضافر الجهود في خدمة أبنائها الطلاب السعوديين الدارسين في جمهورية مصر العربية

وقد كانت البداية في الأعمال المحسابية لهذه الإدارة معتمدة على العمل اليدوي باستخدامها السجلات المالية لرصد السلف المستديمة والعهد المؤقتة وسجلات البنوك في تسجيل المبالغ الواردة والمتصرفة وحساب الأمراء .. لكنها سرعان ما سايرت العصر وثبت متطلباته بإدخال نظام الحاسبات الآلية ضمن شيسكة الإنترنت الداخلية والخارجية لإنجاز جميع الأعمال المحاسبية بسرعة وسهولة .

#### علاقة المبتعثين بالشئون المالية باللحقية ،

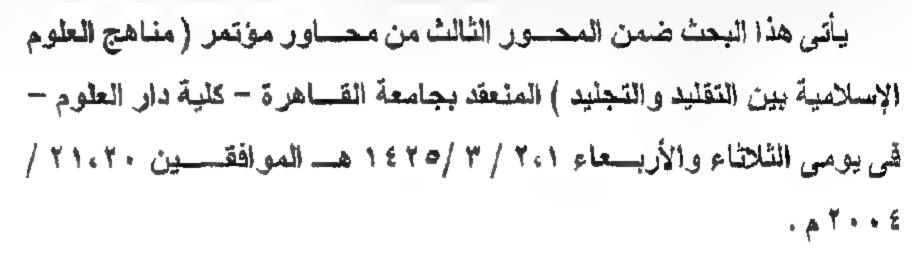
تبدأ علاقة الطلاب المبتعثين بالشئون المائية مع بداية وصول قرار الابتعاث الذي يحدد بداية صرف المستحقات المائية للمبتعث والتي تتمثل في المكافآت والمخصصات الشهرية والبدلات السنوية لصاحب الاستحقاق ، ولتيسير استلام المبتعث لمستحقاته كما تقوم الإدارة بستوجيه خطاب إلى المصرف العربي الدولي لفتح "حساب جاري "للمبتعث بسدون أية رسوم ، ويتم إضافة جميع المستحقات الشهرية مباشرة في حساب المبتعث في نفس اليوم الذي يتم فيه تحويل هذه المستحقات حسمًا من حسساب المكتب الرئيسي وإضافته إلى حسابات المبتعثين في المصرف أو في أية بنوك أخرى .

ويتمتع أصحاب الحسابات في المصرف بعدم تحصيل أية عمولات منهم على التحويلات الواردة إليهم ، ويستطيع المبتعث في أية مدينة من مدن مصر أن يقوم بفتح "حساب جاري ' في أي بنك من البتوك الأخرى التي يرغب في التعامل معها ويتم التحويل إلى هذه الحسابات بواسطة "السويفت " الذي يساعد في سرعة وصول مستحقات المبتعثين إلى البنوك الأخرى .

## Gingain Biantanagail jälahali

# 

### د. عادل بن على الشدى كلية التربية - جامعة الملك سعود



ويتناول إحدى القضايا المهمة التي استجدت في عصرنا الراهن وكان لها ارتباط كبير بالعقيدة الاسلامية ألا وهي قضية (العولمة وآثارها على العقيدة) حيث انقسم الناس في دراستها إلى طرفين ووسط، فمنهم من رآها خيرًا كبيرًا وقدرًا نافذًا لا سبيل إلى ردّه أو نقده وتوجيهه، ومنهم من رآها شهرًا محيضًا يجب رده بالكلية دون استبصار رشيد بهمضمونها وآثارها، وتوسيط قسوم فدرسوا هذه الظاهرة التي اصطلح على تسميتها بالعولمة بانصاف وتجرد وفرقوا بين العولمة الثقافية باعتبارها أخطر مجالات العولمة وأكبرها تأثيرًا على الفكر والمعتقد، وبين بقية مجالات العولمة الاقتصادية والسياسية وغيرها، كما إنهم فرقوا بين هذه المجالات وبسين الوسائل والآليات التي تستخدم لنشرها كما سيتبين من خلال تضاعيف هذا البحث

وقد طرح هذا البحث إشكائية التعريف، وعدم وجود تعريف متفق عليه للعولمة واختلاف التعريف باختلاف توجهات المعرفين ومفهومهم للعولمة

#### وقد طرح هذا البحث قضايا من قبيل: العلاقة بين الثقافة والعونة:

وتساؤلات مثل ما منزلة الثقافة بالنسبة للعولمة ؟ وهل الثقافة مجرد مجال من مجالات العولمة الأخرى ؟ وما دور منظمة (البونسكو) في إقرار عولمة الثقافة ؟ وهل سبق الإسلام إلى عولمة الثقافة أم أنه أقر الخصوصية الثقافية لكل مجتمع بشرى ؟

### كماناقش البحث: البعد العقدى للعولمة الثقافية:

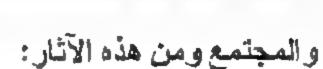
وركز على كون البعد العقدى أهم أبعاد العولمة الثقافية وأخطرها وأنه المقصد النهائي لتبار العولمة المعاصر مع التأكيد على كون العقيدة سماوية أو أرضية هي المصدر الأول لكل ثقافة بشرية والتفريق بسين الحسضارة وبسين الثقافة من هذا الجاتب العقدى .

#### : وسائل فرض العولمة الثقافية :

يشير البحث إلى الفرق بين نشر العولمة وفرضها؛ وأن الفرض هو الواقع بالنسبة للعولمة التقافية المعاصرة من خلال وسلان متعددة منها: الإعلام الموجه والمؤتمرات الترويجية والإرهاب الفكرى ، والحصار الاقلام والسياسي والتهديد العسكرى ثلمتقاعسين عن الدخول في العولمة الثقافية .

#### الأثار السلبية للعولة الثقافية:

يشسير البحث إلى كثرة الآثار السلبية وخطورتها على عقيدة الفرد



- ١ -- ادعاء أقضلية الثقافة الغربية على الثقافة الإسلامية بما يحسمله ذلك من
   انتقاص للمعتقد والدين الذي تمثله هذه الثقافة.
- ٢ تغييب الأساسيات الديئية ولاسيما في مجال العقسائد تحست وطأة النمط الثقافي الغربي الذي لا يقيم وزنا لهذه القضايا (القضاء والقسدر، التوكل على الله، البعث والنشور، ..... إلخ).
- ٣ تذويب الإنتماء إلى الدين والمعتقد وإضعاف علاقة الفرد بسأمته ومسخ
   شخصيته المستقلة ليذوب في منظومة العولمة الثقافية.
- إهمال الآخرة تمامًا والتركيز على الحسياة الدنيا فقسط متابعة المفهوم
   الثقافي الغربي العلماتي.
- الإكراه الثقافي الواقع على شعوب العالم، يحيث لا يترك لها حرية الاختيار
   بين العولمة الثقافية وبين ثقافتها الخاصة .
- الترويج لمفاهيم مخالفة للعقيدة الإسلامية: فيما يتعلق على سبيل المثال بالمفهوم الغربى لحقوق الإنسان ومفهوم الديمقر اطية التى تدعو إلى حكم الشعب بغض النظر عن موافقة الحكم الإسلامي أو مخالفته له.
- ٧ تغييب القيم الأسرية والاجتماعية التي رسخها الإسلام في علاقة الرجل بالمرأة واحترام مؤسسة الزواج والبر بالوالدين والتكافل الاجتماعي وغير ذلك من القضايا.

### الأثار الإيجابية للعولة الثقافية:

وقيه الإشارة إلى أهمية الإنصاف وعدم النظر إلى جواتب السلبية فقط مع التأكيد على أن هذه الإيجابيات قليلة من جهة وتتعلق بالوسائل المستخدمة للعولمة الثقافية من جهة أخرى ، ومن هذه الإيجابيات :

- ١ سبهولة الحصول على المعلومة (الأبحاث ، والإحمصاليات ، والفتاوى ،
   .... إلخ) .
- ٢ إتاحة فرصة كبرى لنشر العقيدة الإسلامية بسعد زوال العوائق التى كانت
   تحول دون ذلك وسهولة الاتصال والتواصل مع الآخرين.
- ٣ الاطلاع على مساوىء التقافة الغربية والأخطاء الكبرى فيها من: تحيز، وتناقيض، وعنصرية، ومادية مجردة، إلى غير ذلك من المساوىء التى ظهرت بسبب العولمة الثقافية وسعى أصحابها في نشر ثقافتهم.
- ٤ تعميق التواصل بين المسلمين واطلاع بعضهم على أحوال البعض الآخر من خلال وسمائل الاعلام الحديثة.

### أهمية تطوير الهياكل التنظيمية والكوادر البشرية وزيادة مساحة التفاعل مع قطاع الأعمال

# eddig eddig dig ingi elig abi

البلدية إحدى وحدات الإدارة المحلية التي تتمتع بشخصية اعتبارية، وتقوم بكافة الأعمال المتعلقة بسخصية منطقتها والتخطيط لتطويرها وتعميم مشاريعها المستقبلية والاشراف على تنفيذها..... إلخ.

ورئيس البلدية (أو أمين المدينة كما يسمى فى بعض البلاد العربية) هو المرجع الأول لأمورها والمستول عن تمثيلها أمام الغير فى كافة تصرفاتها وعلاقتها ، وتلاحظ أن الدور التقليدى لرؤساء البلديات (أو أمناء المدن) أخذ فى

التطور نتيجة تغير بعض الظروف المؤثرة في بيئة الإدارة الداخلية (مثل تطور مطائب واحتباجات أفراد المجتمع، تغير أنظمة الإدارة المحلبة واتساع نطاق أنشطتها) وتغير مماثل أيضًا في بيئة الإدارة الخارجية (مثل الانفتاح الذي يشهده العائم المعاصر بسبب العولمة وتغير أنظمة الاستثمار وتسهيل انتقال رؤوس الأموال والثورة التكنولوجية في وسائل الاتصال وتفاعل المجتمعات والثقافات بطرق لم تكن معروفة من قبل).

ويواجه رئيس البلدية عدد كبير من التحديات في إدارة المدينة العربية

ومن أهم هذه التحديات:

١ - تطوير الهياكل التنظيمية للبلديات وتحسين طرق العمل وذلك لتلبية مطالب أفراد المجتمع وانجاز أعمالهم بالسرعة المطلوبة والتخفيف من البطء والروتين المتبسع في إنجاز

٢ - استخدام التكنولوجيا الحديثة ووسائل الاتصال السريع . فالعالم من حسولنا يعيش ثورة في وسائل الاتصال ويستخدم التكنولوجيا في تطوير خدمات المدن ولابد للبلديات من الاطلاع على تجارب البلدان المتقدمة والاستفادة من ذلك في تخطيط خدمات المدينة وتطوير مرافقها وإنشساء

٣ - تطوير وتأهيل الكوادر البشميرية . من خلال فرص التعليم والتدريب وزيارات مدن العالم لتوسيع آفاق موظفى البلديات واطلاعهم على تجارب دول أخرى .

شبكة متكاملة للمعلومات.

٤ - فتح قلنوات المشاركة الشعبلية لمعرفة احستياجات المواطنين



د. عبد الله بن عبد الكريم السالم كلية الاقتصاد والإدارة - جامعة الملك عبد العزيز

تواجه إدارة

المدينة العربية

وملاحظاتهم عن قرب ، كما أن إشراك المواطنين في يرامج ومشاريع تطوير المدن يشعر هم بأهميتهم ويزيد من شعور هم بالمسئولية لكونهم مشاركين في صنع القرار.

التغلب على مشكلة ضعف الموارد المالية المتاحسة للبلديات ، فلابد من البحث عن موارد تمويلية ذاتية بجانب الميزانيات والإعاتات المخصصة من قبل الحكومات العربية .
 أح زيادة مساحة التفاعل مع قطاع الأعمال ، فالقطاع الخاص يكمل دور الدولة في تطوير المدينة . والقسطاع الخاص بشعر بعدم مرونة البلدية وعدم توفيرها للتسهيلات

التى يتطلع إليها لكى يقوم ببعض المشاريع التجارية والاستثمارية. كما ينبغى للبلدية أن تطور الأنظمة واللوائح الخاصة بالاستثمار وتمد جسور التواصل مع رجال الأعمال.

٧ - ضعف التسيق بين الإدارات الحكومية ذات العلاقة بخدمات البديات فالملاحظ أن الخدمات البلدية ترتبط بجهات ومصالح عديدة (مثل الإمارات) المحافظات، الشرطة، فروع الوزارات، شركة الكهرباء، شركة الاتصالات) والتعاون بين هذه الجهات يساعد على تنفيذ الأعمال بسرعة ويضمن عدم

مستعدد معدد من مستعدد الازدواجية وعدم التعارض ويحسافظ على المال العام ويوفر من من من من المال العام ويوفر المن المناب المن المناب الوقت والجهد الملازمين لأداء هذه المخدمات.

دارد المسات الجادة ذات الصلة بخدمات البلديات، فلابد من دعم مثل هذه الأبحاث والدراسات المأبحاث والدراسات البلديات، فلابد من دعم مثل هذه الأبحاث والدراسات الرفع الوعى البلدى في البلاد العربية وعلاج المشساكل التي

تواجه البلديات بطرق علمية.

فى الختام أطالب المهتمين بقضايا الإدارة المحلبة والبلديات فى الوطن العربى العمل على دراسة هذه التحديات ومنح رؤساء البلديات (أو أمناء المدن) صلاحيات إدارية ومالية أكبر لكى يكونوا قسادرين على تطوير مدنهم وبما يتناسب مع التغيرات الداخلية الحاصلة فى المجتمعات العربية وبسما يتناسب أيضًا مع التغيرات الخارجية فى البيئة العالمية للإدارة المحلية. هذا المقال قدم كسورقة عسل في مسوتمر إدارة المسدن الكسيرى الذي عسقد في القساهرة خسلال الفسترة من ٢٠٠١ المحتال المحتالة المحالمة المحتالة الم

# tipill ducig dealail ealul ju jainall galea

لتحقيق الاستجابة الفعالة لحاجات دارسيهم

د/جبريل بن حسن العريشي رئيس قسم علم المكتبات والمعلومات كلية الآداب - جامعة الملك سعود



لقدد أصبح هاما هذه الأيام لأسساتذة التعليم العالى دمج الحاسب ات الآلية والإنترنت في تدريسهم ومحتوى المناهج الدراسية ، وتمثل هذه المهمة إشكالية معلوماتية تدريبسية يمكن حسلها بواسطة عدة مهارات تجسسدها بسرامج إعداده م الوظيفي المتوقع مستقبلا في الكليات والجامعات.

الواحد والعشرين.

إن تدريب الكوادر التعليمية الراهنة على مفاهيم ومهارات التقنية المعاصرة يتطلب تيثى هذه التقسنية في التأهيل التربسوي ، وذلك من خلال المهارات التالية:

١ -- مهارة تعريف المهمة المعلوماتية للتعليم

والتعريس.

٢- مهارة استراتيجيات البحت الإلكتروني عن المعلومات.

٣- مهارة تحديد مواقع المعلومات والوصول إليها.

 ٥٠ - مهارة ربط وتطبيق نتائج المعلومات في واقع التعلم والتدريس.

وحتى يمكن إعداد كوادر التعليم العالى إعدادًا فعليا وكاملا بمقاهيم واستعمالات تقنية الحاسبسات الألية والإتترتت المعاصرة بواسطة إعداد مهتى فإننا نقترح النائي:

١ - أخذ الأسائدة مسارا تدريبيًا على الأقل في الإنترات (التعليم والتدريس علسي الإنترتست)، ويقضل تعريض الأسسساتذة لعدة ورش ودورات تدريبية مكثفة ومتسلسلة لنجاح دمج هذه التقنية المعاصرة في التعليم العالي .

٢ - وصل المواقسيع الفردية الإلكترونية للأساتذة معا ومشاركتهم في المتاقشات والبريد الإلكتروني.

٣- اسستطلاع أدبيات الإنترنت في التعليم والتدريس ، ومحاولة تطبيقها ميدانيًا من الأساتذة.

٤ - تحسديد وإدخال وامستعمال التقسنية المعاصرة المفيدة لعمليات التعلم والتدريس.

٥- تأسيس قياعة دراسية تقوم على استعمال التقسية المعاصرة في التعلم والتدريس ، مع إنشساء مواقسع للاسستعمال من الأسساتذة في أنشطتهم المتهجية وتحديد الوحدات المنهجية التي يقومون بتدريسها بواسطة الحاسبات والإتترنت ،

والأحكام التي تنظم ظروف وآلبات هذا الاستعمال

 ت - عرض فعاليات إلكتروتية جديدة لاستعمال الأساتذة ، خاصة عند إضافة أجهزة ومواد جديدة مثل الصور والرسسوم وتخطيط الدروس ، موجهة الاستعمال الطنبية في تعليم بعضهم اولتخطيط وحدات ومواضيع منهجية جديدة لتقديمها على الإتترثت ، والجامعة العربية كونها حديثة الاطلاع على هذا المجال قد ينقصها ما يلزم له من خبرة ومرافق ومصادر تمويل.

وأخيرًا فإن الأمر يحسناج إلى مزيد من إلقساء الضوء على الآليات التي تسساعد أعضاء هيئة التدريس على الانتقال إلى التعليم الإلكتروني، والتي تمكشه من الوصول إلى عناصر النجاح فسي هذا المجال . هذا المقال قدم كورقة عمل سيتقدم بها الدكتور العريشى في المؤتمر الدولي الثالث للتعليم بالاتترنت الذي سيعقسد خلال شسهر شسوال -- A1 £ Y D

# مؤتمر التوجهات التنموية في التعليم الجامعي

د. عزيرة بنت عبدالله طيب

نائبة مدير مركز التعليم الجامعي - جامعة الملك عبد العزيز

يحستل التعليم العالى قسمة الهرم التعليمي في جميع المجتمعات ، وله تأثير كبسير على رقسيها وتطورها والعنصر الفعال الذي يحسنل مركز تنك القمة هو عضو هيئة التدريس الذي يقوم بأعباء تدريسية وبحثية وقبيادية وخدمة المجتمع . فهو المعد للأجيال المتعاقبة من القوى البشسرية ، وهو المضطلع بخدمة المجتمع بما يساهم به في البحث عن بدائل الحلول لمشكلات هذا المجتمع ، وبسما يؤثر على ثقافته بترسيخ قيمه ومعتقداته بطريقة إيجابية من خلال العمل على حسمايته من التيارات الفكرية المختلفة التي يتعرض نها . وهو فوق كــل ذلك يلعب دورًا هامًا في تطوير المنظمات التعليمية وتحقيق أهداقها واستراتيجياتها بستوليه المناصب القيادية فيها ، فيتحتم عليه بالتالي القيام بسمهام

الإدارة الأكاديمية والإدارية في نفس الوقت؛ إضافة

إلى المهام الرئيسية المتوطهيه.

ونقسد أجمعت العديد من الدراسسات عثى أن نجاح المنظمات التعليمية يعتمد اعتمادًا كبيرًا على قباداتها الأكلايمية ، مما يجعل حسن اختيار هذه القيادات وتدريبها وإعداداها أمرا ضروريا جدا. والقيادة الأكاديمية بحساجة إلى مسمات مكتسبة بالمؤهلات العلمية التخصصية في مجال القيادة والخبرة والتدريب، إضافة إلى السمات الشخصية الفطرية التي يجب توفرها في أي قائد . ولقد أغفلت بعض الجامعات إعداد القائد الأكاديمي بتلك السمات بالرغم من ممارسته لذلك الدور مما قد يتسبب في بعض الأثار السلبية.

إن النقطة الأساسية في عمل القائد الأكاديمي هناهي ضرورة التكامل بين المسؤوليات التعليمية

(تطوير المناهج ، التدريس ) والبحست ،خدمة المجتمع ، التربية الطلابية ، والمسؤوليات الإدارية للقيادة ، وأى نقص في أحسد هذه الأدوار يؤدى إلى تجميد أو إنقاص من الأدوار الأخرى.

وتظل عملية اختيار القسائد الأكاديمي المؤهل للإدارة ذات أهمية قسيصوى في الجامعات لضمان وجود جهاز إداري يتولى التأكد من حسن سسير العمل في الجامعة ، وحتى تؤتى القسيادة الأكاديمية ثمارها فانه لا بد لها من ضوابسط و آليات علمية مقسشتة لاختبارها وتهيئتها للفعاليات الأكاديمية الإدارية؛ قمثلا على مستوى العمداء والوكلاء والوكيلات ورؤساء ومشرفي الأقسام يلاحظ عدم وجود آليات مقسستقة الختيارهم ، ولا توجد لجان مخصصة للاختيار . ويوصى هذا البحث بالعمل على إيجاد آلية لاختيار القيادات الأكاديمية

### غايته فهم الإسلام وتطوير المجتمع

# MILLIU CAN DAGE AUTONIA

# angul anu faal

كلية التربية للبنات بالطائف

د. نجاة عبد الرحمن على البازجي

لقد نهض التعليم في المملكة العربية السعودية ، ولم يكن ذلك فجأة أو دفعة واحدة ، ولكن كان ذلك بمراحل ، وكان لهذه النهضة وسائل وأهداف وغايات وفلسفة ولذلك سوف أتناول هذا الموضوع في النقاط التالية :

تمهيد: مفهوم النظام التعليمي وقلسفته. أولاً: الجذور التاريخية لنظام التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية. السعودية. ثانيًا: بدء نظام التعليم الحديث في المملكة. ثالثًا: فلسفة التعليم في المملكة العربية السعودية.

رابعًا: غاية التعليم وأهداقه العامة في المملكة العربية السيعودية. خامسًا: الجوانب التي بني عليها التعليم في المملكة العربية السيعودية. سابعًا: السياسة العامة للتعليم التاتوي في المملكة العربية السيعودية. سابعًا: السياسة العامة للتعليم التاتوي في المملكة العربية السعودية

#### تمهيد : مفهوم النظام التعبيمي وفلسفته

يشير تعبير تظام system على أي مركب من عدد من الأجزاء المترابطة والمتفاعلة التي يختص كل جزء منها بوظيفة معينة ، مع وجود درجة من التعاون والتكامل بين الأجزاء المختلفة في أداتها لوظائفها، والنظام بهذا المفهوم ليس غريباً عن الثقافة الإسلامية ، فقد اشتمل عليه الحديث النبوي الشريف "مثل المؤمنين في توادهم وتعاطفهم وتراحمهم كمثل الجسد الواحد" ، وبذلك فإن كفاءة النظام وقدرته على البقاء متوقفتان على مدى الترابط والتفاعل بين أجزائه من تاحية ودرجة نجاح كل جزء في ممارسة وظيفته من تاحية أخرى ، وأن عدم فاعليه أحد أجزاء النظام لا يقتصر أثره على كفاءة ذلك الجزء فحسب به يمتد ليصيب كفاءة النظام كله .

فلسفة النظام التعليمي ، للنظام التعليمي فلسفة تنبيق من الفلسفة التي بيتب الها المجتمع ومن مبادئ النظرية أو النظريات التربوية التي تنتشر فيه ويقصد بها العوامل التي شكلت أهداف النظام التعليمي والأسس التي قام عليها والظروف التي شكلت محتواه وحددت ما يتصل به من تنظيمات وإجراءات إدارية ويسمعني آخر نجد أن فلسفة النظام التعليمي تعني الرؤية الفكرية والنظرة الشاملة المتكاملة التي تستند عليها الأهداف العامة التي توجه النظام التعليمي وكلما كانت هذه الرؤية واضحة وشاملة ومتطورة ومستمرة أتاحت ثلنظام التعليمي فلسفة متسقة ومتكاملة.

الجذورالتاريخية لنظام التربية والتعليم في المملكة العرب بية السعودية عرجع جذور نظام التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية إلى بدء نزول القرآن الكريم على نبينا محمد صلى الله عليه وسلم فقد أمر الله جل وعلا ثبيه محمد صلى الله عليه وسلم في أول سورة نزلت "اقرأ باسم ربك الذي خلق ، خلق الإنسان من على ، اقرأ وربك الأكرام الذي علم بالقلم علم الإنسان ما لم يعلم "وإذا كانت حركة التعليم في الإسلام قد واكبت ازدهار الحضارة وإنجازاتها فإن المسلمين تعرضوا في مطالع العصور الحديثة نقدر من التقكك وعدم الوحدة ، وكان التعليم في المملكة قبل العهد السعودي يتم عن طريق : ١- التعليم في المساجد ٢- الكتاتيب ٣- المدارس

بدء نظام التعليم الحديث: كان عام ١٣٤٤ هـ بمثابة إرساء حـجر

الأساس لنظام التعليم الحديث في المملكة فعندما دخل الملك عبد العزير مكة المكرمة دعا العلماء فيها إلى نشسسر العلم وتعليمه وتنظيمه والتوسع فيه .

فلسفة التعليم في السعودية : حيثما تكون فلسفة الأمة السياسية تكون التربية ،أي أن التربية تأتي محققة لرغبات الأمة ،والمملكة ليست بدعا يمكن أن بخرج عن هذه القاعدة فهي دولة قامت على فلسفة سياسية تتبع من الدين الإسلامي المتيف لذا جاءت سياسة التعليم فيها منفذة لتلك الفلسفة ،ويمكن الوقوف على هذا باستقراء بنود سياسة التعليم في المملكة وهي الوثيقة الرسمية التي صدرت عام سياسة التعليم في المملكة وهي الوثيقة الرسمية التي صدرت عام المراحل .

غاية التعليم وأهداهه العامة في السعودية ؛ غايته فهم الإسسلام وغرس العقيدة وإكسساب المهارات وتنمية الاتجاهات السسلوكية وتطوير المجتمع .

أهداف التعليم: تتمية روح الولاء للشريعة الإسلامية وتزويد الفرد بالفكر والمشاعر والقدرات اللازمة والاهتمام بسالإنجازات العالمية وتتمية القكر الرياضي والاهتمام باكتشاف الموهوبين .

الجوانب التي بنى عليها التعليم في المملكة : ١ - الجانب الديني

٢- اللغة العربسية . ٣- متطلبسات المعرفة العملية والنظرية للمستوى المناسب .

وسائل التعليم في المملكة: ١ - المدارس ٢ - الكتاب المدرسي. ٢ - المنهج . ٤ - الوسائل المعينة . ٥ - المكتبات المدرسية .

السياسة العامة للتعليم الثانوي في المد كة ؛ تتحدد في ضوع فلسفة التعليم بالمملكة التي رسمتها الوثيقة الصادرة عن اللجنة العليا لسياسة التعليم في المملكة .

أماعن المصلار التي تشتق منها هذه الأهداف فيمكن تحديدها في أربعة أمور هي .

١- العقيدة الإسلامية ومبائنها . ٢- النمو العقلي والاجتماعي

. ٣- اتجاهات العصر وخصائصه . ٤- النمو المعرفي .

هذا البحث قدم كورفة عمل في مؤتمر" اللغة العربية في التعليم العام" الذي عقد بكلية دار العلوم - جامعة القاهرة .

### دورإدارة النشاط الاجتماعي بالملكة الشربية السعودية في التخطيط لبرامج الخدمة الاجتماعية للطلاب - دراسة تقويمية

اسم الباحث؛ محمود عاشور محمد أبو هاشم . الدرجة العلمية : الماجستير .

الجهة المانحة ، كلية التربية / جامعة الأرهر .

التخصص: تخطيط اجتماعي .

ملخص الرسالة : حتى عهد قريب كانت وظيفة المدرسية منصبية على تزويد الطلاب بالمعلومات المختلفة ، ثم تطورت هذه الوظيفة تطورًا جزئيًا واتسبعت وظيفة المدرسة وتعدت نطاق العملية التعليمية لتشسمل الاهتمام بسكل جوانب شخصية الطالب العقلية والروحية والخلقية والصحية والاجتماعية ، وأصبحت وظيفة المدرسة تنمية شخصيات الطلاب تنمية شاملة من خلال النشاط، والذي من أهم أهدافه الكشف عن ميول الطلاب ومواهبهم و تنميتها و إشباعها ، ويمكن ربط النشاط بأهداف التربية والتدريب على المواطئة من خلال الاهتمام بالمشكلات العامة ، وتمثل المدرسة المؤسسة التربوية التي تتبلور فيها تهائيًا كل الجهود التي تبدّنها اللجنة العليا لسياسة التعليم ووزارة المعارف ، وقد أثبتت البحوث التربوية والتقسية أن الطالب هو المحور الأهم في عملية التعليم ، ومن ثم يجب مراعاة خصائص تموه وكيفية تعلمه وإكسابه الخبرات ، كما أثبتت أيضًا أن الثشاط الموجه خارج القصل مجال تربسوي هام لا تقلل أهميته بحال من الأحوال عن دور المدرس داخل القصل ، إذ عن طريق النشاط خارج الفصل يستطيع الطلاب أن يعبروا عن هواياتهم وميولهم ويشبعوا حساجاتهم وأن يكتسبوا خبرات ومواقف ومهارات تعليمية يصعب تعلمها داخل القصل كما كشفت هذه البحوث عن أن عملية التربسية الهادفة بجب أن تكون شساملة لجميع الجوانب الزوحية والجسمية والعقسلية والاجتماعية والانقعالية لدى الطالب ويمثل النشب اطذلك الجزء من المنهج الذي يتيح مزيدًا من الفرص لفاعلية التلميذ وإيجابيته في اكتساب خبرات المنهج ومن ثم تعقسيق أهدافه ، ولذا فإن النشاط الاجتماعي من خلال الأنشطة التعليمية يعتبر الوسيلة التربوية الوحيدة التي تمكن المدرسة مع المنهج الدراسسي من تحقيق يسعد تطبيقي علمي مدروس قد يسهم في تحقيق أهداف المدرسة العلمية التعليمية على أكمل وجه.

مشكلة الدراسة ، تتركز مشكلة الدراسة في الصعوبات والمشكلات التي تواجه النشاط المدرسي وتعوق دوره التربوي ، كما أن هناك عدم جدية في التعامل مع فكرة النشاط ، بالإضافة إلى ضعف المردود التربوي للممارسة القائمة في المدارس ، كما أن ممارسة النشاط لا تتم على أساس الارتباط بالمناهج الدراسية والبيئة المحيطة ، بالإضافة إلى عدم قاعة بسعض رواد القصول ورواد النشاط بأهمية النشاط وجدواه بالنسبة للطلاب والعملية التعليمية كل .

اهداف الدراسة ، تهدف الدراسة إلى إبراز دور إدارة النشاط الاجتماعي بالمملكة العربية السبعودية في تقديم البيرامج الاجتماعية للطلاب ، ومعرفة أهم المشكلات والعقبات التي تحول دون تحقيق إدارة النشاط الاجتماعي لدورها ، وإطلاع المسئولين في وزارة المعارف على واقع النشاط الاجتماعي لتكوين صورة شاملة عن الوضع القائم في المدارس مما يعناعد على رسبم سياسة لكيفية إعداد مديري المدارس ، ورواد ومشرقي النشاط الاجتماعي ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي بأدواته المختلفة بهدف رصد وتحليل الصاهرة موضع الدراسة .

القيم الأخلاقية في كتب النصوص الأدبية للمرحلة المتوسطة في الملكة العربية السعودية اسم الباحث: عبد المجيد بن أحمد بن محمد الخيري

الجهة المانحة وكلية التربية - جامعة الأرهر

التخمس: التربية الإسلامية

الدرجة العلمية ، الماجستير

ملخس الرسالة: تعنى التربية بالدرجة الأولى بتغيير السلوك ، لأنه لا فائدة لو اقتصرت على مجرد الحصول على معارف ومعلومات جديدة ، والقيم الأخلاقية هي أساس التربية وجوهرها وقد أصبحت الحاجة ماسة وضرورية – في ظل متغيرات العصر الحالي – لزيادة الاهتمام بموضوع القسيم وتضمينها مناهجنا الدراسية ، والأخذ بأساليب تدريسية قسادرة على إكساب التلاميذ تلك القسيم وتضمينها للديهم لما لها من أهمية عظمى في بناء المجتمع بناء صحيحا يتسم بالعدل والثبات والتماسك لممارسة الحياة على أحسن وجه ، فإذا ما تضاريب هذه القيم أولم تتضح قاته سرعان ما يحدث الصراع القسيمي والاجتماعي الذي بدقع بالمجتمع إلى التفكك والالهيار . والمرحلة المتوسطة في المملكة العربية السعودية تمثل واسطة العقد في مراخل تعليمها العام ، فهي تقع بين المرحلة الابتدائية والمرحة الثانوية ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات ، وقد ظهر التعليم المتوسط بالمملكة مدمجًا بالتعليم الثانوي عام ١٣٧٧ هـ/١٥٩ م وتم استقلال المتوسطة المتوسطة عام ١٣٧٤ هـ/١٥٩ م وتم استقلال المرحلة المتوسطة عام ١٣٧٤ هـ/١٩٠ م وتم استقلال المرحلة المرحدة المحديدة المرحدة المرحدة

مشكلة الدراسة البياورت مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية: ما القيم الأخلاقية اللازمة لطلاب المرحلة المتوسطة كما يتصورها علماء الدين وأساتذة وخيراء التربية ؟ وما مدى توافر هذه القيم في كتب النصوص الأدبية لهذه المرحلة الورحية تسبهم كتب النصوص الأدبية في تنمية القيم الأخلاقية لدى طلاب المرحلة المتوسطة من المنظور الإسلامي ؟ وما أسلاب التربية الأخلاقية لإقتاع الطلاب بالقسيم الأخلاقية الواردة في مضمون كتب النصوص الأدبية لهذه المرحلة ؟ واقتصر البحث على تحسليل مضمون كتب النصوص الأدبية ذات الموضوعات المتعددة المقسر ردة على طلاب هذه المرحسلة للعام الدراسية ومسح شامل الكتابات والأدبيات والأدبيات والأدبيات المقررة ، كما قامت الدراسة بعرض أهمية القيم الأخلاقية ومدى اهتمام الكتب المقررة ، كما قامت الدراسة بعرض أهمية القيم الأخلاقية ومدى اهتمام

### السقوط من علو

اسم الباحث؛ طبيب / طارق عبد الرحمن السالم المرجة العلمية؛ الماجستير

الجهة المانحة/كلية الطب - جامعة القاهرة.

التخصص/ الطب الشرعي والسموم

ملخس الرسالة : يعرف السقوط الحر من علو بسقوط جسسم دون اعتراض من نقطة مجددة إلى موقع تصادم معروف ، وهو إما أن يكون سقسوطا عرضيا أو وسيلة من وسائل الانتحار، ويتعدر تحديد كيفية السقسوط في حسالة دراسسة الظروف المحيطة بالوفاة ، وقحص مسرح الجريمة ومقارئته بسنتائج الصفة التشريحية ، وتمت هذه الدراسة على ٢٠ ١ حالة وقاة نتيجة السقوط الحسر من علو والتي تم إجراء الصفة التشريحية لهم بدار التشسريح و وزارة العدل ، في الفترة من يتابر ٢٩٠ م وحتى ديسمبر ٢٠ م بالقاهرة الكبرى ، وتم تجميع النبياتات الخاصة بكل حالة وظروف الواقعة من واقسع مستندات القسطايا المعروضة من النبايات المختلفة ومحاضر استدلالات الشرطة.

أهداف الدراسة و تهدف الدراسة إلى قحص صور السقوط و وصف الإصابات المختلفة في حالات السقوط الحساب علو ومقبارية هذه الإصابات حسب الارتفاعات المختلفة هذا بالإصافة إلى تحديد كيفية الوفاة .

نتائج الإراسة وكان معظم المتوفين في هذه الحسالات من الرجسال ، وأظهرت

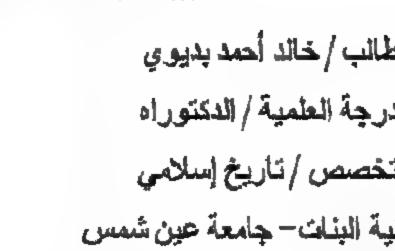


#### الخليفة المعتصم بالله العباسي

414-444 @/AAY-43Y

الطالب / خالد أحمد بديوي الدرجة العلمية / الدكتوراه التخصص / تاريخ إسلامي كلية البنات- جامعة عين شمس

ملخص الرسالة:





أحد المنتائج :

سابقتها)ومعرفة الوقت الزمني لتطبيق الأداة

١ - القيم الأخلاقية الإسلامية ضرورة حتمية لتعلقها بتحقيق العبودية لله وحده. ٢ - السياسة التعليمية بالمملكة العربية السنعودية أونت القيم الأخلافية الإسلامية اهتمامًا قائقًا وعناية كبيرة ، حيث لا تخلو مادة من موادها من النص صراحة على قيمة من القيم الأخلاقية.

الدين االإسلامي بها ،ثم خصائص هذه القسيم وأنها ريسانية تتسسم بسالتكامل

والشمول والمرونة والواقعية ،ثم وسائل اكتسابها عن طريق التدريب العملى

والرياضة النفسية والانغماس في بسيئتها عثم تعرض الدرامسة بسعد ذلك دور

المؤسسات التربوية في تحقيق القيم الأخلاقية بداية من الأسرة ثم المسجد ثم

المدرسة ثم وسائل الإعلام . وقد قام الباحث بتصميم استبياتين يستطلعان آراء

معلمي كتب النصوص الأدبية للمرحلة المتوسطة وطلاب هذه المرحلة حدول

أهداف ومحتوى هذه الكتب ، ثم بعد ذلك أجرى البحث تجربة استطلاعية لمعرفة

مدى السهولة والصعوب أو معامل التمبيزية (تميز العبارة عن

٣- للنصوص الأدبية مكاتة عالية عند طلاب المرحلة المتوسطة ولها دورها الفاعل في توسيع الأفق الثقافي .

#### أهمر التوصيات :

١- ضرورة التعاون بين الأسرة والمدرسسة والمجتمع والإعلام في متابعة الطلاب وغرس القيم الدينية بداخلهم.

٧ - ضرورة الطلاق تطوير كتب اللغة العربية في ضوء تتالج البصوت العلمية. وعدم الركون إلى أدواق المؤلفين وخبراتهم الشخصية.

٣ - السستراك المشسرقين التربسسويين والمعلمين وبسسعض أولياء الأمور والمتخصصين في علم النفس التربوي في تأليف كتب النصوص،

ع - يجب أن يكون هناك تنسيق بين وزارة المعارف و وسسائل الإعلام ، على ان يكون هناك إشراف من قبل الوزارة على بعض المواد الإعلامية التي تيست عبر القنوات الإعلامية المتعددة.

الدراسة أن معظم المتوفين في حالات السقوط العرضي وفي حالات الانتجار من الشباب، وكانت معظم الحالات نتيجة السقوط بغرض الانتحار، وتبعها حالات السقوط العرضي ، ثم الإسقاط الجنائي ، وكانت تسبة الحالات التي لم يستندل على كيفية السقوط حوالي ١ % من عدد الحالات تحت الدراسة ، وشملت حالات السقوط بغرض الاتتحار في معظم حالاتها متوفين من مناطق حضرية بينما كان معظم حالات السقوط العرضي من مناطق ريفية "عشوانية " . وبالإشسارة إلى المسلوى التعليمي للضحايا ؟ كانت معظم حالات السقوط بغرض الانتحسار من الملتحقين بسالتعليم الجامعي " العالي " ، بسينما كانت معظم حسالات السقسوط العرضي من الأميين. وبدر اسة مهن الضحايا ٤ كانت معظم حالات السقوط يغرض الاتتحار من الحرفيين ، بيتما تساوت حالات السقوط العرضي بين كل من الحرقيين والعاطلين . وبالإشارة إلى الحالة الاجتماعية لضحايا ؛ كاتت معظم حالات السقوط بغرض الانتخار وخالات الإسقاط الجنائي من المتزوجين ، بينما كانت معظم حالات السقبوط العرضي من العزاب . ويسخصوص كيفية السقوط ؛ كان عدد حالات السقوط بغرض الانتجار من المياني المرتفعة أكثر من مثيلاتها في حالات السقوط العرضي ، بينما كأن عدد حالات السقوط بغرض الانتحار والسقوط العرضي من الكباري ١ % و ١١ % على التوالي وحدثت معظم حالات السقوط بغرض الانتحار في تهاية البؤم ، بيتما ثم تظهر حالات السقوط العرضي حدوثها في وقت محدد من اليوم ،

هذا ، وقد انشهت الدراسة إلى حدوث معظم الحالات الانتجارية والعرضية في الصيف والشناء دون بقية الفصول وبينما لم تكشف الدراسة عن وجود أية إعاقات جسمية في كل من حالات السقوط العرضي والحالات الانتجارية فإن الدراسة اظهرت أن ١١% من الحالات يعانون من وجود أورام سر اطانية

تعد قترة حكم الخليفة المعتصم عهدًا مميزًا في عصور التاريخ الإسسلامي عامة والعصر العباسي خاصة ، وخلال فترة حكمه التي استمرت ثمان سسنوات وبضعة أشهر فإنه أحدث تغييرات جوهرية في الحكم والإدارة بفتحه الباب على مصراعيه للأتراك الذين قدموا بغداد حتى اكتظت بهم ، وقد بنى مدينة سسامراء "سُرُّ من رأى "وجعلها عاصمة للدولة العباسية ، وانتقلل إليها هو وجنوده الأتراك والموظفون ، وقد خلقت استعانة المعتصم بالعنصر التركي توعًا من الخلخلة الاجتماعية ؛ قبعد أن كانت السيادة والتنازع بين العرب والغرس حستى عهد هارون الرشيد وغلبة القرس في عصر المأمون ، تفوق العنصر التركي في عصر المعتصم ، وأزاح العرب والفرس معًا، وانفرد العنصر التركي بالحسمكم وقيادة الجيش طوال عصر المعتصم التي انتهت بوقاته سنة ٢٢٧ هـ ٢٢٨ .

وتتناول الدراسة الفترة التي اعتلى فيها المعتصم عرش الخلافة خلفا لأخيه المأمون بوصية منه حتى وفاته ، وقد قسم الباحث الرسالة إلى سبعة أبواب وخاتمة ، تتاول الباب الأول سيرته وشخصيته منذ مولده بقسصر الخلد ببسغداد سنة ١٨٠هـ/٢٩٧م، متعرضًا لعدم أخذه قسطًا كافيًا من التعليم والثقافة، وإهمال والده له الذي انصب اهتمامه على أبــــناته الثلاثة الأمين والمأمون والمؤتمن ، مرورًا بنشأته وانضمامه إلى أخيه المأمون حتى أصبح من رجاله وخاصته فكنفه بمهام جسام أثبت فيها قدرته وشجاعته وكفاءته ، ثم استعرض الباحث تأثير أمه التركية على المعتصم ودورها البارز في حياته، حستى أحسب الأتراك قكان لذلك التأثير الكبير في الدولة العباسية كلها -

ونتاول الباب الثاني نظام الحكم في عهد المهاصم فتحدث الباحث عن الوزارة واستعانته بوزراء ثلاثة هم الفضل بن مروان وأحمد بن عمار ومحسمد بن عبد الملك الزيات ، كما تتاول الدواوين والوظائف الإدارية في عهد المعتصم وتشاتها مع كلمة موجزة عن كل ديوان ، ثم تناول إدارة الأقاليم مع التطبيق على مصر واليمن ، ودور الأتراك في إدارة الدولة .

وتناول الباب الثالث الأمن الداخلي والخارجي للدولة فتعرض للثورات المحلية التي شملت حركة بابك الخرمي ، وثورة الزط ، وثورة المازيار ، وثورة أبي حب المبرقع اليماني يفلسطين ، وعلى الصعيد الخارجي تناول هذا البساب استيلاء البيز تطيين على زيطرة و فتح المسلمين لعمورية، ثم تناول الباحث تقكير المعتصم في ضم بلاد الأندلسي للدولة العباسية إلا أن حروبه الداخلية والخارجية شغلته عن تحقيق هذا الحلم.

وتتاول الباب الرابع بناء سأمراء والعمارة والفنون في عهد المعتصم ، وتتاول الباب الخامس الجيش وديوان الجند والنظام القضائي في عهد المعتصم، وكيف أن المعتصم زاد من عدد الأتراك في الجيش وأوكل أمر حراسته الشـــخصية للأتراك حتى اعتمد على الأتراك اعتمادًا كليًا .

وفي الباب السادس تناول الباحث الحياة الإجتماعية والدينية والثقافية.

وفي الباب السابع تناول الباحث الحياة المالية فتحدث عن الايرادات وأنواعها والمصروفات وأنواعها وتبين أن معظم النفقات كانت على الجيش والبلاط والترك مما يوضح إلى أى مدى قدم المعتصم الترك على حسساب العرب والقرس.

قاعدة معلومات: استجابة المخالمة المغالمة المعيّا عن ٢٠٠مللي ثانية ( ٣٠٠٠) خلال التميز السلبي والإبجابي للمعلومة السمعية

اسمالباحث: الشريفة رابحة أحمد باز

الدرجة العلمية : مأجستين

الجهة المانحة : كلية طب - جامعة الاسكندرية.

التخصف: السمعيات

ملخص الرسالة

إن الجهد المرتبط الذي يحدث عند • • ٣ مللي ثانية ( • • pm) يعكس العملية النشطة للإدراك المعرفي للصوت المؤثر ، ولقد زادت استعمالاته الإكلينيكية في حالات اضطرابات الإدراك المعرفي مشجعًا بذلك على استخدامه بسوصفه أداة تشخيص للجهاز العصبي . `

وتهدف الدراسة إلى قياس وتقييم الجهد المثار عند • • ٣ مللي ثانية تحت ثلاثة ظروف مختلفة: إيجابي - سلبي - تجاهل ، بالإضافة إلى مقارتة هذه الاستجابات المختلفة من حيث الشدة، والمساحة الكلية للمتحسني ، والزمن ، وأفضل مكان لقياسها على الرأس ، وأخيرًا إنشاء قاعدة بسيانات نهذه الاستاجابات بواسطة الحاسب الآلي .

تم تكوين برامج الحاسب الآلي لإنساء قاعدة بيانات في قسم الحاسب الآلي بكلية الهندسة بجامعة الإسكندرية وشمل ٢٥ شخصًا طبيعيًا من حسيت قسوة السمع وتاريخ المرض ، وتراوحت اعمارهم من ٥١٠- ، ٤ سنة .

وقد تم قياس الجهد المثار عند • • ٣ مثلي ثانية تحت ثلاثة ظروف مختلفة ؛ الحالة السلبية وفيها يتم إعطاع تعليمات للشخص يسعدم الالتقات للأصوات المسموعة ، وفي الحالة الإيجابية يحاول الشخص عد الأصوات المختلفة التي تأتي عشوائيًا بين الحين والآخر ، وفي حالة التجاهل يلقت انتباه الشخص إلى أمر ذهني آخر مثل حالة الكلمات المتقاطعة.

وقد تم تسجيل الشكل المنحنى والزمن والشدة والمساحة الكلية للمنحسنى وقياس كل ذلك وتحديد المتوسط الحسابي والاتحراف المعياري ، وتم مقارشة كل من شدة المنحنى والمساحة الكلية له وكذلك الزمن المقاس بواسطة الباحث والمقاس بواسطة الحاسب الآلي .

#### نتائج الدراسة ب

- ١ المنحتى ذو القمة الواحدة أكثر الأشكال شيوعًا.
- ٢- يكون المنحثى في أوضح صوره عند المكان (٢٠) .
- ٣- لابوجد فروق إحصائية واضحة بين الرّمن في الحالات الثلاث المختلفة.
- ٤ شدة المنحتى في الحالات السلبية والتجاهل أقل منها في الحالات الإيجابية
- ٥- لا يوجد فرق إحصائي عند إعادة القياس مرة أخرى بالنسبة للشدة والزمن
  - . ٦- هذاك تطابق ممتاز بين القياس اليدوي والقياس بواسطة الحاسب الآثي .
    - ٧- هناك علاقة ما بين شدة المنحتى والمساحة الكثية له .
- ٨- إنشاء قاعدة بباتات تسمح باستخدام أمثل وأسهل لمناقشة التتائج في ضوء الأبحــات السابقــة ، وخلص إلى أن الجهد المثار عند ، • ٣مللي ثانية له استعمالات إكلينيكية وأعدة.

### الأبعاد الاجتماعية والثقافية لمشكلة إدمان المرأة : دراسة أنثروبولوجية لبعض الحالات في إحدى المؤسسات العلاجية بمدينة القاهرة

اسم الباحثة/منى محمد الدباغ

لدرجة العلمية/ الدكتوراه.

الجهة المانحة / كلية البنات - جامعة عين شمس - قسم عثم الاجتماع

تعد مشكلة الإدمان من أهم وأخطر المشكلات التي تؤثر على المجتمع يأسره لما لها من عواقب وخيمة تهدد مصدرًا من أهم المصادر البيئية المتاحة المتنمية والاستدامة وهو المصدر البشري . والإدمان هو حالة انتقال من الواقع المحسيط المعايش للذات إلى نظام تحييني عن طريق التحدير ، وهذه الدراسسة تتناول بالاهتمام مشكلة الإدمان لذى النساء من خلال الاسستفادة من وسائل منهجية مختنفة ويشكل خاص مناهج علم الاجتماع والانثروب ولوجيا وعلم النفس في الكشف عن الأبعاد المختلفة التي طالما أرقت الواقع ، حيث تتناول هذه الدراسة المرأة المدمنة المقيمة في مؤسسة علاجية للإدمان ، وقد وجدت الباحثة أن معظم الدراسات التي تناولت المرأة تناولتها من خلال السجون على أنها اقترفت جريمة أخرى بخالف الإدمان ، هذا بالإضافة إلى النقص الشديد في محاولات إلقاء الصوء على طبيعة هذه المرأة وقهم البعد النفسسي والاجتماعي والثقافي لها. وقد شملت الدراسسة خمس عشسرة حسالة من المدمنات الإناث بإحدى المستشفيات الخاصة تعلاج الإدمان في مدينة القاهرة ، تراوحت أعمارهن بين (١٢ - ٩٤) ، ويتقسمن بين حاصلات على مؤهل عال ومتوسط ، وينتمي معظمهن إلى مستوى اقتصادي واجتماعي مرتفع وقد اسستخدمت الباحثة أسلوب الملاحظة المباشرة عند إجراء المقابلة المتعمقة ، واستخدام دليل العمل الميداتي والتعرف على لغة المبحوثات في طريق دراسة الحالة ، كما استخدمت الباحثة مقياس ستاتفورد - بينيه الصورة الرابعة لقياس القدرة العقلية تدى المدمثات تتحديد مدى تأثرهن بسالإدمان ، وكذلك رسيم المنزل والشجرة والشخص ( HTP ) وذلك لتحديد خصائص شخصية العدمنة وديثاميتها بشكل إسقاطي غير مباشر.

- ا الكشف عن دور العوامل الثقافية في إدمان المرأة من خلال حالات الدراسة. ٢- الوقوف على دور المتغيرات الاجتماعية (كالسن - التعليم - المستوى الاجتماعي والاقتصادي للأسرة - الظروف الأسسرية ) في إدمان النساء من خلال حالات الدراسنة و
- ٣- معرفة الخصائص النفسية التي تهيئهن لهذا السلوك أو تجعلهن عرضة أكثر من غيرهن ثلادمان .
- التعرف على دور المؤسسات العلاجية في مشكلة الإدمان ، ومحساولة تطوير أدوارها في هذا الشأن .

#### ئتائج الدراسة :

١- التمداء اللاتي تعرضن لثقافات مختلفة هن أكثر عرضة للإدمان تتبجة لعدم قدرتهن على التكيف ، فنسبة من تعرضن لثقاف متعددة من حالات الدراسة بلغت ٣,٧٣,٣ ، كما إن تعدد الدياتات داخل الأسسرة كنتيجة لاختلاف الثقافة بلغت ، ٤% (٦ حالات من ١٥) ومن هنا نجد ايضًا مساهمة عدم التكيف لتعاليم ديالة واحدة في إدماتهن ، كما أن اختلاف جنسية الوالدين ، وعدم التحدث باللغة من العوامل التي تؤدي إلى الإدمان

٢- العوامل الاجتماعية السيئة تسهم في إقبال التساء على الإدمان ؟ فاتقصال الوالدين ، وإدمان أحد أقراد الأسرة ، وأصدقاء السوء وجفاء البيئة

المحيطة بالمدمنة ، وتعرض حالات الدراسة للاستقلال الجنسي كلها عوامل تسهم في إقبال المرأة على الإدمان حيث بلغت نسبسة من تعرضن لاستقلال جنسي في الطفولة بين حالات الدراسة ، ٢% ( ٩حالات من ه ١حالة) ، كما يعد الطلاق مع بعض الظروف الأخرى أحد العوامل الاجتماعية السيئة التي تؤثر على المدمنة وربما تجعلها أكثر عرضة من غيرها للإدمان حيث بلغت نسبة الطلاق التي تعرضت له حالات الدراسة ذاتها ، ١٠% من الحالات المتزوجة ويبلغ عددهن ٨ حالات من ه ١حالة .

" - توصلت الدراسة إلى أن نسبة كبيرة من حالات الدراسة تبلغ ٢٠٨٨ الاراسة من و ١ حالة ) جربن المخدرات الأول مرة تحت سن و ١ سنة .

٤ - كما أوضحت الدراسة أن أهم سمات شخصية المدمنة هي انخفاض نسبي في الذكاء لدى حالات الدراسة ، والقال العام ، والشهوية القمية ، والخيال العدوائي ، والصراع مع السلطة وعدم الشعور بالأمن ، والشعور بالإحياط الشديد .

أوضحت الدراسة أن المرأة أقسل إقبسالاً على العلاج من الرجل المدمن ويرجع ذلك إلى خوف الأسسرة من وصمة وجود مدمنة في الأسسرة ، كما كان لارتفاع أسعار العلاج دورًا فعالاً أيضًا في هروبهن من العلاج .

١ - أساليب العلاج المتبعة في المستشفى لا تخضع لطريقة علمية أو قاعدة طبية معينة .

الاستخدامات والاشباعات المتحققة من إذاعات الأغاني الخاصة (إف إم) في مصر

اسم الباحثة / لما محمد بوسف الحموري

السرجة العلمية والماجستين

الجهة المانجة/ الجامعة الأمريكية بالقاهرة

التخصص: الآداب

أهداف الدراسة: تهدف الدراسة إلى استخلاص واسبتتاح الاستخدامات والإشباعات المتحققة من الاستماع لإذاعات الأغلى الخاصة في مصر والتي بدأت البث الإذاعي في أو اخر عام ٢٠٠٢م بسعد سبسعين عاما من الاحستكار الحكومي للإذاعات بدأت شسركة النيل للإنتاج الإذاعي عملها ببسث إذاعتين غنائتين عنجوم إقام وهي متخصصة في إذاعة أحدث الأعاني العربية، وتايل إف إم المتخصصة في إذاعة الإصدارات الغنائية الغربسسية. ظهون مثل هذه الإذاعات خلق توعا من الاحتياجات لذي المستمع المصري مثل الحاجة للترقيم النسسلية ، الهروب من المشساكل اليومية والتعرف على أحدث الإصدارات الغنائية

عينة الدراسة الكسونا من و عميدون من مالكي السهيارات مواعين على مناطق مختلفة في القاهرة الكبرى الذلك فهي عينة عمدية لاتعني تعميم التتلاج على المجتمع ككل . ثم اختيار مالكي السيارات باعتبارهم عينة للاراسة بهناء على قرض أن الأغلبية تسهم فلراديو أثناء القهادة وليس في الأماكن التي يتوفر فيها وسهائل اتصالات تكنولوجية أخرى مثل الإنترنت والتلفزيون وغيرهما الم تصميم استبيان لدراسة دواقع الاستماع إلى دواقع عمدية وتعني الاستماع للجصول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن الستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول على منفعة محددة في ذهن المستماع بهدف الاستماع للمول المولة معينة الما الذوافع غيز العمدية وثعني الاستماع بهدف الاستماع المولة المول

" نَتَانِج الدراسة ، أظهر ب النتائج أن معظم المستعمري يستمعون بدائع عير عبدي

كالاستماع للاسترخاء ، النهروب ، المترفيه ، أما أهم الدوقع العمدية للاستماع فكانت التعرف على أحدث الإصدارات الغنائية لم يكن النوع ذكر وأنثى عاملا محددًا في أهداف الاستماع المختلفة ؛ بينما كان السبن محددًا لأهداف وكمية الاستماع ، المستمعون من سن ٢٦ إلى ٣٥ كانوا الفئة الأكثر اسبتماعا . كذلك أظهرت الدراسة علاقة طردية قوية بين كمية الاستماع ومقدار الاسبتماع ، وظهر تأثير إذاعة إف إم على إذاعة الأغاني الحكومية ، ٨٧ %من المستمعين توقفوا عن الاستماع لإذاعة الأغاني وتحسولوا إلى إذاعة نجوم إف إم . كان من تسمن البحث جزء متعلق بساجراء مقابسلات شخصية مع أسساتذة أكادميين تخصيص الإذاعة جاء متأخرًا في مصر ، وأن دول مثل المملكة العربسية تخصيص الإذاعة جاء متأخرًا في مصر ، وأن دول مثل المملكة العربسية ومع ذلك السعودية والإمارات كانتا من ذوي السبق في افتتاح الإذاعة الخاصة ومع ذلك فقد كانت خطوة حتمية ، كما أن نجاح هذه التجرية وتحقيقها لعائد ربحي كبسير فقد كانت خطوة حتمية ، كما أن نجاح هذه التجرية وتحقيقها لعائد ربحي كبسير

# عزوف الشباب عن العمل المهني البيدوي وأثره على بعض مشكلات التنمية بالملكة العربية السعودية أسبابه - نتائجه - مقترحات علاجه

### (دراسة حالة بمدينة جدة)

اسم الباحث: عبد الرحمن بن راشد الراشد.

التخصيص: تخطيط اجتماعي في مجال التنمية.

الجهة الماتحة: كلية التربية (قسم الكدمة الاجتماعية

وخدمة المجتمع ) - جامعة الأزهز.

التقدير: ممتال "مع التوصية بتبادل الرسالة مع الجامعات العربية والأجتبية "

لا تقتصر ثروة المجتمع على مواوده الطبيعية فقعط ؛ وإنما تشتمل على الموارد البشرية التي يعتبر استثمارها العامل الأساسي لأي محتمع في تحقيق التنمية الشساملة ، ولاتتم تلك النتمية إلا من خلال توافر عناصر الخيسرة من الشباب في جميع المجالات عن طريق التعليم والتدريب وهو ما اتبعته كثير من الدول النامية في الوقت الحاضر ومن أهمها المجتمع السعودي الذي يسعى إلى تحقيق السعودة وإحلال العمالة الوطنية محسل العمالة الوافدة لتحقيق النمو الذاتي في المملكة ، وتتطلب عملية التنمية التخطيط لمواجهة المعوقسات التي تقابلها والتي من أهمها عروف الشباب السعودي عن العمل المهني اليدوي ، والذي يترتب عليه آثار اجتماعية واقتصادية تقسف حسجر عثرة أمام تحقسيق والذي يترتب عليه آثار اجتماعية واقتصادية تقسف حسجر عثرة أمام تحقسيق التنمية الشباملة بالمملكة ؛ ومن ثم تحددت أهداف الدراسة في العناصر التالية ؛

\* تحديد السياب عزوف الشباب السعودي عن العمل المهني البدوي

" الوقوف على الآثار المترتبة على عزوف الشيساب السيعودي عن العمل المهنى اليدوي .

\* تحديد العلاقة بين عزوف الشباب السبعودي عن العمل المهنى البدوي ويعض المتغيرات .

" التوصل إلى بعض المقترحات التي تساهم في مواجهة عزوف الشياب السعودي عن العمل المهنى اليدوي .

نتائج الدراسة

١- وجود اجاعهات سلبية واضحة لدى عينة الدراسة بقناتها المختلفة تحو
 مقياس الاتجاه نحو العمل المعهني البدوي وأبعاده الثلاثة .

٣٠٠ وجود اتجاهات سلبية لدى الخبراء والمسئولين تجاه القسسم الأول من استبالة الاتجاه تحب العمل المهني البدوي والأبسعاد الثلاثة (التقسافي والاجتماعي-بدرجة محايدة - الاقتصادي).

# CONTRACTOR OF SHAPE O

الإسدر ومثان في فيد الله ما لح كوثلا الجامعة والقام و العجم و فتية الإذاب العجم حد المنسم والفقيوران

الأبيد ، توافر بن بنيد الله تحدث الوقف المعامدة القافرة المعامدة القافرة المعامدة الإطلاب المعامدة المعامدة

القدم البراهيم بر حابر بن خالد بر عندالم ما المعابط القاديمية الشرطة بوارا الداخلية المصابط كلفة الداملية المعارفة والمعارفة المعارفة المع

الأب و خالف بال أحسابان من ما فا الملحل ( اللاطلونان الملحمين و طنوالله والابتقال) ، جامت الازم المتعلمين و جنوالها

الأب ورجاب إنسان بتعلق بن من السلام القاوس الأفار والبخال إن من المال المال عليما اللاات المحسر ومن لف والأسان عليما اللاات المحسر ومن طأ

الانب المبد العالى بن جار موسى الطلابي المبد العالم المبد المبد

# Continue of the continue of th

الأحد و علاد من وهار من حبد الله مكر المعاملة و حدد الاحدال المعاملة و من ا

الاسم كرية بر عبد التريية للعامد المناسط الاقتام بيد العربية للعامد والتناسط المناسط المناسط

الاسم، قسر الراتية العزايز حدالة قراد العالث الكتاب للعلود الحديثة والاداب التحصر، عنوم الحابب العدل المراد الرافقاط ( الضطل الداراب العدل المراد المرادة الأعاط ( الضطل الداراب

الاسم وأجروا بشتامهمد عدالهال البداء المجامعة الأمريكية المجامعة الامريكية المحسورة الافتحاد المحسورة الافتحاد المحسورة الافتحاد المحسورة المحاطا المحسورة المحاطا المحسورة المحاطا المحسورة المحاطا المحسورة المحسورة المحاطا المحسورة المح

الأحد وهيا بلد بمدالغزيز عدالد الراس الجابعة أحد للله الله الله الله المالية المالية المالية والتقاولات المحدد المالية المالي

الاسم. اسيان بند الممان الشيخ الجامد والأمريكية التخصير والمعاسب في المحلي والمعاسب في المحلي والما من القابا

الاسد المسريل بيدالعزيز مما قازال المسمة المرد للطوم المدال والادال المحمد المادي للطوم المحمد والادال المحمد المحاب المرد المحاب المحاب المرد المحاب المرد المحاب ال

الاسم والحان بكت الحنايل شاور القرير الخامط والكنوم الكنوم العدالة (١٥٥ ووال التخسس والمناب الكنال ١٩٧١ من القاط والكنيل الدواس (بنج ١٩٥١م)

> الالم استقان بن عند الخدور العامعة عنوان التخدم االترب الوياشية النباة الثالية بنمييلرانا من التقدم الدارا من القاط اللميل المراس الثلام الدارات دارا

الأسام (الإسلام) وطالب حمود المخالفان المجارب المحالفان المخارجة المخارجة المخارجة والمكتولوجية المخارجة والمكتولوجية المخارب والمكتولوجية المخارف المحارب المخارف المخارف المخارف المحارف ال

الاسم وواجعه بلناً حسا عبدالله أب بمان الحافظ والحافظ الأمريقلة وللخمس والإطلعالا المدل ودوره من وبقاط القمل الدراسي وبنع ١٩٠١ م)

الاسد المالف بن يقاد محمد مر قوش الجامعة المسر للعثود والتكنولوجيا التخصص العثوالالمثال التخصص المالة على الأستان المسال ١٠٢٠ من الانتقاط (القصل اللواسي الطائس ١٠٢٠ المالة من ١٠١٠ مر المالة من ١٠٠١ مر المالة من ال

الاسم احسام بن عبد الله عند العرب إبن أماسد العدمة والاداب العدمة والاداب المحسس الإدارة العدابلة والاداب المحسس الإدارة المسلس الإدارة المسلس الله المسلس المسلس الله المسلس ا

الاسم والمتواجلة طهور الزويلي الجرمة والمتلولوجة المتواجئة ومن للطوم والمتلولوجة والمتحدين المتحدين الاول والمتحدين المتحدين الاول والمتحدين المتحدين الاول والمتحدين المتحديد والمتحدين الاول والمتحدين المتحديد والمتحدين المتحديد والمتحديد والمتح

# الوف الكشفى السعودي يزور الملحقية الثقافية

\* في إطار البرنامج الكشيفي لوزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية ؛ زار مصر مؤخرًا وفد كشفي سعودي ، بهدف تبادل الخبرات لمشرفي النشاط الكشيفي وخاصة في المجال البحري . ضم الوفد سبعة عشر مشرفًا كشيفيًا ، وتكون من :

- مسفر بن محمد الغبائسي " رئيسًا للمحور ".

- محمد أحمد علوش

مساعدًا للرئيس " .

- خالد محمد الحقباني مسئولاً ماليًا " .

والأعضاء:

عيد سعليمان الصيدلاني - يحسيى محمد غبيري - عزيز بلغيث العقيلي - مبارك محمد القحطائي - علي أحمد آل مانع - علي محمد البحر عبد الله محمد البحر الهم محمد البحر وي - طلال عبد الله محمد البحر أمد عبد الله علي المحايلي - فهد عبد الله الدعجائي - محمد محراب صحبت

جام - زیاد حسس قسدیر - محسمد پاسین محمد مدخلی - احمد محمود مصطفی القراح - وسعود مسامح

العنزي ـ

\* وقد توج الوفد نشاطه بريارة للملحقية الثقافية ، استقباله فيها الملحق الثقافي بالإنابة الأساد

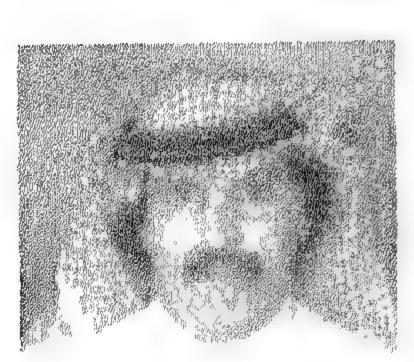
# استقبالات اللحقية الثقافية

البيات السعودية بزيارة للملحقية الثقافية خلال وجوده بالقاهرة في إحدى المهام الرسمية ، استقبله خلالها الملحق الثقافي بالإثابة ، الذي قدم للوقد كافة التيسيرات لأداء مهمته.

تكون الوفد من الدكتور عبد الرحمن عبد العزيز الماجد - رئيسًا ، وعضوية كل من الأستاذ ميارك بن مترك العجمي ، والأستاذ محمد بن العزيز العنقري

المثن المنتقبل المنحق الثقافي بالإنابة وقد "مؤسسة المئك عبد العزيز ورجاله لرعابة الموهوبين " الذي قدم إلى مصر في مهمة رسمية ، وقد ضم الوقد كلاً من الدكتور حدد بن محدد البعادي ، والدكتور عبد العزيز بن محمد العبد الجبار.

التحفيظ القررآن الكريم بمنطقة مؤذرًا وقد الجمعية الخيرية لتحفيظ القررآن الكريم بمنطقة مكة المكرمة ، الذي تكون من الأستاذ عبد الله بن سعد البقمي ، والأستاذ فيحان بن راجح البقمي ، والأستاذ مصلح بن جزاع البقمي . وقد باشسر الوقد عمله داخل الملحقية الثقافية وسط ترحيب الجميع .



المحقية الثقافية عددًا من منسوبسي وزارة التعليم العالي الذين حسلوا ضيوفًا على مصر دورات تدريبية موققة وهم:

الأستاذ / سعد العيدان مدير التطوير الإداري بالوزارة ولأستاذ / ناصر طامي البقسمي مدير مكتب وكيل الوزارة للعلاقات الثقافية

أ. سعد العيدان

والأستاذ/ خالد النامي، والأستاذ / أحسمد الغدير، وكان الزائرون موضع حفاوة من قبل المنحقية ومنسوبيها.

التحضيرية لمعرض الكتاب الدولي بــفرانكفورت ، قــام أعضاء الوقد السعودي المشــارك في المعرض بــزيارة إلى الملحقــية الثقــافية ضمت كلاًمن الأســتاذ / قهد الرشــيد من وزارة التعليم العالي ، والأستاذ / عبد اللطيف البلام -- من الرئاسة العامة لرعاية الشباب ، والأستاذ سليمان العقلا . الجدير بــالذكر أن المشــاركة العربية في هذا المعرض تمتد لتشمل العالم العربي كله ، وســوف تبدأ فعاليات المعرض في شهر أكتوبر القادم .

# زملاء جدد بالسفارة

₪ باشر العمل بسفارة خادم الحرمين الشريفين بالقاهرة ثلاثة عشر موظفا سعوديا جديدًا هم الأساتذة:

> محمد قهد الشبيرمي فهد سالم أبو اثنين فيحان بن محيا المحيا فيصل محمد الغامدي صالح علي بديوس خالد عبد الله البراهيم عصام محمد شرف الدين

فواز على الميمان محمد عبد العزيز الدرعان حسن مشنان الدوسري فهد عبد الرحمن الحمود سعيد عبد الله الزهراء عبد الله سعد المقلح.

وبهذد المناسبة تنقدم الرسالة الثقافية " بــخالص تمنياتها للزملاء الجسدد بالتوفيق في أدانهم لمهامهم وطيب الإقامة.

# زملاء جدد باللحقية

₪ كما تسلم كل من الزملاء: يحيى العوشن .

أ. محمد بن جابر القاضى.

أ. عبد الوهاب بن سليمان الوهيبي.

مهام عملهم بالملحقية الثقافية ، والرسالة الثقافية إذ ترحب به ، فإتها تتمنى له التوفيق في عمله الجديد، وطيب الإقامة.

### مشاركة سعودية بمؤتمر التعليم للجميع

و تراس معالی الدکتور خضر بن عليان القرشني – ثائب وزير التربية والتعليم، وفد المملكة المشارك في أعمال المؤتمر العربيي الإقسليمي "التعليم للجميع -الرؤية العربية المستقبلية وضم الوقد كلامت الدكتور على صديق الحصمي، والأستاذ محمد سليمان المهنا ، وسكرتارية الأستاذ عبد العزيز الشدوخي.

وكان في الاستقبال سعادة الملحق الثقافي الأستاذ محسمد بن عبد العزيز العقيل - .



### أربعون سنة في خدمة الملحقية

بعد أربعين عامًا من العطاء المتقانى بالملحقية الثقافية أنهى الأستاذ محمد عبد العزيز الحسين عمله بالملحقية .

وقد اتسم أداؤه على مدار العقود الأربعة التي قسضاهافي خدمة الملحقية بالدقة والانضباط وسسرعة الانجاز، والاخلاص في العمل ، وقد امتد اسهامه الوظيفي إلى مختلف أقسام الملحقية والذى تركز مؤخرًا في الشــــون الإدارية.

والملحقية وهي تودع هذا النموذج المتكامل للموظف المجاد في عمله المثالي في خلقه فإنها تتمنى له دوام الصحة والعافية.

# وللكيمياء أوليميياد

國國 بمناسبة مشاركة وزارة التربية والتعليم بالمملكة العربية السعودية في مسابقسة " الأولمبسياد العربي الثاني في الكيمياء "الذي عقدته مؤخرا كلية العلوم ببجامعة القاهرة .. رار الملحقية الثقافية الوقد السعودي المشارك ، والذي ضم:

- الأستاذ/ عليوي بسن خضر القرشي - مدير التعليم بالعاصمة المقدسة.

- الأستاذ/ هادي محمد طاهر أثلاوي - المشرف التربسوي على التعليم العلمي بتعليم صبيا .

- الأستاذ / على بن حسن باز -المشرف التربسوي على النشاط التربوي بتعليم العاصمة المقدسة.

- الأستاذ / هادي بن على بحاري - مدير إدارة التشاط العلمى بوزارة

التربية والتعليم.

- والطلاب محسمد طلال عرق سوس ، غازي عبد الإله بخاري ، عيد الرحمن فيصل البلوشي، ممدوح مختار هوساوي.

وقد استقبل الملحق الثقافي الأستاذ /محمد بن عبد العزيز العقيل أعضاء الوقد المشارك واطمأن على مدى استعداده للمسابقة متمنيا لهم التوفيق .

\* كماقام سعادة الدكتور / محــمد مسعود العبد الله - عميد كلية العمارة والتخطيط يسجامعة الملك فيصل بزيارة للملحقية الثقافية استقبله خلالها الملحق الثقافي حيث دار الحديث عن أنشطة الملحقية ، ومهمة العمل التي قسدم من أجلها سعادة عميد الكلية .

ورزق الزميل فهد الدلقان بسمولودة جميله جعلها الشاورا وأقربها أعين والديها.

كمارزفت الزميلة صفاء كامل يوسف بمول الأولى الجميلة "ربناد". أسعد الله بها والديها وبارك فيها.

> ورزق الزميل وليد على هاشم بتوأم جميل (خالد وحبيبة) نسأل العلى القدير أن يبارك له فيهما و ألف مبارك با أبا خالد .



وبهذه المناسبة تتوجه أسرة الرسالة الثقافية بأطيب التهاني وأرق الأمنياك للزملاء الأعزاء .

# 

# CALCULO BEINGER CAUCILOIS

الماروي عنون الراة في مامر ما البرين والمالكان الناها في البراة المارولية

إن شبه الجزيرة العربية بشدة اتساعها وتعدد مناخها وتعدد خطوط طولها وعرضها تنضح بالعديد من الاتعكاسات الشخصية العربية ، فتكونت شخصية عميقة عمق ذلك التاريخ الحضاري ...

> فتاريخ شيه جزيرة العرب هو قجر ما قبل التاريخ ؟ حيث يرجع إلى حوالى ٠٠٠ عام قبل الميلاد ، وهو مرتبط بتجمع شعوب هذه المنطقة وتكوينها في شكل جماعات وقبائل بعد قترات من التشنت والانتشار، هذا المجتمع الذي يفرز من الاختراعات والنظم ما يحقسق لشسعب ما سمة الحسضارة ، على أن حسضارات الأمم تكتسب خصائصها ومظاهرها عبر العصور المتعاقبة عليها ؛ فكما يقول رالف دانتون (لا يمكننا أن تجزم متى صنعت أول عجلة أومتي صلع أول محسرات أو نول أو متى صهر أول معدن أو متى كتب أول نقش ، لكننا تعلم فقط أن كل هذه الاختراعات التي غيرت مجرى الحضارة في العالم قد نشسأت في بسلاد العالم القديم ، وأنه يمكن تتبعهافي منطقة جنوب غرب آسيا ، وأن ذلك قد تم بين سنة ، ، ، دو ، ، ه ٢ ق م ).

هذه المنطقة الزاخرة بزخم الحضارات وصنع القوانين تتعرض اليوم لما يسسمى بسدعوات الإصلاح المسضاري ٤ فالإصلاح أمر ضروري عبر قنوات الزمن ولا برتبط بزمان أو مكان ، قالتطور والتحديث نشأ منشأ البشرية ، ومن هذه البقعة المباركة على وجه الخصوص، ولكل بيئة وحسضارة

أنماطها في التطور والإصلاح ، والجزيرة العربيية لها شيخصيتها ولها مفرداتها الخاصة وتتسم بعبق حضاري وقبلي لا يقبل التغيير من وجهة نظر غريبة محملة بمفردات مستوردة.

القضية هنا قضية شخصية عربية وسعودية على وجه الخصوص ، ولم تأت الطفرة الحصارية ذات الخمسين عامًا على بصنائها النفسي والأتثروبولوجي القبلي فأخذت من هذه المظاهر التقدمية قشسورها واختزلت عبق القبيلة في ثناياها مما ألبس الشخصية السعودية رداء تقدمي مظهري في لبة رجل بدوي . . أعنى بكلمة بدوي ذا النزعة القيائلية في بنائه السيكولوجي . .

ومن هنا كانت عاصفة حقوق المرأة السعودية في المؤتمرات الدولية وكأنها معول الإصلاح في بناء الدولة ، فحقوق المرآة مطلب حستمي في كل المجتمعات وفي السعودية بوصفها دولة آخذة في التطور والتحديث ، ولكن المسألة أخذت منحى آخر وكأن النساء السعوديات يتعرضن لمحارق النازية .

فالمرأة في المملكة العربية السعودية امتداد لجينات عربية أصيلة ، وقدونها صحابيات جليلات ومحاربات في صدر الإسلام ، فهن حفيدات أم سلمه والخنساء .. وغيرهن من بنات القبائل ذوات الشباعة والإقدام والنسب، والمرأة السعودية المعاصرة لحقت بركب التقدم والازدهار في كل المجالات في فترة لاتتعدى نصف القرن إذا قيست بتاريخ الشعوب ؛ فحين أصدر جلالة المغفور له الملك عبد العزيز طيب الله شراه قسانون تعليم المرآة كان التعليم عيبًا من وجه نظر الرجل القبيني، وفي غضون هذه السينوات

القليلة أصبحت الأمية النسوية السعودية شبه معدومة ، وهذه ميزة تتفرد بها السعودية عن غيرها في سائر بالا العالم ، ويكفى أن كاتبة هذه السلور درست المسرح بتشجيع دولتها ورجال قبيلتها إلى أن نالت هذه الدرجة بل ومنحتها الدولة العديد من الجوائر.



د.ملحة عبد الله

إذا المسألة ليست مسالة أجهزة دولة أو ما أسموه بالإصلاح؛ وإنما المسألة متعلقة ببناء شخصية عربية سعودية ترى في المرأة جزءًا من الشرف، وتيمة الشسرف لدى القبلي لاتتعدى الحماية والرعاية لنساء بيته وعدم اختلاطهم برجالات القبيلة ، فحسين أقسحت الدولة المجال لاستصدار بطاقات شخصية للمرأة لم يتقدم إلا القليل لاستخراج بطاقاتهم ، وحسين استفتت جريدة الوطن على قيادة المرأة للسيارة وجدنا استنكارًا كبيرًا من قبل السيدات السعوديات قبل الرجال ، والغالبية العظمى من النساء السعوديات حين يذهبن للخارج يحتفظن بزيهن المميز رغم حرية الاختيار بالخارج ، إذا هذا مطلب قبائلي وليس سلطويا، وهاهنا تكمن القضية.

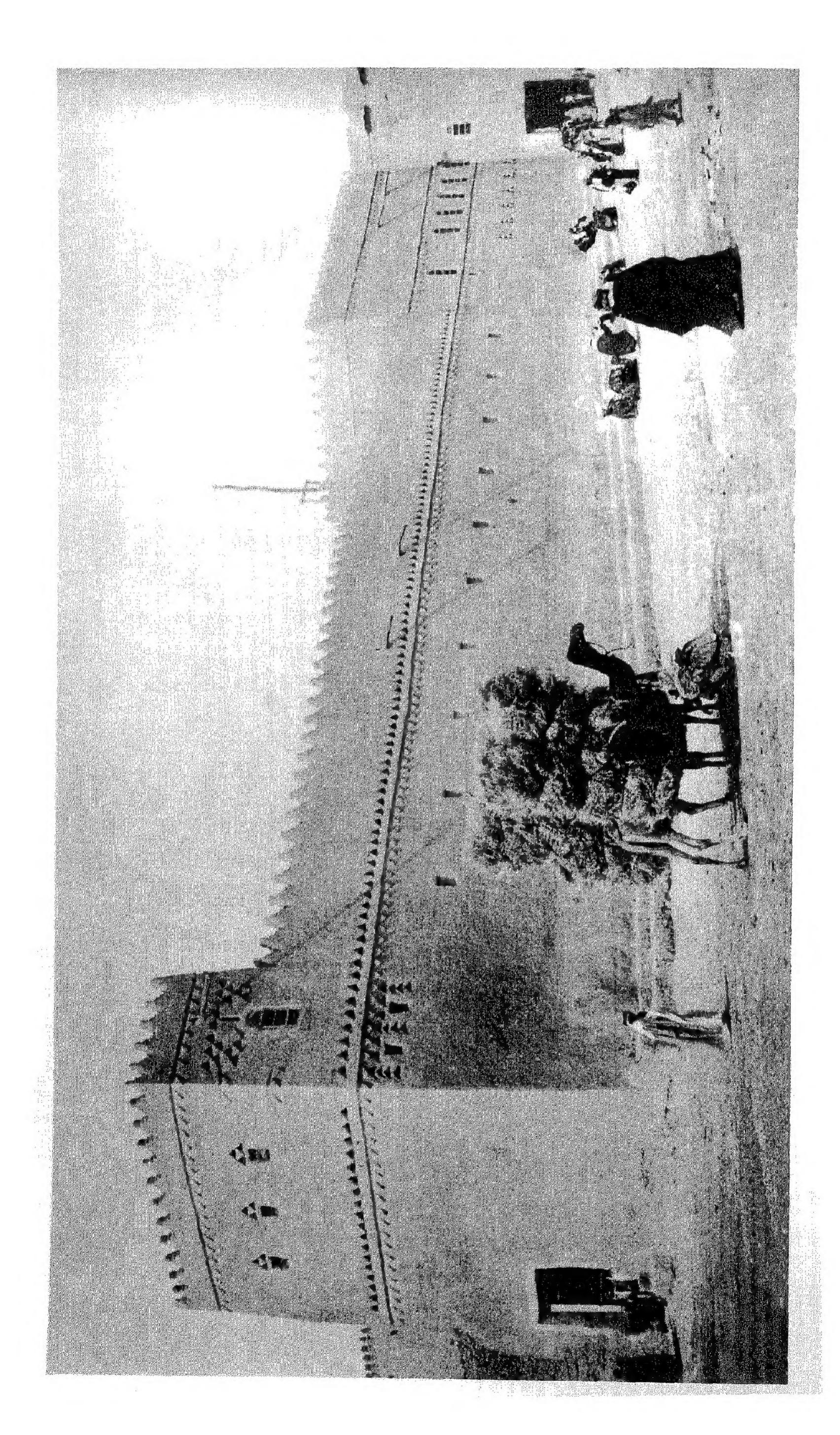
فعلى طلاب الإصلاح أن يتقهموا سيكولوجية الشعوب وعاداتهم ومعتقداتهم في الأهل والثأر والمعاملات ، وهو ما يفجر الصراع على جميع المستويات (غياب الفهم الأنثروبولوجي ) لدى الشعوب .

ومن متابعتي للحوار الوطني وجدت أن الأجندة النسوية نحت منحي أخرتحو مبدآ المساواة بين الرجل والمرأة ، وهذا ليس بجديد؛ قالمساواة بين الرجل والمرأة وحقوق المرأة نبعت أصلامن جزيرة العرب ؛ ففي العصر الجاهلي كانت "حبى " زوجة حليل بن قصى بن كلاب قد حملت راية البيت ، وكان الرجل في قسريش إذا أراد أن يمتدح لم يكن يخاطب إلا امرأة ، كما إنها كانت شريقة تسل دونها السيوف ، ثم جاء الدين الإسلامي الذي وضع نظم وقسوانين حقسوق المرأة ، فأي مطلب تريد المرأة أكثر مما أعطاها إياه الدين

أما مشكلة المرأة إن كان هناك مشكلة أصلافهي مشكلات لا تكمن في قيادة السيارات أو الخروج عن الحجاب أو حتى إنشاء محساكم خاصة. إلخ ؛ وإنما مشكلات اجتماعية فهناك على سبيل المثال مشكلة العنوسة ومشكلة الفقر ومشكلة الطلاق المتكرر وغلاء المهور ومشكلة التراتب القبلي وبعض المخالفات الشرعية ؛ هذه المشكلات التي تترك آثارها على بناء الشخصية النسوية قد تنظور في نهاية الأمر إلى أمراض اجتماعية وتربوية قد تؤثر على البنية الاجتماعية في المستقبل.

ومن هنا أستطيع القول: رفقا بالمسئولين وبالدولة وبالنساء أيضًا فكما قال رسول الله صلى الله عليه وسلم (رفقا بالقوارير).

فدعوى حقوق المرأة دعوى في ظاهرها البريق وفي بساطنها تشسويه صورة المرأة السعودية وما وصلت إليه من إنجاز وتواجد على الساحسة الثقافية .



الشيال وهم

city of like his ist

ديل وم البرمة

والشاك

الديلومان المتخصصة من شركة مايكر وسوفت وسي

一門になり

try land liteling beltelmin

اكاديميةالفيطراله International Academy Alfaisal

Tes Halse

. . 971717.3/17P. edu.sa www.alfao

